

アジア経済
研究所

メキシコの企業と工業化

星野妙子著

メキシコの企業と工業化

星野妙子著

アジア経済研究所

メキシコの企業と工業化

ほし の たえ こ
星野妙子 (アジア経済研究所地域研究第2部主任研究員)

メキシコの企業と工業化

研究双書491

1998年11月30日発行©

著者 星野妙子

発行 日本貿易振興会 アジア経済研究所
東京都新宿区市谷本村町42 電話 東京(3353)4231(代)

制作 アジア経済出版会
東京都新宿区市谷本村町42 電話 東京(3353)1640

印刷 安信印刷工業株式会社

ISBN 4-258-04491-1 C 3033



ISBN4-258-04491-1 C3033

研究双書 No. 491

星野妙子著 『メキシコの企業と工業化』

Mekishiko no Kigyō to Kōgyōka
(The Industrialization and Private Enterprises in Mexico)

Taeko HOSHINO

Contents

Preface

Chapter 1 Introduction

Chapter 2 Excessive Competition and Enterprise's Innovation: The Case of Cuahtémoc in the Beer Brewery Industry

Chapter 3 Mixed Economy and Private Enterprises: The Cases of Hylsa and Fundidora in the Steel and Iron Industry

Chapter 4 Modernization of a Traditional Industry: The Case of Bimbo in the Baking Industry

Chapter 5 Gains and Limitation of Nationalization Policy: The Case of Grupo México in the Non Ferrous Metal Mining Industry

Chapter 6 Industrial Policy and Promotion of Private Enterprises: The Case of Desc Group in the Auto Parts Industry

Chapter 7 Conclusion

Index

[Kenkyū Sōsho (IDE Research Series) No. 491]
Published by the Institute of Developing Economies, 1998
42 Ichigaya-Hommura-cho, Shinjuku-ku, Tokyo 162-8442, Japan

目 次

はじめに

第1章	序 論	3
	第1節 問題の所在…3	
	1. なぜ企業か…3	
	2. なぜ民族系か…4	
	3. なぜ輸入代替工業化期か…7	
	第2節 メキシコ民族系企業研究の系譜…8	
	第3節 本書の課題…13	
第2章	過当競争と企業の革新	
	——ビール工業におけるクアウテモックの事例——	23
	はじめに…23	
	第1節 メキシコ・ビール工業の現状…25	
	1. クアウテモックとモデロ…25	
	2. ビール工業における複占体制…28	
	第2節 ビール工業における寡占体制の形成…31	
	1. 生成期：1890～1929年…32	
	2. クアウテモックの全国展開：1929～57年…34	
	3. モデロ・モクテスマの地方進出：1957～85年…38	
	第3節 クアウテモックの成長と革新…43	
	1. 新技術の採用…45	
	2. 原材料の内製化とその生産網の地理的拡大…46	
	3. 流通網の形成と広告宣伝活動…51	

4. 成長の資金源…54

5. ヴィサの分裂とその後の事業拡張…55

むすびにかえて…56

第3章 混合経済体制と民族系企業

——鉄鋼業におけるイルサとフンディドーラの事例—— 65

はじめに…65

第1節 メキシコ鉄鋼業の現状と発展の歴史…67

1. メキシコ鉄鋼業の新自由主義的転換…67

2. メキシコ鉄鋼業の発展…71

第2節 イルサとフンディドーラの事業展開…85

1. イルサとフンディドーラの生産設備の拡張・近代化…85

2. イルサとフンディドーラの事業展開の比較…89

第3節 イルサの成功およびフンディドーラの失敗の要因…92

1. 設備投資の資金源…92

2. 技術力…95

3. 労使関係…96

4. 政府への依存度…98

むすびにかえて…100

第4章 伝統産業の近代的転換

——製パン業におけるビンボー・グループの事例—— 109

はじめに…109

第1節 ビンボー・グループ…111

1. ビンボー・グループの活動の概略…111

2. ビンボー・グループの所有者と経営者…116

第2節 ビンボー・グループの成長過程…119

1. 創業者一族の系譜…119
 2. 母企業の設立およびその後の発展…122
- 第3節 ビンボー・グループの成長の諸要因…125
1. 需要の拡大…125
 2. ビンボー・グループの経営戦略…127
 3. 業種の技術的条件…130
 4. 伝統産業の近代的転換…131
- むすびにかえて…133

