

カンパールの ビジネス・グループ

た だ ひら かず
多 田 博 一

はじめに

ここでカンパールのビジネス・グループというのは、必ずしもカンパール出身のそれという意味ではなく、カンパールをその事業の本拠地とするものという程度のことである。したがってのちにみるように、カンパールに來住したイギリス人によって創始されたもの、インドの他の地域からカンパールに移住した者によって確立されたもの、あるいはまたカンパールをその出生の地とする家族によって運営されているものを含む。また、ビジネス・グループというのは、ここでは経営代理会社を通じてか、または直接経営を通じてか、いくつかの会社を支配している会社または家族というぐらいの意味である。

この意味でカンパールのビジネス・グループをあげると、まず第1に、Juggilal Kamlatpat Organisation (通称 J. K. Group または Singhanian Group), ついで British India Corporation (通称 B. I. C. Group) がある。ついでそれより小さいものでは Jaipuria Group (または Swadeshi Group), Sir J. P. Srivastava Group, Beharilal Ramcharan Group (通称 B. R. Group) が続き、それらよりさらに小さいものでは, Bagla Group, Singh Group などが続く。

ここでは、入手しえた資料の制限により、前5者について、その起源および発展のあらましを述べることにしたい。

I カンパールのビジネス・グループの現況

最初に J. K. Organisation, B. I. C. Group, Jaipuria Group, Srivastava Group および B. R. Group のそれぞれの現在の支配会社の名称、その資本金額およびその他若干の項目について一覧するとつぎのとおりである。

1. J. K. ORGANISATION.

本部: Kamla Tower, Kanpur.

中央取締役会メンバー: Sir Padampat Singhanian (President), Kailashpat Singhanian, Lakshmiapat Singhanian, S. M. Bashir, Sohan Lal Singhanian, Parshottam Das Singhanian, Gopal Krishna Singhanian, Hari Shankar Singhanian, Hemanpat Singhanian, Gaur Hari Singhanian, Govind Hari Singhanian, Bharat Hari Singhanian, Vijaypat Singhanian, Shripat Singhanian, Ajaypat Singhanian

(1) 綿紡織

(a) Juggilal Kamlatpat Cotton Spinning and Weaving Mills, Co., Ltd.

設立年: 1922

所在地: カンパール

代表取締役: Sir Padampat Singhanian

授権資本金: Rs. 50,000,000

払込資本金: Rs. 7,400,000

紡錘数: 45,700

織機数: 1,000

子会社: J. K. Rayon

(b) New Kaiser-i-Hind Spinning and Weaving Co., Ltd.

設立年: 1901

所在地: ボンベイ

代表取締役: Kailashpat Singhanian

授権資本金: Rs. 10,000,000

払込資本金: Rs. 6,000,000

紡錘数: 54,052

織機数: 1,211

(c) J. K. Manufacturers Ltd.

設立年: 1933

所在地: カンパール

代表取締役: Sohan Lal Singhanian

経営代理会社: J. K. Commercial Corporation, Ltd.

授権資本金: Rs. 5,000,000

払込資本金: Rs. 2,432,000

紡錘数: 28,100

織機数: 70

(d) Muir Mills Co., Ltd.

設立年: 1874

所在地: カンパール

代表取締役: Parshottam Das Singhanian

経営代理会社: J. K. Commercial Corporation, Ltd.

授権資本金: Rs. 6,000,000

現地報告

- 払込資本金：Rs. 6,000,000
紡 錘 数：70,000
織 機 数：1,721
- (2) 化学繊維
- (a) J. K. Synthetics Ltd.
設 立 年：1943
所 在 地：コタ，ラージャスタン
代表取締役：Gopal Krishnd Singhania
授権資本金：Rs. 50,000,000
払込資本金：Rs. 12,500,000
(以前は J. K. Investment Trust Ltd. と称して，カンブールに本部を置いて，金融，投資活動を行っていたが，産業金融に転じ，経営代理業，販売代理業を営むようになったもの。Kota の化繊工場がこの会社によって設立された最初のものである。)
- (b) J. K. Rayon.
設 立 年：1959
所 在 地：カンブール
(J. K. Cotton Spinning and Weaving Co., Ltd. の子会社である。)
- (3) 毛紡織
- (a) Raymond Woollen Mills Ltd.
設 立 年：1925
所 在 地：ボンベイ
代表取締役：Kailashpat Singhania
経営代理会社：J. K. (Bombay) Private Ltd.
授権資本金：Rs. 15,000,000
払込資本金：Rs. 10,000,000
- (4) ジュート
- (a) Juggilal Kamlapat Jute Mills Co., Ltd.
設 立 年：1931
所 在 地：カンブール
代表取締役：Sir Padampat Singhania
授権資本金：Rs. 12,500,000
払込資本金：Rs. 5,875,000
紡 錘 数：12,426
織 機 数：520
- (b) Ganges Manufacturing Co., Ltd.
設 立 年：1916
所 在 地：カルカッタ
代表取締役：Lakshnipat Singhania
授権資本金：Rs. 15,000,000
払込資本金：Rs. 9,032,100
- 紡 錘 数：33,954
織 機 数：1,709
経営代理会社：J. K. Industries Private Ltd.
- (5) 金属・機械
- (a) Aluminium Corporation of India Ltd.
設 立 年：1937
所 在 地：ジェイケイナガル，ウエスト・ベンガル
代表取締役：Sir Padampat Singhania
経営代理会社：J. K. Industries Private Ltd.
授権資本金：Rs. 50,000,000
払込資本金：Rs. 13,375,000
- (b) J. K. Steel Ltd.
設 立 年：1953
所 在 地：フーグリー，ウエスト・ベンガル
代表取締役：Lakshnipat Singhania
経営代理会社：J. K. Industries Private Ltd.
授権資本金：Rs. 15,000,000
払込資本金：Rs. 5,000,000
- (c) J. K. Business Machines Ltd.
設 立 年：1946
所 在 地：カルカッタ
代表取締役：Hari Shankar Singhania
授権資本金：Rs. 7,000,000
払込資本金：Rs. 2,187,000
(1864年に設立されて以来，輸出入業を営んでいた Blackwood Bryson and Co., Ltd. を1946年に J. K. Organisation が買い取り，ポータブル・タイプライター，鋼製事務用具等の製造に当たっている。)
- (d) Juggilal Kamlapat Iron & Steel Co., Ltd.
設 立 年：1934
所 在 地：カンブール
代表取締役：S. M. Bashir
- (e) J. K. Engineer's Files Ltd.
所 在 地：ターナ，マハラシトラ
- (6) 製紙
- (a) Straw Products Ltd.
設 立 年：1938
所 在 地：ポーパル，マディヤ・プラデシ
代表取締役：Sir Padampat Singhania
経営代理会社：J. K. Paper Mill Agents Private Ltd.
授権資本金：Rs. 50,000,000
払込資本金：Rs. 21,498,510

