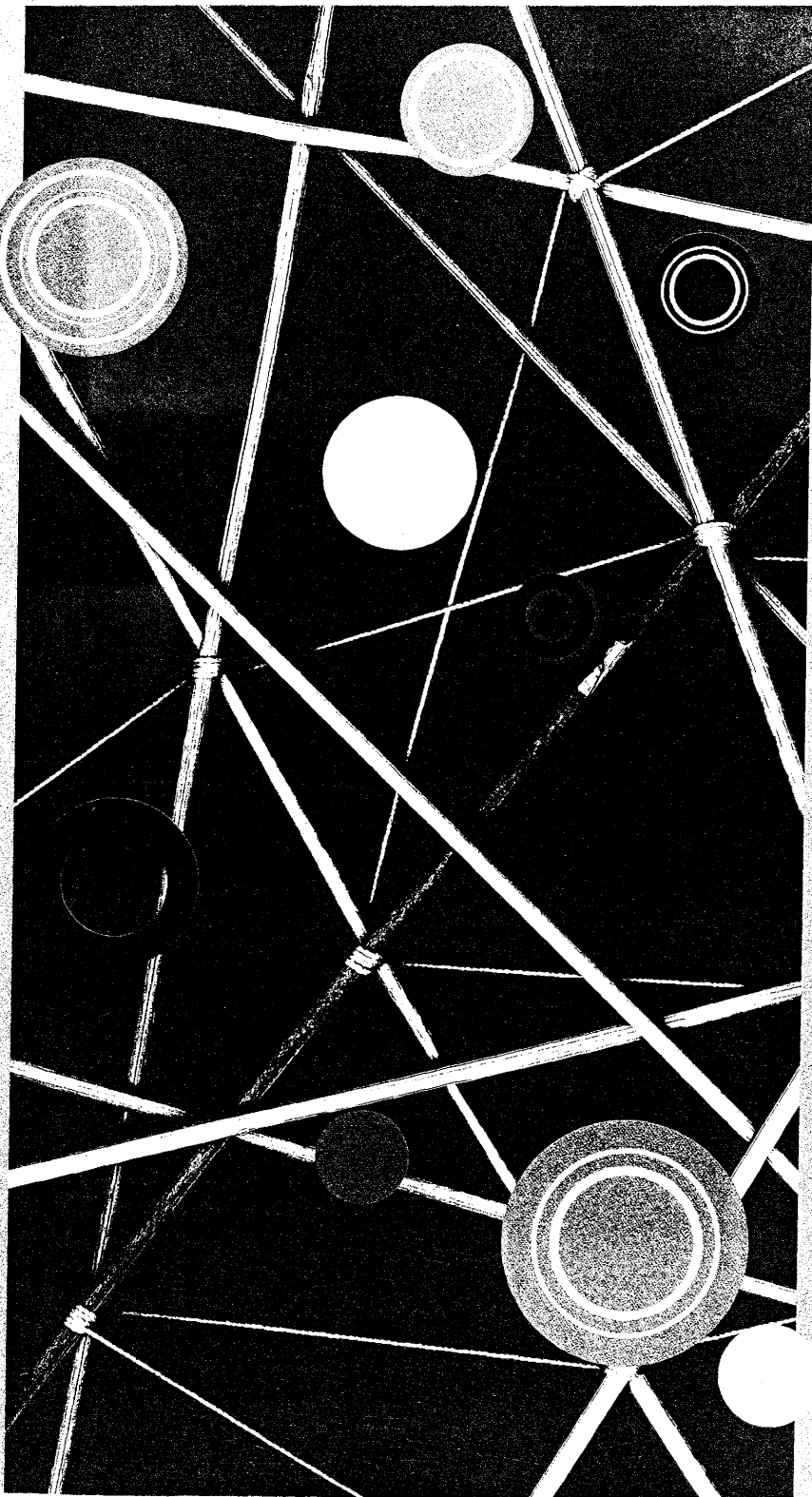


# 中国経済と外資

石原享一 編

研究双書 No. 488



研究双書 No. 488

石原享一編『中国経済と外資』

Chūgoku Keizai to Gaishi  
(China's Economy and Foreign Investment)