第5章	民族化政策の成果と限界	
	——非鉄金属鉱業におけるグループ・メヒコの事例——	139
	はじめに…	139
	第1節 グループ・メヒコと鉱業の民族化…	141
	1. グループ・メヒコの現状…	141
	2. メキシコ鉱業の凋落と民族化…	145
	3. 三大企業の民族化…	150
	第2節 ミネラ・アサルコの民族化とその後の事業展開…	152
	1. ミネラ・アサルコの民族化…	152
	2. 民族化後の事業展開…	155
	第3節 鉱業民族化の成果とグループ・メヒコ…	164
	1. 民族化後の鉱業生産の推移とグループ・メヒコ…	164
	2. 民族化政策の成功の諸条件…	170
	むすびにかえて…	175

第6章	産業育成政策と民族系企業	
	——自動車部品工業におけるデスク・グループの事例——	183
	はじめに…	183
	第1節 デスク・グループと自動車部品工業…	185

1. デスク・グループの概容…185
 2. メキシコの自動車部品工業…193
- 第2節 メキシコ政府の自動車産業育成政策…202
1. 自動車部品工業の創設——1962年政令…203
 2. 輸出促進と国産化基準の引上げ——1972年政令…205
 3. 輸出促進と国産化率引上げの第2段階
——1977年政令…207
- 第3節 デスク・グループの自動車部品部門の成長過程…209
1. スパイサーの前史…211
 2. 外資参入と自動車部品生産の開始——1960～64年…211
 3. センデロス・グループの参入＝メキシコ化
——1964～77年…212
 4. 製品の多様化・企業規模の拡大と輸出の開始
——1977～81年…214
- むすびにかえて…217

第7章 結 論 225

- 第1節 メキシコの工業化過程と五つの事例…226
1. 工業化過程の時期区分…226
 2. 工業化過程と五つの事例…235
- 第2節 寡占化と棲み分けの論理…239
- 第3節 事業多角化の論理…247
- 第4節 政府の役割…252

参考文献…259

索 引…271

図表目次

〈図〉

- 図 1-1 大手324個別企業・グループの規模別売上高構成 (1987年)…14
 - 2 大手100個別企業・グループの性格別売上高構成 (1987年)…15
- 図 2-1 ヴィサの系列組織図 (1994年)…27
 - 2 ビール工場所在地 (1994年)…29
 - 3 ビール生産量の推移 (1925～84年)…32
 - 4 三大ビール会社の州別市場占有率 (1955年)…36
 - 5 三大企業の主要市場の人口推移 (1921～90年)…37
 - 6 メキシコのビール会社の変遷…40
 - 7 都市人口と農村人口の推移 (1930～90年)…42
 - 8 1人当たり国民所得とビール消費量の推移 (1940～70年)…42
 - 9 クアウテモックの創設者の姻戚関係とモンテレイ・グループの現在の有力家族の位置…44
 - 10 メキシコの道路網の拡張状況 (1930～90年)…52
- 図 3-1 銑鉄・海綿鉄生産量の推移 (1940～94年)…68
 - 2 粗鋼生産量の推移 (1940～94年)…68
 - 3 圧延製品の製品形状別生産量の推移 (1960～94年)…69
 - 4 鉄鋼製品の輸出量と輸入量の推移 (1971～94年)…70
 - 5 粗鋼生産量の推移 (1903～39年)…73
 - 6 NAFIN の鉄鋼業に対する資金供与額残高の推移 (1940～69年)…77
 - 7 NAFIN の鉄鋼業に対する資金供与額残高の推移 (1977～82年)…77
 - 8 NAFIN 経由の鉄鋼業の対外借入額の推移 (1945～82年)…78
 - 9 企業別銑鉄・海綿鉄生産量の推移 (1940～60年)…80
 - 10 企業別粗鋼生産量の推移 (1940～86年)…80
 - 11 条鋼の生産量と輸入量の推移 (1963～80年)…82
 - 12 鋼板の生産量と輸入量の推移 (1963～94年)…82
 - 13 条鋼の部門別消費量の推移 (1960～68年)…83
 - 14 鋼板の部門別消費量の推移 (1960～68年)…83
 - 15 鋼管の部門別消費量の推移 (1960～68年)…84
 - 16 フンディドーラとイルサの利潤/売上高の推移 (1971～80年)…91
 - 17 フンディドーラとイルサの金融コスト/売上高の推移 (1971～80年)…91
 - 18 フンディドーラとイルサの自己資本/総資産の推移 (1971～80年)…92