- (b) J. K. Paper Mills.
 設立年: 1959
 所在地: ジェイケイナガル, オリッサ
 授権資本金: Rs. 10,000,000
 払込資本金: Rs. 2,080,500
 (J. K. Cotton Spinning and Weaving Mills Co., Ltd., Muir Mills Co., Ltd. の経営代理会社。)
- (7) 化学製品
 (a) J. K. Chemicals Ltd.
 設立年: 1947
 所在地: ボンベイ
 代表取締役: Kailashpat Singhania
 授権資本金: Rs. 10,000,000
 払込資本金: Rs. 6,500,000
- (b) Ayurvedic and Unani Medicines Ltd.
 所在地: カンプール
- (8) プラスティック
 (a) Plastic Products Ltd.
 設立年: 1938
 所在地: カンプール
- (9) 塗料
 (a) Hoyle's Paints Ltd.
 設立年: 1923
 所在地: カルカッタ
 代表取締役: Hari Shankar Singhania
 経営代理会社: J. K. Industries Private Ltd.
 授権資本金: Rs. 5,000,000
 払込資本金: Rs. 1,000,000
- (b) J. K. Paints Works.
- (10) 食品, 油, 石けん, および製氷
 (a) J. K. Oil Mills, Co., Ltd.
 設立年: 1921
 所在地: カンプール
 代表取締役: Parshottam Das Singhania
 授権資本金: Rs. 2,000,000
 払込資本金: Rs. 500,000
- (b) Motilal Padampat Sugar Mills Co., Private Ltd.
 設立年: 1933
 所在地: カンプール
 代表取締役: Mahabir Prasad Jhunjunwala
 授権資本金: Rs. 7,500,000
 払込資本金: Rs. 2,200,000
- (11) 輸出入, 商業, および金融
 (a) J. K. Commercial Corporation Ltd.
 設立年: 1943
 所在地: カンプール
 代表取締役: Parshottam Das Singhania
- (b) Nav Bharat Vanijya Ltd.
 設立年: 1945
 所在地: カルカッタ
 代表取締役: Lakshnipat Singhania
 授権資本金: Rs. 7,500,000
 払込資本金: Rs. 2,500,000
- (c) Juggilal Kamlapat Properties Ltd.
 設立年: 1941
 所在地: カルカッタ
 代表取締役: Hari Shankar Singhania
 授権資本金: Rs. 800,000
 払込資本金: Rs. 500,000
- (d) J. K. Traders Ltd., Kanpur.
 (e) J. K. Distributors Private Ltd., Kanpur.
 (f) Impex (India) Ltd., Bombay.
 (g) J. K. (Bombay) Private Ltd.
 (h) J. K. Investors (Bombay) Ltd., Bombay.
 (i) Western India Shares Corporation Ltd., Bombay.
 (j) Juggilal Kamlapat, Calcutta.
 (k) J. K. Ltd., Calcutta.
 (l) J. K. Industries private Ltd., Calcutta.
 (m) Juggilal Kamlapat (Agency) Private Ltd., Calcutta.
 (n) Bengal & Assam Investors Ltd., Calcutta.
 (o) J. K. Alloys Ltd., Calcutta.
 (p) J. K. (Bhopal) Ltd., Bhopal.
 (q) J. K. Paper Agents (Private) Ltd., Bhopal.
 (r) J. K. Properties Ltd., Naini Tal.
- (12) 銀行・保険
 (a) Juggilal Kamlapat, Kanpur.
 (b) Hindustan Commercial Bank Ltd.
 設立年: 1943
 所在地: カンプール
 代表取締役: Sir Padampat Singhania
 授権資本金: Rs. 50,000,000
 払込資本金: Rs. 12,500,000
- (c) National Insurance Co., Ltd.
 設立年: 1906

現地報告

所在地：カルカッタ
 代表取締役：Lakshmiapat Singhania
 授権資本金：Rs. 10,000,000
 払込資本金：Rs. 2,500,000

代表取締役：Satish Chandra
 授権資本金：Rs. 3,000,000
 払込資本金：Rs. 3,000,000
 紡 錘 数：27,624
 織 機 数：584

2. BRITISH INDIA CORPORATION.

本部：Sutherland House, Civil Lines, Kanpur.
 取締役会メンバー：Satish Chandra, B. P. Bajoria,
 K.N. Mookerjee, D. P. Goenka, Lt.-Col. Mahara-
 jkumar, Dr. Vijaya Anand of Vizianagaram, Be-
 nares, S. B. Bose.

授権資本金：Rs. 62,500,000
 払込資本金：Rs. 40,600,000

(1) Branches Division

(a) Cawnpore Woollen Mills Branch.

設 立 年：1876
 所 在 地：カンプール
 紡 錘 数：16,008
 織 機 数：304

(b) New Egerton Woollen Mills

設 立 年：1822
 所 在 地：ダハリワール, パンジャブ
 紡 錘 数：16,260
 織 機 数：98

(c) Cooper Allen & Co.

設 立 年：1880

(d) North-West Tannery Co.

設 立 年：1897

(2) Begg, Sutherland Division.

