#### [凡例]

- \*人名・家族名、事項とも五十音順
- \*事項の()内は、略記、フル表記、補足説明を表す。
- \*事項で同一の意義をもつ他の用語がある場合、それを[]内に記した。
- \*各事項は、図表や注記を含めて、重要な箇所を記載した。

## [人名]

#### 【ア行】

アート (Art Taolanon) 357-358,360 アナン (Anan Assawaphokhin, 馬國 良)44 アマレート (Amaret Sila-on) 81 ウィチアン (Wichian Taechaphaibun, 鄭偉昌) 174-175, 186-187, 208 ウテーン (Udane Taechaphaibun, 鄭

## 【カ行】

午楼) 174-175, 186-187

ガーンチャナパート家(黄姓)316,321 カンナスート家 316-317,320,322 クリット (Krit Rattanarak, 李智正) 174

クレッセンズ (Stijn Claessens) 78, 115, 328

#### 【サ行】

サーウィットリー (Sawittri Sophonpanit, 陳麗碧) 189 サムリット (Samrit Chirathiwat, 鄭 有華) 292-298

シーフアンフング家 (鄭姓) 316,320

ジラーティワット家「チラーティワット 家] (鄭姓) 275,316,325

スティチャート (Sutthichat Chirathiwat. 鄭有法) 295-298,308

スティチャイ (Sutthichai Chirathiwat, 鄭有日) 292-297

スティパン (Sutthiphan Chirathiwat, 鄭有立) 300

スティポーン (Sutthiphon Chirathiwat, 鄭有美) 292,294-296

スパギット (Suphakit Chiarawanon)

スパチャイ (Suphachai Chiarawanon) 357-358

ソーポンパニット家 (陳姓) 168,172, 174, 190, 316-317, 320, 322

### 【タ行】

タクシン (Thaksin Chinawat) 3.347-350

タニン (Thanin Chiarawanon, 謝國民) 113, 274, 357, 360

タノン (Thanon Phithaya) 15,52 ダムロンチャイヤタム家 (黄姓)316,322 -323

チアエックチアウ (謝初易) 357,360 チアラワノン家 (謝姓) 320-321,326,357 -360

チナワット家 316-317,320,322,347-

チャートシリ (Chatsiri Sophonpanit, 陳智深) 174-175,204

チャートリー (Chatri Sophonpanit, 陳有漢) 174-175, 204

チャイタット (Chaithat Taechaphaibun) 174-175, 208

チュアン (Chuan Rattanarak, 李木川) 169, 174

チュムポン (Chumphon Na-lamliang) 102, 105–106, 113

チャワリット (Chawalit Thanachan)

チン (Chin Sophonpanit, 陳弼臣) 169, 174 - 175

ティアン (Thian Chirathiwat, 鄭汝常) 292-295

テーチャパイブーン家 (鄭姓) 169,171-175, 186, 193, 317, 322

テー・ツーピン (鄭子彬) 169

寺西重郎 218

### 【ハ行】

パーロン (Pharon Issarasena Na-ayutthava) 102

パーントーンテー (Phanthongthe Chinawat) 350, 351

パイブーン (Phaibun Limpapayon) 351 -352

パリン (Parin Chirathiwat) 297-298 バンチャー (Bancha Lamsam, 伍班超) 174-175, 194, 196-197

バントゥーン (Banthun Lamsam) 174 -175, 196-198, 201-202, 209

バンナポット (Bannapot Damaphong) 350-352

バンヨン (Banyong Lamsam, 伍捷撲) 174-175, 196-197

ピロムパクディ家 317-318,364

ピン (Pin Chakkaphak) 91, 182-185

プラチャイ (Prachai Leaophairat, 廖 漢火官) 46-48.114

プラチュアップ (Prachuap Phiromphakdi) 318, 364

プラティープ (Prathip Leaophairat, 廖漢民) 46,114

プラムアン (Pramuan Leaophairat, 廖漢然) 46,114

プリディヤートン (Pridiyathon Thewakun) 194

ブンクリー (Bunkhli Plangsiri) 350, 352

ベンチャロングン家 (許姓) 317,320,322 -323

ポータラミック家 316.320 ポーティポング (Phothiphong Lamsam, 伍捷寛) 196-197

ポーンプラパー家 (陳姓) 318

ポッチャマーン (Photchaman Chinawat) 348, 350-352

#### 【マ行】

マーリーノン家(徐姓) 321-323 モディリアーニ (Franco Modigliani) 217

### 【ヤ行】

ユワディ (Yuwadhi Jirathiwat) 297-298

#### 【ラ行】

ラッタナラック家(李姓)30.169.172. 174, 190-191, 316-317, 320, 322 ラムサム家 (伍姓) 169, 172, 174, 182, 190 -191, 194-198, 316-317, 320, 322 リアウパイラット家 (廖姓) 46,316-317, 320, 322 ロビンズ (Sydney M. Robbins) 130