*Edited by*  
Kyōichi ISHIHARA

*Contents*

Introduction

**Part I Overview**

- Chapter 1 New Development Strategy and Revised Foreign Investment Policy  
(Kyōichi ISHIHARA)
- Chapter 2 Foreign Aid to China (Shōichi OKUMURA)

**Part II Regional Development**

- Chapter 3 Economic Development and Foreign Direct Investment of Three North-East Provinces (Satoshi IMAI)
- Chapter 4 The Economic Development in the South East Region of China and the Role of Foreign Investment (Jun-hua WU)
- Chapter 5 FDI's Contribution to Economic Development in Southern China (Yukihito SATŌ)
- Chapter 6 Foreign Investment in Inland China and Its Effect on the Development of Local Industry: Overview and Case Study of Chongqing's Automobile Industry (Moriki ŌHARA)

**Part III Sector Development**

- Chapter 7 The Development of the Apparel Industry in China: The Enterprises of Hong Kong and Japan Lead China to the Top of Apparel Producer in the World (Miyo TSUJI)
- Chapter 8 The Automobile and Electronics Industries and the Foreign Capitals in China: "Zero-sum Game" between the State-owned Enterprises and the Foreign Affiliates? (Chun-li LI)
- Chapter 9 Energy and Steel Industry in Terms of Foreign Capital (Takashi SUGIMOTO)
- Chapter 10 Foreign Investment in Transportation and Tele-communications Sectors (Tomoyuki UCHIDA)
- Chapter 11 Reform and Introduction of Foreign Investment in Financial Sector (Ken'ichi IMAI)
- Chapter 12 Labor Problems in Foreign Invested Enterprises in China (Hiroko MAEDA)
- Index

[Kenkyū Sōsho (IDE Research Series) No. 488]

Published by the Institute of Developing Economies, 1998

42 Ichigaya-Hommura-cho, Shinjuku-ku, Tokyo 162-8442, Japan

# 中国経済と外資

いし ほら きよう いち  
石原 享一 (神戸大学国際文化学部教授)

おく むら しょう いち  
奥 邨 彰一 (アジア経済研究所地域研究部)

いま い さと し  
今井 理之 (愛知大学現代中国学部教授)

ご ぐん か  
呉 軍 華 (日本総合研究所香港駐在首席研究員)

き とう ゆき ひと  
佐藤 幸人 (アジア経済研究所地域研究部)

おお はら もり き  
大原 盛樹 (アジア経済研究所海外派遣員, 在北京)

つじ み よ  
辻 美代 (京都外国語大学非常勤講師)

り しゆん り  
李 春 利 (愛知大学経済学部専任講師)

すぎ もと たかし  
杉本 孝 (ハーバード大学フェアバンクセンター客員研究員)

うち だ とも ゆき  
内田 知行 (大東文化大学国際関係学部教授)

いま い けん いち  
今井 健一 (アジア経済研究所地域研究部)

まえ だ ひ ろ こ  
前田比呂子 (一橋大学社会学部助手)

一執筆順一

## 中国経済と外資

研究双書 488

1998 年 3 月 30 日発行©

編者 石原享一

発行 アジア経済研究所  
東京都新宿区市谷本村町 42 電話 東京(3353)4231 (代)

制作 アジア経済出版会  
東京都新宿区市谷本村町 42 電話 東京(3353)1640 (代)

印刷 (株)クイックス東京

ISBN4-258-04488-1 C3033

## 目 次

まえがき

序 論	石原享一	3
-----	------	---

- I 改革・開放政策の展開と外資導入… 3
- II 中国の経済発展と外資の果たした役割… 4
- III 本書の要約… 6

## 第 I 部 総 論 編

第 1 章 新たな経済発展戦略と外資政策	石原享一	11
----------------------	------	----

はじめに…11

### 第 1 節 中長期計画と新たな経済発展戦略…12

- 1. 新中長期計画の方針…12
- 2. 産業構造の調整…14
- 3. 中国の産業政策の特徴…17
- 4. 産業政策をめぐる中央と地方の利害調整…21
- 5. 地域開発政策…23