(a) Elgin Mills Co., Ltd.

設 立 年：1864
 所 在 地：カンプール
 代表取締役：Satish Chandra
 授権資本金：Rs. 10,000,000
 払込資本金：Rs. 7,820,000
 紡 錘 数：Mill No. 1: 54,950
 Mill No. 2: 47,010
 織 機 数：Mill No. 1: 1,194
 Mill No. 2: 972

子 会 社：Calico Processors Ltd., Bombay.

(b) Cawnpore Textiles Ltd.

設 立 年：1920
 所 在 地：カンプール

(c) Cawnpore Sugar Works Ltd.

設 立 年：1894
 所 在 地：カンプール
 代表取締役：Satish Chandra
 授権資本金：Rs. 5,000,000
 払込資本金：Rs. 4,000,000
 工 場：1日平均砂糖キビ圧搾量
 (i) マルホウラ, サラン・ディストリクト, ビハ-
 ール 930トン
 (ii) ガウリ・バザール, デオリア・ディストリク
 ト, U.P. 763トン
 (iii) バドラウナ, " 1,048トン
 (iv) カトクイヤン, " 650トン

(d) Champarun Sugar Co., Ltd.

設 立 年：1905
 所 在 地：カンプール
 代表取締役：Satish Chandra
 授権資本金：Rs. 5,000,000
 払込資本金：Rs. 1,800,000
 工場：1日平均砂糖キビ圧搾量
 (1) バラー・チャキア, ビハール 932トン
 (2) チャンパティア, ビハール 870トン

(e) Saran Engineering Co., Ltd.

設 立 年：1919
 所 在 地：カンプール
 代表取締役：Satish Chandra
 授権資本金：Rs. 1,000,000
 払込資本金：Rs. 600,000

(f) Brushware Ltd.

設 立 年：1885
 所 在 地：カンプール
 代表取締役：K.M. Wilcox
 授権資本金：Rs. 100,000
 払込資本金：Rs. 100,000

3. JAIPURIA GROUP.

(1) Swadeshi Cotton Mills Co., Ltd.

設立年: 1911

所在地: Swadeshi House, Civil Lines, Kanpur.

代表取締役: Mungturam Jaipuria

授權資本金: Rs. 21,000,000

払込資本金: Rs. 21,000,000

工場:

(i) Swadeshi Cotton Mills Co., Ltd.

カンプール

(ii) Swadeshi Cotton Mills Co., Ltd.

アラハバード

(iii) Swadeshi Cotton Mills Co., Ltd.

ボンディシェリー

(iv) Udaipur Cotton Mills ラージャスタン

(v) Swadeshi Cotton Mills

マウナト・パハジャン

総紡錘数: 224,016

総織機数: 2,837

(2) 姉妹会社

(a) Ganesh Sugar Mills Ltd.

設立年: 1932

工場所在地: ゴラクプール・ディストリクト, U. P.

代表取締役: Mungturam Jaipuria

授權資本金: Rs. 2,500,000

払込資本金: Rs. 2,000,000

1日平均砂糖キビ圧搾量: 900トン

(b) Shree Anand Sugar Mills Ltd.

設立年: 1943

工場所在地: パスティ・ディストリクト, U. P.

代表取締役: B. R. Jaipuria

授權資本金: Rs. 2,500,000

払込資本金: Rs. 2,000,000

1日平均砂糖キビ圧搾量: 650トン

(c) Samla Collieries Ltd.

ブルドワン, ウェスト・ベンガル

(d) Jaipuria Kajora Collieries Ltd.

" "

4. SIR J. P. SRIVASTAVA GROUP.

(1) 綿紡織

(a) New Victoria Mills Co., Ltd.

設立年: 1920

所在地: カンプール

代表取締役: J. K. Srivastava

経営代理会社: J. P. Srivastava & Sons (Private) Ltd.

授權資本金: Rs. 50,000,000

払込資本金: Rs. 6,117,083

紡錘数: 72,436

織機数: 1,333

(b) Raza Textiles Ltd.

設立年: 1938

代表取締役: J. K. Srivastava

経営代理会社: Sir J. P. Srivastava and Sons (Rampur) Ltd.

授權資本金: Rs. 9,000,000

払込資本金: Rs. 7,750,000

紡錘数: 35,000

織機数: 600

(c) New Bhopal Textiles Ltd.

設立年: 1950

所在地: ボーパール, マディヤ・プラデシ

代表取締役: J. K. Srivastava

経営代理会社: Sir Srivastava and Sons (Bhopal) Private Ltd.

授權資本金: Rs. 10,000,000

払込資本金: Rs. 5,400,150

紡錘数: 19,904

織機数: 400

(d) Shree Sadul Textiles Ltd.

設立年: 1946

所在地: ラージャスタン

代表取締役: J. K. Srivastava

経営代理会社: Sir J. P. Srivastava and Sons (Bikaner) Private Ltd.

授權資本金: Rs. 10,000,000

払込資本金: Rs. 5,928,230

紡錘数: 15,296

織機数: 380

(2) テント, 染色

(a) Jwala Fabrics, Rampur.

(b) Cawnpore Dyeing and Cloth Printing Co., Ltd.

(3) 食品

(a) Gwalior Sugar Co., Ltd.

設立年: 1940

所在地: ダブラ, マディア・プラデシ

現地報告

代表取締役: J. K. Srivastava
経営代理会社: Sir J. P. Srivastava and Sons (Madhya Bharat) Private Ltd.
授権資本金: Rs. 3,000,000
払込資本金: Rs. 2,768,900
1日平均砂糖圧搾量: 850トン
(b) Gwalior Agriculture Co., Ltd.

(iii) Kanpur

(リスターのディーゼル・エンジン, コンクリート・ミキサー, 綿紡績・織機などを製造している。)

(3) 扇風機

Engineering Works of India Ltd., Calcutta.

(4) 塗料

Raghunath Enamels Ltd., Kanpur.

(5) Class and Miniature Bulb Industries, Kanpur.