## 【ワ行】

ワンチャイ (Wanchai Jirathiwat, 鄭 有英) 292-298 ワンリー家 (陳姓) 193-194,308

### 〔英語略称〕

AMC →資産管理会社 BOI →投資委員会 CAT →タイ通信公団 CDRAC →債務再構築促進委員会 CDS社 →セントラル百貨店 CEO →経営最高責任者 CPF社 →チャルーンポーカパン・ フーズ社

CRC社 →セントラル・リテール・
コーポレーション社
EBITDA →金利・税金・償却前利益
FASB →アメリカ財務基準委員会
FC →ファイナンスカンパニー
FIDF →金融機関再建開発基金
FRA →金融機関再建庁
IASC →国際会計基準協会
ICAAT →タイ公認会計士・監査人協
会

会
NVDR →議決権のない普通株
SEC →タイ証券取引等監督委員会
SET →タイ証券取引所
TA社 →テレコム・エイシア社
TAMC →タイ資産管理公社
TOT →タイ電話公団

## [事項]

## 【あ行】

アームリンク型組織 355

IMF (国際通貨基金) 18,21,63-65 ---との政策協定合意書(LOI)19.86 一と破産法改正 21 *─*のコンディショナリティ 3,63, 77, 157 IBM (タイランド) 社 351 アグロインダストリー 92-95 アジア銀行 173,193 ASEAN自由貿易地域(AFTA)57.102 アドバンスト・インフォ・サービス社 (AIS, ADVANC) 32–33, 348–349 アメリカ財務基準委員会(FASB) 65,86 アユタヤー銀行 30,166-167 アユタヤー銀行グループ 169,177-178, 191, 320 アングロアメリカ流企業改革 78,81 委託仕入 271,305,307 イノベーション 114 ABNアムロ (蘭) 168,193

エージェンシー・コスト 217

SET指数 71.73.90.181

NTSグループ 38,55,323 エフェクティブ・プランナーズ社 47,58 王室財産管理局 68,70,102,169,172, 190,320-321,364 大蔵省財政経済局 (FPO) 19,21,72,86

#### 【か行】

外貨建て債務 104.111 会計監查業務管理委員会 82,86 会計・監査制度改革 19,82-83,85-86 外国資本との競争 28-33,270 外国人企業 [外資系企業] 67-68,243-247, 313, 330-333, 364 ――との競争 28-33 —のコーポレート・ファイナンス 243-247 外国人事業法改正 24-25,53-54,264 外国人投資家 73.89 ──とCPグループ 97 一と商業銀行 24,166-167,192,222 ---と公開株式会社法改正 154 外国人持株規制 158,207 外資規制緩和 23-25 ―と小売業 24,263-265,302 ---と商業銀行 23-24 会社更生計画 20-21,38,43,55 会社法(民商法典) 127-129, 159 会社民主化 132 貸倒引当金 5,188,226 カジノ・グループ(仏)31,262,266. 270, 301 過剰債務問題 40-48,113 家族銀行 187,198,206 家族所有型企業 →財閥型ファミリービ ジネスも参照 328-333 家族投資会社 319,323,326,329 株式時価総額 71-76,315-316,322 株式投機ブーム 73,319,345 株式発行目論見書 →56/1形式報告書 株式分散化要件 131,135-136,173 株主価値最大化 78,142 株主総会 138,142,147

株主の権利・権限 129.147 紙パルプ産業 106 カルフール社(仏)31,262-263,273,301 為替差捐 46,92,105,308 監査委員会 81,84-85,149 サイアムセメント・グループと―― 107-108 CPグループと―― 97 タイ農民銀行と―― 200 ----とSHINグループ 353 関連企業借入 218, 235-236, 290-291 企業間信用 234,243,259 企業間取引の制限 149 企業金融 →コーポレート・ファイナン 企業データベース (タイ) 67-68,249-251, 315, 332 企業買収 183 企業文化 277 企業倫理コード 109 議決権のない普通株 (NVDR) 91.154 機構改革「経営改革」 92,105,113,198, 350 サイアムセメント・グループの―― 105-112 CPグループの--- 42.92-100 SHINグループの― 350-355 タイ農民銀行の―― 198-202 -----をともなった企業再構築 113 キャッシュフロー管理 111,247 キャッシュ&キャリー 265, 269, 304 キャピタルゲイン →上場プレミアムも 参照 72-73, 139, 181 究極の所有主 313,327-330 競業避止義務 139,149,157 金融会社 →ファイナンスカンパニー 金融機関再建庁(FRA)5 ---の競売結果 6-7 金融機関再建開発基金(FIDF) 6, 187, 224 金融コングロマリット 168-169,171-177, 180, 219 ---と保有株式時価総額 316-317, ---と4大家族 168-169,320