- 図 4-1 ビンボー・グループの系列組織図 (1995年)…112
 - 2 ビンボー・グループの工場所在地と主要製品 (1993年)…114
 - 3 ビンボー・グループの創業者一族家系図…120
 - 4 ビンボー・グループの生産網の拡大…123
- 図 5-1 グルーポ・メヒコの系列組織図 (1994年)…143
 - 2 グルーポ・インドゥストリアル・ミネラ・メヒコの系列組織図 (1983年)…144
 - 3 銀の生産量と輸出量の推移 (1940～82年)…147
 - 4 銅の生産量と輸出量の推移 (1940～82年)…147
 - 5 鉛の生産量と輸出量の推移 (1940～82年)…148
 - 6 亜鉛の生産量と輸出量の推移 (1940～82年)…149
 - 7 最終加工形態別銀の生産量と輸出量 (1970年)…165
 - 8 最終加工形態別銅の生産量と輸出量 (1970年)…165
 - 9 最終加工形態別鉛の生産量と輸出量 (1970年)…165
 - 10 最終加工形態別亜鉛の生産量と輸出量 (1970年)…165
 - 11 銅の加工度別の生産量と国内消費量の推移 (1970～82年)…167
 - 12 亜鉛の加工度別の生産量と国内消費量の推移 (1970～82年)…168
 - 13 鉛の加工度別の生産量と国内消費量の推移 (1970～82年)…169
 - 14 銀の相手国別輸出額の推移 (1970～90年)…174
 - 15 銅の相手国別輸出額の推移 (1970～90年)…174
 - 16 鉛の相手国別輸出額の推移 (1970～90年)…174
 - 17 亜鉛の相手国別輸出額の推移 (1970～90年)…174
- 図 6-1 デスク・グループの自動車部品部門系列組織図 (1985年)…192
 - 2 メキシコの自動車生産台数の推移 (1950～84年)…195
 - 3 INA 加盟企業61社の設立年の分布…198
 - 4 スパイサーの売上高の推移 (1960～82年)…210
 - 5 スパイサーの純益の推移 (1960～82年)…210
- 図 7-1 製造業の年間成長率の推移 (1951～78年)…229

〈表〉

- 表 1-1 『エクспанション』誌によるメキシコの手100個別企業・グループ中、民族系の鉱業・製造業部門の個別企業・グループ (1986年)…16
- 表 2-1 メキシコのビール生産量とモデロとクアウテモックの生産シェア (1990～93年)…28
 - 2 工場別のビール生産量 (1955年)…35
- 表 3-1 主要鉄鋼企業に対する NAFIN の資金供与額残高 (1963～69年)…93
 - 2 NAFIN 経由の主要鉄鋼企業への海外金融機関の融資残高 (1942～69年)…94

- 表 4-1 ビンボー・グループの活動業種に関する1994年センサス・データ…115
- 2 持株会社グルーポ・インドゥストリアル・ビンボーの主要株主(1985年)…117
 - 3 メキシコのパンを食べる人口と食べない人口の推移 (1950～70年)…126
- 表 5-1 アサルコ・メヒカーナ (1978年以降は IMMSA) の取締役会名簿 (1965～82年)…153
- 2 アサルコ・メヒカーナ (1983年以降は IMMSA) の生産施設およびその活動または生産物 (1965年, 71年, 83～84年)…156
 - 3 アサルコ・メヒカーナ (1983年以降は IMMSA) 傘下事業所の新規投資事業 (1965年, 71年, 83～84年)…157
 - 4 アサルコ・メヒカーナ (1979年以降は IMMSA) の鉱山・選鉱プラントの生産量推移 (1961～84年)…159
 - 5 アサルコ・メヒカーナ (1979年以降は IMMSA) の製錬プラントの生産量推移 (1961～84年)…160
 - 6 アサルコ・メヒカーナ (1979年以降は IMMSA) の石炭・コークス他の生産量推移 (1961～84年)…161
- 表 6-1 デスク・グループの事業の概容 (1996年)…186
- 2 持株会社デスクの上位14株主の持株比率 (1985年 8月16日)…188
 - 3 部門別国内総生産成長率の推移 (1971～84年)…196
 - 4 自動車産業の国内総生産に占める比率 (1970～84年)…196
 - 5 INA 加盟106社中『エクスパンション』誌の企業番付に登場する企業 (1984年)…197
 - 6 INA 加盟企業62社の外国企業との関係…198
 - 7 主要民族系企業グループ中、自動車部品工業に子会社をもつもの (1984年)…201
 - 8 INA 加盟の外国企業が関連する企業47社中、民族系大企業グループ傘下の企業…202
- 表 7-1 GDP 部門別成長率 (1900～65年)…226
- 2 GDP 部門別構成 (1900～65年)…227
 - 3 製造業部門別 GDP 構成 (1950～78年)…231
 - 4 製造業部門別 GDP 年平均成長率 (1954～60年, 1963～70年)…232
 - 5 メキシコへの外国資本の流入 (1955～82年)…233
 - 6 鉱業・製造業部門の賃金労働者数規模別の事業所数, 就業者数, 粗収入の分布 (1980年)…239
 - 7 企業の性格ならびに産業別の生産額比率 (1980年)…240
 - 8 各産業に占める上位 4 社に入る各企業の粗生産額の比率 (1980年)…242