5. BEHARILAL RAMCHARAN GROUP.

(1) 綿紡織

(a) Beharilal Ramcharan Cotton Mills Co., Ltd.

設立年: 1910

所在地: ボンベイ

代表取締役: Gulabchand Jain

授権資本金: Rs. 8,000,000

払込資本金: Rs. 8,000,000

紡錘数: 52,788

織機数: 1,021

(b) Lakshmiratan Cotton Mills Co., Ltd.

設立年: ?

所在地: カンプール

代表取締役: Ram Ratan Gupta

授権資本金: Rs. 15,000,000

払込資本金: Rs. 3,500,000

紡錘数: 58,060

織機数: 1,006

(c) Aurangabad Mills Ltd.

設立年: 1902

所在地: ボンベイ

代表取締役: Gulabchand Jain

授権資本金: Rs. 1,200,000

払込資本金: Rs. 1,200,000

紡錘数: 12,641

織機数: 271

(2) Lakshmiratan Engineering Works Ltd.

設立年: 1946

所在地: ボンベイ

代表取締役: Ram Ratan Gupta

授権資本金: Rs. 10,000,000

払込資本金: Rs. 3,278,573

工場:

(i) Bombay

(ii) Faridabad

II British India Corporation の形成

人口94.8万人(1961年人口調査)を擁し、インドで第7番目の大都市であるカンプールの、北部インドの工業中心地としての発展の歴史は、現在 B. I. C. Group を構成する諸会社の設立とその後の発展と切り離すことができない。工業都市としてのカンプールの歴史は、とりもなおさず B. I. C. Group の形成史であるといえよう。

カンプールはガンジス河の西岸に位置し、アラハバードから120マイル、U. P. 州の首都ラクノウから42マイルの距離にある。

ガンジス河畔の一寒村にすぎなかったカンプールは、その河運の便から、イギリス東印度会社によって交易の中心地として選ばれ、さらに1773年のアウド王国と東印度会社との間の協定により設置されたアウド地方軍の駐屯地として定められるに及んで急速に発展することになった。イギリス駐屯軍の食糧、衣服、皮革製品、その他の装備に対する需要が増大するにつれて、インドの他の地域からも商人が来住して、補給請負業に従事するようになった。特にムガル王朝時代に、ガンジス河の舟運の中心地として栄えたミルザプール(現在カーペット織業の中心地)、バンガシュ・ナワブの居城のあったフェルッカバードから移住する者が多く、J. K. Group の祖先もこの頃ミルザプールからカンプールにその業務を移したといわれている。

またカンプール・ディストリクトは、ヒンドゥ社会においてもっとも嫌われる皮革業を職業とするカースト、チャマルの比較的多いところだが、軍靴、鞍、その他の皮革製品に対する需要が増大するにつれて、近在の村々からカンプールに多数の人が移住するようになった。これが後にカンプールがインド皮革業の中心地として発展する条件の一つをなしたといわれる。

1857年のセポイの反乱に際しては、駐屯していたイギリス軍人、その家族および民間人など合わせて750人余がほとんど皆殺しに会うという惨事が生じ、すでに確立

していたイギリス人の商館もすべて破壊されたが、その後の復興発展には目ざましいものがあった。

まず、軍靴、鞍などの皮革製品に対する軍の需要を満たすために、反乱によって生じたインド人請負業者との商取引の混乱から、一時やむなくイギリス本国から輸入していた高価な方法を廃して、1860年にイギリス軍の一将校によって、マドラス皮なめし方法の導入が試みられ、さらに馬具試作所が開かれることになった。それが十分な成功をおさめたので、1863年に工場が建設されて、皮なめし業者を1カ所にあつめて、イギリス人の監督の下に仕事をさせることになった。1867年にそれはさらに拡張されて、政府馬具・鞍工場(Government Harness and Saddlery Factory)となり、1907年にはすでに労働者2200~2800人を雇用し、インド駐在の全イギリス軍の馬具、鞍その他に対する需要に応ずるようになった。

1880年に農産物取引を業務として、W. E. Cooper, George Allen その他に設立された Cooper, Allen and Company は、このような軍需に着目して、1883年に政府工場で採用されている皮なめし、製造方法にしたがうことを条件として、政府から多額の長期借入金を受け、軍に対して補給契約を結んで軍靴の製造を開始したが、順調に発展して20世紀はじめには全イギリス軍の需要を満たすようになった。

さらに1897年には Edward Foy および T. T. Bond によって North-West Tannery Co., Ltd. が設立されて、馬具、カバン、トランク、民需用靴の製造がはじめられたが、それは Cooper, Allen and Co. との競争に破れて1904年にその経営代理権の下にはいることになった。

ついで綿紡織業に移ってみると、皮革製品の場合と同じように、軍服の需要に応ずるために、当時開通した東インド鉄道のカンプール駅長 Buist が中心になって、その調達に当たるカンプール綿委員会(Cawnpore Cotton Committee) が組織された。それにはイギリス人のみならず、インド人商人も参加していたが、中でも早くからカンプールで農産物の取引を営んでいた Begg, Maxwell and Co. の一員であった Hugh Maxwell がイニシアティブをとって、1961年に Elgin Cotton Spinning and Weaving Co., Ltd. が設立され、1864年から運転を開始した。しかしこれは1871年に整理の余儀ない事態に立ち至り、財産および営業権が競売に付され、Begg, Maxwell and Co. および A. S. B. Chapman が買い取って、1872年に再開した。この Elgin Mills は、カンプール綿業の母体と呼ぶことができる。すなわち Maxwell の親

類に当たる Gavine Jones は、はじめ Elgin Mills Co. に取締役として加わっていたが、1874年に自立して Muir Mills Co. を創設した。かれはまた、Condon および Petman とともに、1876~78年に Cawnpore Woollen Mills を設立し、これは1882年に会社として登録された。Elgin Mills に勤めていた John Harwood もまたそこを離れて、1882年に Cawnpore Cotton Mills を創始した。さらにもう1人、Elgin Mills によってマンチェスターから招へいされた織工長 Atherton West は、J. K. Organisation の始組に当たる Ramnath Baijnath の金融援助を受けて、1886年に Victoria Mills を創設した。下って1911年には、長年 Cawnpore Cotton Mills の取締役をしていた A. F. Horsman が Swadeshi Cotton Mills をはじめた。