### 第 2 節 外資導入政策の変更とその影響…25

- 1. 中国経済の国際化の進展度…25
- 2. 委託加工貿易と貿易統計…27
- 3. 外資導入が国内産業へ及ぼした影響…30
- 4. 新たな外資導入政策の方向…32

5. 外資政策の新たな展開…35

おわりに…36

第2章 対中国国際援助の現状と新しい動き——奥邨彰…39

はじめに…39

第1節 経済協力と公的援助の役割…39

1. 資金の提供…40
2. 技術・情報の提供…40
3. 市場の提供…42
4. リスクの負担…42

第2節 対中国援助の概況…43

1. 中国の外資利用状況…43
2. DAC加盟国の協力状況…46
3. 日本の援助…50

第3節 世界銀行による対中国援助…52

1. 分野別貸付状況…52
2. プロジェクトの地域ウェイト…54
3. 世銀貸付の経済効果…58
4. 世銀の技術援助…59

第4節 これからの援助動向…61

1. 沿海から内陸部へ…61
2. インフラ建設をめぐる民間投資…62

おわりに…64

第II部 地域編

第3章 東北三省の経済発展と外資——今井理之…71

はじめに…71

## 第1節 東北三省の経済発展…72

1. 1970年代までの経済発展…72
2. 1980年代以降の経済発展…73

## 第2節 東北現象とその要因…78

1. 東北現象…78
2. 東北現象の要因…79

## 第3節 東北三省の対外開放と外資導入…86

1. 対外開放の進展…86
2. 東北三省の対外開放政策の展開…90
3. 外資導入，貿易など対外経済関係の現状…93
4. 経済発展と外資…97

おわりに…99

## 第4章 華東地域の経済発展と外資の役割————吳軍華…103

## 第1節 中国经济における華東地域…103

1. 華東地域の概要…103
2. 先進・中進・後進の三つの顔を有する華東地域…105

## 第2節 改革・開放期における華東地域の経済成長…106

1. 成長の軌跡…106
2. 江蘇・浙江・福建を中心にみる華東地域の経済成長メカニズム…109

## 第3節 華東地域の経済成長を促す外資の役割…118

1. 中国対外開放政策の変遷…118
2. 華東地域における外資導入の状況…119
3. 華東地域経済における外資の位置づけ…122

## 第5章 華南地域の経済発展における外資の役割——佐藤幸人…129

はじめに…129

## 第1節 統計資料からみた華南地域への直接投資…130

1. 直接投資の推移と特徴…130
2. 統計からみた直接投資の役割…137

## 第2節 外資系企業による技術移転…140

1. 分析の枠組みと調査の概要…140
2. 調査結果の分析…143

むすびにかえて…148

# 第6章 中国内陸部への外資進出と地域産業発展

——全体的動向と重慶輸送機器産業の事例——大原盛樹…153

はじめに…153

## 第1節 外資の内陸部への進出動向…154

1. 内陸の外資導入状況…155
2. 内陸各地の外資のプレゼンス…162
3. 仮説——国内市場販売と既存工業基盤活用を目的とする内陸投資…163

## 第2節 国内市場と工業基盤への期待

——重慶市への日系企業の進出のケース…166

1. 日系製造業企業の対中進出の質的变化…166
2. 重慶市の輸送機器産業…170
3. 日系輸送機器メーカーの直接投資…175

おわりに——内陸投資の展望…179

# 第Ⅲ部 産業・労働編

## 第7章 繊維産業の発展と外資

——香港・日系企業の牽引による「アパレル

王国化」——辻 美代…187

はじめに…187

第1節 繊維産業の発展と現状…188

1. 繊維産業の発展…188

2. 繊維産業の現状…193

第2節 外資導入状況…200

1. 外資導入の状況…200

2. 香港資本の役割…203

3. 日系資本の役割…210

第3節 「アパレル王国」中国と外資…216

1. 繊維産業の構造改革…216

2. 外資導入指導リストと第9次5カ年計画…217

3. 「アパレル王国」中国繊維産業の課題…219

おわりに…220