以上のように、カンプールにおける初期の工業化は主としてイギリス人によって、インド駐在のイギリス軍の軍需に応ずることを目的として進められ、この段階ではインド人は金融業、販売代理業、輸出入取引業などに携わっていたにすぎなかった。工業の面では、せいぜい綿加工工程であって、従来の特産物を出すことは少なかった。たとえば、J. K. Organisation の母体となる Baijnath Ramnath は、農産物の卸売、農民相手の金融業のほか、Cawnpore Cotton Mills の販売代理業、Victoria Mills および Elgin Mills の委託販売店であり、それに加えて綿織り工場3、精粉工場2を経営していたにすぎなかった。イギリス人によって創始された、ほとんどすべての綿紡織工場が採用した、総販売代理店制度(Sole Selling Agency System) が、インド人商人の手中に資本を蓄積する一要因であった。言語、生活習慣の相違から、イギリス人企業家は、その製品の規格、販路の確保に当たってはインド人商人にたよらざるをえず、それが逆にインド人商人のうちの進取的な者に、産業資本に転化するに必要な経験を与えたのであった。これについては、次節でもう一度言及することにして、イギリス人に創始された諸企業の集中の過程をみると、20世紀にはいつてから経営代理会社として有名になる Begg, Sutherland and Co. は、Elgin Mills 創設の中心になった Begg, Maxwell and Co. の後継者であった。後者はまたその起源を主としてインディゴを扱うために1842年に設立された John Kirk Co. にもつ。後年その名称は Bathgate, Campbell and Co. に改められ、1856年にはさらに Begg, Christie and Co. になった。1857年のセポイの反乱に際しては、Begg, Christie 両者がともに命を失い、1860年はじめに

Begg, Maxwell and Co.としてその業務が再開された。1872年にそれは Begg, Sutherland and Co.となり、1884年までは主としてインディゴ、タバコおよびその他の農産物の取引に従事していたが、化学染料の発明とともにインディゴに対する需要が激減したので、他の分野の開拓を目ざして、1894年に Cawnpore Sugar Works Ltd. を設立して、インドで最初の砂糖精製を開始した。ついでビハールに Marhowrah Sugar Factory, Champaran Sugar Company, Ryam Sugar Company, Samastipur Central Sugar Company, さらに U. P. においては Balrampur Sugar Factory を設立して、その経営に当たっていた。1912年には Maxwell 家によって経営されていた Elgin Mills の経営代理権を獲得することになった。1922年には合名会社から株式非公開会社 (Private Limited Company) に改組され、すでに確立された砂糖業のほか、Cawnpore Electric Supply Corporation Ltd., Cawnpore Textiles Ltd., Brushware Ltd., Cawnpore Gas Co., Ltd. を設立し、さらに Purlabpur Sugar Co. および Electric Supply and Traction Co. の経営代理権をも兼ねていた。

他方、Cawnpore Woollen Mills Co., Ltd., Cooper, Allen and Co., Ltd., New Egerton Woollen Mills Co., Ltd., Cawnpore Cotton Mills Co., Ltd., Empire En-
 付表 British India Corporation による Begg, Sutherland and Co. 合併直前の両会社の支配会社

A British India Corporation

1. Cawnpore Woollen Mills.
2. New Egerton Woollen Mills.
3. Cawnpore Cotton Mills.
4. North-West Tannery Co.
5. Cooper Allen & Co.
6. G. McKenzie & Co.
7. Smith Stanistreet & Co.
8. Peninsular Motor Corporation.
9. Obeettee Ltd.

B Begg, Sutherland & Co.

1. Elgin Mills Ltd.
2. Cawnpore Textiles Mills Ltd.
3. Cawnpore Sugar Works Ltd.
4. Champaran Sugar Works Ltd.
5. Prutabpore Co., Ltd.
6. Samastipur Central Sugar Co., Ltd.
7. Balrampur Sugar Co., Ltd.
8. Ryam Sugar Co., Ltd.
9. Brushware Ltd.
10. Saran Engineering Co., Ltd.

gineering Co., Ltd. などでは、有能なイギリス人経営者がインドにおいて容易に得られないという事情もあって、取締役の兼職、株の持ち合いを通じて、20世紀はじめにすでにグループとして経営されるようになっていたが、1920年に Alexander MacRobert のイニシアティブの下に British India Corporation が設立されて、以上列記した諸会社がすべてその支配下に吸収されることになった。

1930年代後半から、世界の経済情勢、政治動向の影響の下に、インド国内における独立運動が力を得てくるにつれて、その将来に不安を感じた多くのイギリス人が、会社をインド人資本家に売り渡して本国に引き揚げる例が多くなってきたが、Begg, Sutherland もその例にもれず、第2次大戦直後の1946年に British India Corporation にその経営代理権を委ねることになった。この結果、Robert Menzees の下に B. I. C. Group は以下の諸会社を経営・支配することになった。(付表)

III インド人ビジネス・グループの形成

(1) Juggilal Kamlapat Organisation

Singhania 家はもともとジャイプール藩王国のシンガン村出身のマールワリー・アガルワール (ヴァイシャのサブ・カースト) で、すでに前節で触れたように、早くからミルザプールにおいて金融業、商業を営んでいた。19世紀中葉、カンプールがミルザプールをしのいで、交易の中心地として発展するきざしをみせると、そこに移りきて、従来の業務のほか、イギリス人産業者と関係をもって、しだいにその業務内容を拡大していった。当時は Baijnath Ramnath の名称で、現在の当主 Padampat Singhania の曾祖父に当たる Lala Bardeodas が中心になって、Cawnpore Cotton Mills, Victoria Mills, Elgin Mills の販売代理店であり、それに加えて綿打ち工場などを経営していた。

1905年に兄弟の間で財産の分割が行なわれて、Baijnath Juggilal と Baldeodas Kedernath の二つの店が開かれた。Baldeodas Kedernath の当主であった Lala Moolchand は、Cawnpore Cotton Mills に対する Baijnath Ramnath の貸付をバックに、一時その経営代理権を掌握したが、Alexander MacRobert の尽力によってイギリス人の手中に取りもどされて以来、それほど大きい事業に関係しなかった。その子孫は、今でもカンプールで商業・金融業を営んでいるといわれる。

これに反して、Baijnath Juggilal の経営者 Lala Juggilal

は、進取の気性に富んだ商人であり、着実にその事業を拡大していった。Juggilal は Cawnpore Cotton Mills および Victoria Mills の販売代理権を得、さらにイギリスからの綿布輸入に携わった。また綿繰り工場をも経営していた。

1918年にふたたび家族の財産分割が生じ、Juggilal の長男 Kamlapat が Singhanian 家の事業のうち工業を相続することになった。すでにイギリス人経営の綿工場の販売代理業から得ていた経験と、当時の国産愛用運動に助けられて、かれは1921年に Juggilal Kamlapat Cotton Spinning and Weaving Co. を設立した。さらにイギリス統治の下における都市中産階級の勃興を背景に、食品加工の分野に進出して、1921年に Kamla Ice Factory, 1924年に J. K. Oil Mills, 1929年に J. K. Hosiery, 1931年に J. K. Jute Mills, 1932年に Motilal Padampat Sugar Mills, 1933年に J. K. Cotton Manufactures, 1934年にはカルカッタに出て J. K. Hosiery をそれぞれ設立した。さらに1936年には、ムスリム教徒の財産家の金融的援助の下に J. K. Iron and Steel Co. が設立された。(現在中央取締役会に名を連ねている唯一のシンガニア族以外の者である S. M. Bashir は、その子息である。) のちに J. K. Group から独立して、Beharilal Ramcharan Group 形成の推進者となる Ram Ratan Gupta は、この頃、Kamlapat の第3男 Lakshmiapat とともに折半出資の形で Lakshmiratan Cotton Mills を設立した。

このようにイギリス統治の下において、イギリス人によって創始された企業の多いカンプールにおいて、いわばイギリス資本とインド人消費者との間隙を埋めるような分野を確保することによって成長してきた J. K. Organisation が、一躍インドでも指折りのビジネス・グループとなる契機となったのは、他の多くのインド資本家の場合と同じく、第2次世界大戦中にイギリス軍への補給によって蓄積した資本と、戦後のインドの国内情勢の不安定であった。多くのイギリス人がインドにある財産を整理して本国へ引き揚げたのであるが、それから買い取った会社がいまだに J. K. Organisation の重要な部分を占めている。

綿紡織の分野では、New Kaiser-i-Hind Spinning and Weaving Co. は1901年に設立された古い会社であったが、1945年に J. K. Group によって買い取られ、毛紡織の Raymond Woollen Mills もまた、1920年にパーシーの資本家 Wadia によって設立され、1925年にイギリス系経営代理会社 E. D. Sasoon & Co. Ltd. の支配下には

いっていたが、1944年に J. K. Group の手に渡った。さらに現在の J. K. Chemicals Co. の母体となったのは、1913年にイギリスに設立され、ボンベイに工場を開いた Eastern Chemicals Co. であって、同じく1944年に J. K. によって買い取られた。これらのほかに J. K. Business Machines Ltd., Hoyle's Paints Ltd., National Insurance Co. もそのような例であり、最近では、カンプールのビジネス・グループ間の抗争として衆目を集めた Muir Mills の例がある。

すでに前節で触れておいたように、Muir Mills は1874年に Gavine Jones, J. H. Condon などによって設立されたものであったが、1946年、当時の代表取締役 T. I. Smith とその友人たちは、インドの将来に対する不安から、かれらの所有していた Muir Mills の株をネパールの財産家 Madan Shumshere Jung Bahadur Rana, Mahabir Shumshere Jung Bahadur Rana およびカルカッタの H. P. Dhanuka に売り渡した。この株をもって、かれらは会社の規約を変更し、かれらの設立した株式非公開会社 Indian Textiles Syndicate Ltd. および Cotton Textile Corporation Ltd. をそれぞれ Muir Mills の経営代理会社、販売総代理店とした。しかし、かれらの経営はうまくいかず、資金繰りのために Hongkong & Shanghai Banking Corporation に担保に入れられていたかれらの株が、1950年に競売に付されることになり、カンプールからは Bagla 一族の Hari Shankar Bagla, Singhanian 家からは Kamlapat の三男 Lakshmiapat が参加し、株は結局 Singhanian 家が獲得したが、Bagla 家は Rana 一族から Indian Textile Syndicate Ltd. を買い取り、Muir Mills の経営代理権を手中に収めた。これ以来、両者の間に、アラハバード高等裁判所にまで持ち込まれるような訴訟事件が生じ、結局1957年に当時の U. P. 州政府首相 Sampurnanand の仲介で、6カ月の期限をもって J. K. Commercial Corporation Ltd. に経営代理権を委ねることに裁定された。のちにこの期限は無期限に延長されて、カンプールでもっとも歴史の古い綿紡織工場の一つが J. K. Organisation の支配下にはいることになった。

I で一括して示しておいたように、現在 J. K. Organisation を構成する諸会社がかきわめて多様な分野にわたっているのは、一つには上のようにして株を買い占めることによって、既存の会社を合併したことによる。また他の理由は、1951年の産業(開発・規制)法の施行以来、民間の会社設立が、中央政府による認可制となったため

に、特定の一分野に大きく進出することがむずかしくなり、中央政府の計画の枠内で、利益の見込みが大きく、かつ認可の得られそうな分野に機会をのがさずに進出しているためである。