## 第8章 自動車・電子産業と外資

——外資企業と国有企業の「ゼロサム・

ゲーム」? ————— 李 春利…225

序——「外資は悪」か…225

第1節 産業組織の地殻変動

——供給不足から供給過剰へ…226

第2節 自動車産業の成長と外資の役割…229

1. 商用車部門——重層的分業構造の形成と階層分化…230

2. 乗用車部門——外資誘致から外資選別へ…233

第3節 電子産業の成長と外資の役割…239

1. 白黒テレビ部門——アトミスティックな競争…239

2. カラーテレビ部門——「日本一辺倒」…241

3. テレビ製造業と自動車産業の比較…243

第4節 外資企業と国有企業の「ゼロサム・ゲーム」? …246

1. 外資企業と国有企業の直接競争…246
  2. 二つのジレンマ…248
  3. 要因分析——国有企業と外資企業の行動パターン…250
- 結語——「プラスサム・ゲーム」に向けて…255

## 第9章 エネルギー・鉄鋼産業と外資——————杉本 孝…261

### 第1節 エネルギー・鉄鋼産業の特性と外資…261

### 第2節 エネルギー産業の発展と外資…262

1. 中国のエネルギー・バランス…263
2. 石炭、石油の輸出入状況…264
3. 最終エネルギー消費の変化…265
4. 中国のエネルギー分布…266
5. 中国のエネルギー政策…267
6. 「外国企業の投資方向指導についての暫定規定」にみるエネルギー産業の外資政策…269
7. 石油開発における康世恩の外資政策…272
8. 石油探鉱契約の契約形態…277
9. 外資利用の現状…277

### 第3節 鉄鋼業の発展と外資…281

1. 順調な量的拡大と低めに設定された2000年の粗鋼生産目標…281
2. 非効率小規模企業の全国分散立地…284
3. 高品質鋼材の不足と鉄鉱石の不足…286
4. 鉄鋼業の外資政策…288
5. 外資利用の現状…291

まとめ…294

## 第10章 中国の交通通信産業と外資企業——内田知行…299

はじめに…299

### 第1節 交通通信インフラ建設への外資企業参入をめぐる中国政府の政策…301

1. 港湾と道路…301
2. 鉄 道…305
3. 空 港…308
4. 通 信…309

### 第2節 交通通信事業経営への外資企業参入をめぐる 中国政府の政策…310

1. 港湾・水運企業・陸運企業…310
2. 鉄 道…312
3. 空港・航空運輸企業…312
4. 通信企業…313

### 第3節 交通通信インフラ建設への外資企業参入の具体的経過…314

1. 鉄 道…314
2. 港 湾…316
3. 道 路…317
4. 空 港…319
5. 通信施設…320

おわりに…321

## 第11章 金融部門の市場経済化と対外開放——今井健一…327

はじめに…327

### 第1節 銀行部門改革の流れ

——四大銀行体制の整備と構造的問題の形成…328

1. 四大銀行体制の整備…330
2. 資金供給体制の転換と銀行融資の役割拡大…332

3.	專業銀行の企業化と金融主体の多様化…334
4.	オーバー・ローン問題の形成…338
第2節	1993年以降の商業銀行化政策…341
1.	1993年以降の銀行部門改革…342
2.	オーバー・ローンの是正…346
3.	1993年以降の改革政策の評価 ——商業銀行化政策の成果と限界…349
第3節	銀行部門の対外開放…354
1.	外資系銀行の発展…354
2.	日系銀行の業務状況…359
3.	国内銀行部門との競争・協調…361
	まとめと展望…363
第12章	外資系企業と労働・労務問題——————前田比呂子…369
	はじめに…369
第1節	改革・開放期の労働事情…369
1.	労働制度改革の内容…369
2.	主な問題点…371
第2節	外資系企業の労務管理…372
1.	特色と制度の違い…373
2.	国籍別にみた相違点…376
第3節	頻発する諸問題…377
1.	労働争議…377
2.	「工会」・労働組合…379
3.	問題点…381
	おわりに——展望と課題…384
1.	外資系企業のインパクト…384
2.	国有企業改革とのかかわり…385