最後に、現在の中央取締役会メンバーについて、その家族関係をみてみると、Kamlapat の長男 Sir Padampat が会長で、次男 Kailashpat が J. K. (Bombay) Private Ltd. の代表取締役として西部インドの事業を統轄し、三男 Lakshmiapat が J. K. Industries (Private) Ltd. の代表取締役としてカルカッタ、東部インドの地域を分担している。Gopal Krishna, Gaur Hari, Govind Hari はそれぞれ Padampat の長男、次男、四男である。Vijaypat, Shripat および Ajaypat は Kailashpat の子息であり、Hari Shankar, Bharat Hari は Lakshmiapat の子息である。J. K. Commercial Corporation Ltd. の代表取締役である Parshottamdas および Sohanlal は、血のつながりはないが同郷、同カーストの出身である。また Hemanpat は Kamlapat の弟の子息で、Padampat とは従兄弟の関係にある。

このように J. K. Organisation は、個々の会社についてみれば家族以外の者をも取締役として多く任用しているにもかかわらず、全体として家族事業といった性格がきわめて強い。このことは、支配下の会社の株式を、平均で75%も所有しているという事実にも現われている。

(2) Sir J. P. Srivastava Group

多くのインド人ビジネス・グループが、ヴァイシャ・カーストに属して古くから金融業、卸売業に携わっていた中で、J. P. Srivastava Group はやや特異な存在である。創始者 Jwala Prasad Srivastava はカーストでいえばカヤスタ（書記）に属し、U. P. 東部のバスティ・ディストリクトの地主の家族の出である。イギリスに留学して、マンチェスター・スクールにおいて綿紡織技術を習得して帰国して以来、カンパールのイギリス人資本家と親しくなり、その助力の下に今日の地位を築くに至った。

最初はカンパールにある Government Textile School に染色教師として奉職し、のちにその校長となり、さらに U. P. 州政府の工業化学官に任命されて、工業行政に携わることになったが、それに満足できず、アーメダバードの一資本家 Ambalal Sarabhai の招きで、かれの設立した Western India Prospecting Syndicate に加わったが、うまくいかず、ふたたびカンパールに帰ってき

た。カンパールにおいては、イギリス人資本家との親交もあって、まず U. P. 政府経営の Turpentine and Rosin Factory および Bobbin Factory を長期賃貸借契約にもとづいて経営することに成功した。ついで第1次世界大戦後の不況で破産に頻し、1920年に New Victoria Mills を設立した人々によって買い取られた Victoria Mills の再建を C. T. Allen とともに委ねられたが、のちに Allen が全権を Srivastava に引き渡し、これが Srivastava Group 形成の契機となった。

1938年には、U. P. 西部にある小さな藩王国ランプールのムスリム王の金融援助の下に Raza Textile Ltd. を設立し、カンパールでは Cawnpore Dyeing and Cloth Printing Co. を開いた。

1946年、国民会議派州政府の成立により Turpentine and Rosin Factory および Bobbin Factory は政府に返還されたが、新たに Shree Sadul Textiles Ltd., New Bhopal Textiles Ltd. を加えている。

J. P. Srivastava の2人の子息 J. K. Srivastava, H. K. Srivastava は、Karamchand Thapar および旧ムスリム藩王と姻戚関係にあり、最近経営困難に陥った New Victoria Mills は Karamchand Thapar Group の援助の下に再建が試みられている。

(3) Beharilal Ramcharan Group

B. R. Group の形成者 Ram Ratan Gupta は、カンパールの綿布商人の子息で、早くから国民会議派の政治運動に関係していたが、1930年代後半に Kamlapat Singhania の勧誘もあって J. K. Group に参加し、すでに言及しておいたように Lakshmiratan Cotton Mills の創設に関係し、さらに1937年にビハールの金融業者たちによって設立され、1941年に J. K. Group によって買い取られた Aluminium Corporation of India Ltd. の再建を委ねられたが、Padampat と意見が合わず、1943年に Lakshmiratan Cotton Mills の経営権をもって J. K. Group から独立することになった。

事業拡大の機会を待っていた Gupta にとっても、イギリス資本の本国引き揚げが好機をもたらした。まず1944年には、E. D. Sasoon and Co. の支配していた会社の一つ Meyer Mills を買い取り、1946年には、インドで2番目に大きいといわれていた保険会社 Empire Life Insurance Co. の株を買い取った。また同年、綿紡織機の国産を目的に Lakshmi Ratan Engineering Works Ltd. を設立した。

しかし1950年に、保険会社の資金運用に種々の制限があることから、Empire Life Insurance Ltd. の株を手離し、現在は機械製作のほうにその主力を移している。

会議派の有力者との関係が深く、Lakshmi Ratan Engineering Works Ltd. には U. P. 州政府から500万ルピーの長期貸付金を確保することに成功している。

日本との合併にも熱心で、久保田鉄工との提携によるエンジン、豊田自動織機との提携による綿紡績機の製作をはじめている。

(4) Jaipuria Group

ジャイプーリア家は、シンガニア家と同じくジャイプー出身のマールワリーで、19世紀中頃から綿布の取引に携わるようになり、ボンベイ、カルカッタで手広く事業を営んでいた。

1932年に砂糖工業に対して、関税保護政策が取られると、機会をのがさず U. P. 東部のゴラクプール・ディストリクトに Ganesh Sugar Factory を設立し、さらにバスティ・ディストリクトに Shree Anand Sugar Factory を開いた。ついで、1938年にはカルカッタに人絹工場、1940年にアーメダバードに綿紡績工場を、また1942～45年の間にビハールに炭鉱を開くようになった。

しかし今日の地位を確立する契機となったのは、B. R. Group の場合と同じく既存会社の買い取りであった。

1946年に Horsman によって設立された Swadeshi Cotton Mills を Bagla 家と組んで獲得して以来、その主力を綿業に移し、1952年にはアラハバードに、1956年にはボンディシェリーに、1962年にはウダイプールにそれぞれ綿紡績工場を開いた。他のグループの綿紡績工場が、イギリス人が導入して以来あまり取り換えることなく古い機械を使用しているのに対し、スワデン系の工場は新設備をもって生産性を上げているのが、特に目立つ。

現在第2代目に当たる Seth Mungturam Jaipuria が会長で、2人の子息 Sitaram, Rajaram が事業の拡大を推進している。

支配会社の株式の75%をジャイプーリア家が保有しているといわれる。

(5) British India Corporation のインド化

1946年に Begg, Sutherland を合併して、当時としては北部インド最大のビジネス・グループとなった B. I. C. に、1954年以降いくたの事件が生ずることになった。

B. I. C. の創始者 Alexander MacRobert の未亡人は、

同家の保有している B. I. C. 株をイギリス本国におき、Alexander MacRobert Memorial Trust に預託してその利益を慈善事業に寄付していたが、インドの税制変更によってその利益に対する免税措置が廃止されたので、Trust を解散することに決定して、その保有株を Haridas Mundhra に売り渡した。Haridas Mundhra はカルカッタの資本家で、すでに Jessop & Co., Ltd. の株買い占めなどにより急速にその資力を増大させていたが、どちらかといえば投機師で、株を買い占めた会社の準備金をもって他の会社の株を買い取るといった方法で、その支配会社数を増していた。B. I. C. の経営権を獲得して以来、同様にして準備金を費消して、その支配下の諸会社の運転資金に困り、政界とのコネを利して中央政府企業である Life Insurance Corporation of India に B. I. C. の株を買い取ってもらうという事件が生じ、それが市場相場より高い値であったというので、中央議会で問題にされ、いわゆるムンドラ事件として衆目を集めた。

ムンドラが B. I. C. の代表取締役をしている間に、多くの不健全な経営があり、Balrampur Sugar Co., Samastipur Central Sugar Co., Stanistreet Co. が B. I. C. の手を離れることになった。

1958年に Life Insurance Corporation of India および State Bank of India が、アラハバード高等裁判所にムンドラの不正を告訴し、B. I. C. の経営権は高等裁判所の任命する経営委員会に委ねられた。この間、ムンドラの保有株がカルカッタのジュート業資本家 Bajoria 家に渡り、1962年 B. I. C. 株の36%を買い占めた Bajoria が経営を正常にもどすことを請求し、高等裁判所の仲裁により、もう1人の大株主25%保有のインド政府、16%保有の Life Insurance Corporation of India の両者の合意するような取締役会メンバーを選ぶことになった。この結果、前商工次官 Satish Chandra が代表取締役に、B. P. Bajoria が専務取締役となって、数年にわたった混乱が拾収された。

こうして British India Corporation は現在ではきわめて政府企業的な性格をつよくしている。

む す び

以上、カンブールにおけるビジネス・グループの形成のきわめておおざっぱな叙述から、つぎのような結論を出せると思う。

第1に、かれらが飛躍的に大きくなる機会を提供したのは、イギリス資本の本国引き揚げであったこと。した

がってこの点では J. K. Organisation のような大資本と他の中資本との間に利害の一致があること。

第2に、1951年産業（開発・規制）法の施行以来、すべての工場拡張、新設が認可制になったために、各ビジネス・グループの間におけるその勢力拡張の争いが激しくなり、この点では J. K. Organisation のような大資本とこれから伸びようとする中小資本との間に利害の対立があり、今後も Muir Mills をめぐる Singhanian 家と Bagla 家の抗争、ムンドラ事件のような問題が生ずる可能性が残っていること、さらに認可をめぐる汚職の可能性がきわめて大きいことが指摘されよう。

この後者が、インドの国内政治動向を左右する一つの大きな要因となろう。

《参考資料》

(1) H. R. Nevill, *Cawnpore; a Gazetteer being volum XIX of the District Gazetteers of the United Provinces of Agra and Oudh*, Allahabad, Supt., Govt. Press, U. P., 1907.

(2) *First Report of the United Provinces Labour Inquiry Committee, 1946-48*, Allahabad, Supt., Print. and Stat., U. P., 1948.

(3) Khazanchi, Rai Bahadur Ram Narain, *Cawnpore; Past and Present*, Kanpur, Citizen Press, n. d.

Report of the Cawnpore Labour Inquiry Com-

mittee, Allahabad, 1939.

(4) Jagdish Sahai Vatal, *Report on the Industrial Survey of the United Provinces; Cawnpore district*, Allahabad, 1924.

British India Corporation

(5) *Silver Jubilee Commorative Brochure, 25 years of progress.*

(6) A tribute by Rai Bahadur Ram Narain on the Occasion of the Merger of Begg, Sutherland & Co. (private) Ltd. with B.I.C.

J. K. Organisation

(7) "The House that J. K. build," *J. K. Review*, Independence Number, 1949.

Srivastava Group

(8) *Landmarks in the Life of Sir J. P. Srivastava*, Bombay, Patt & Co., n. d.

B. R. Group

(9) Gupta, Ram Ratan, *My Story*, Kanpur, Citizen Press, 1962.

(10) Annual Report of:

Merchants' Chamber of U. P., Upper India Chamber of Commerce, United Provinces Chamber of Commerce.

(11) Balance Sheets of the Companies Controlled by Each Group.

(12) *Citizen*. A Weekly Newspaper Published in Kanpur by Mr. S. P. Mehra.

このほかに多くの人々との面会によって得た情報による。
(海外派遣員——右ラクノウ——)

東南アジアの糖業：貿易拡大の観点よりみたる

—— 研究参考資料 第65集 ——

斎藤一夫編

第1部 本論

貿易拡大の観点からみた東南アジア糖業の問題点と対策

第2部 各論

第1章 世界砂糖市場の動向と日本およびアジア諸国の地位……………永宮清久・小林貞夫

第2章 甘味資源自給力との関連における日本の砂糖輸入需要の見通し……………大谷賢二

第3章 インドネシア糖業の実態……………永宮清久

第4章 タイ国糖業の実態……………針谷和男

第5章 インド糖業の実態……………三枝亨

資料

インドネシア8カ年計画案における砂糖問題……………伊東定典訳