---の崩壊 189-192 金融システムの発展 217-220 金融自由化 26,134-135,164 金融制度改革 5-12,63-65,161-163 金融制度開発計画 26,134 金融制度再建計画 (98年8月) 6,188 金融特化型グループ 178-179.182 金融部門の機能不全 216,227 金利・税金・償却前利益 (EBITDA) 53, 107, 111 グッド・コーポレート・ガバナンス 78, 87, 192, 199, 355 ——開発小委員会 81 一スタディ・チーム 81 ―と会計監査制度改革 85-86 ―と財閥型ファミリービジネス 361-363 ――のガイドライン (98年2月) 80-85, 337 グラミー・グループ 154.325 グループ経営委員会 107 クルンタイ銀行 155,163,221 クルンタイ・タナキット金融会社 181, 186, 189, 191 経営管理者層 334-340 内部昇進型—— 114.340 ---の最終学歴 338-339 経営最高責任者(CEO)341,343,353,357 経営資源の集中(分散)40,49,97,114, 204, 299 経済制度改革関連法案 53 経済ブーム 70.103.180-181 携帯電話事業 32,345,348-349,353,357 コアビジネス →ノンコアビジネスも参 照 41,95,105,299 サイアムセメント・グループの---105-107 CPグループの--- 95-96 セントラル・グループの―― 299 公開株式会社 67,127 ---の条件 131-132 ──の情報公開 78-80, 84, 150-152 公開株式会社法 125-156 1978年—— 70, 131-134, 136, 173

サイアムシティセメント社 28-30.54.

1992年—— 18,135-142 2001年—— 144-145,153-156 ――の草案 (2000年) 143-152 ――の罰則規定改正 150-152 高額納税者リスト 315-316,318 合股制度(ごうこ)361 構造調整融資(世界銀行)77.133 公認会計士の改革 82-83,86 小売業 (流通業) 30-32,257-271 ----と欧米資本のアジア進出 262. 270 ――と外資規制緩和 24,263-265,302 コーポレート・ガバナンス 17-19.49. 78-85, 143 ――向上のための調査 143 一と公開株式会社法改正 153,155 ---のアンケート調査 79-80 コーポレート・ファイナンス [企業金融] 74-76, 217-218, 249 外資系企業の―― 243-246 金融コングロマリットの―― 242-243 製造業財閥の―― 237-242 ---の研究 216 ---のタイ・日本・米比較 75 ゴールドマンサックス社 106 国営・公企業 68-70,313,328 国際会計基準協会(IASC) 65,86,101 国際会計基準 19,65,81 国際会計事務所 78,85,116,185 国際ヘッジファンド 77 56/1形式報告書「株式発行目論見書] 65, 84, 97–98, 101, 150, 365 固定電話事業 43,345,355-356 コンビニエンスストア 265,269 コンピュータ事業 348-349,353

### 【さ行】

サマート・グループ 32,345,347 サイアムコマーシャル銀行 [サイアム商 業銀行] 6,169,178-179,191 サイアムコマーシャル銀行 (SCB) グ ループ 178-179,190,320

112, 191 サイアムスチールパイプ・グループ (SSP) 38, 55, 323 サイアムセメント (SCC) グループ 38, 101-112, 194, 320 ---と石油化学 36-37 ―と鉄鋼事業再編 38,55,110 ---の機構改革 105-112 ---の経営指標 104 —のコーポレート・ファイナンス 238-242 ---の事業再編 40-41,105-109 ---の事業多角化 103 サイアムセメント (SC) 社 28,30,70, 101-112 債権者・債務者 19-23,140 財閥型ファミリービジネス 64,193-198 ---と家族制度 365 一と上場企業 69 ---と2001年公開株式会社法改正 154 一と保有株式時価総額 320,322 ----の所有パターン 323-326 債務再構築 12-14, 22-23, 43-48, 51 TPIグループの--- 45-48 ---と公開株式会社法改正 153-155 債務再構築促進委員会(CDRAC) 12-14, 43-44 ---と破産裁判所 22 一の委員構成 51 座山 (chaosua) 193, 315, 363-364 サハウィリヤーOA機器グループ 45, 345, 347 サハウィリヤー・グループ 55 サハ・グループ 72,321,326 サハユニオン・グループ —のコーポレート・ファイナンス 72, 237-239 ザ・モール・グループ 269,272 ザ・モール百貨店 268 CPグループ 319-321,359 ---と小売業 30-31,269,273-274, 279-281, 356

---の預金・総資産推移 170 ----と電気通信業 42,355-361 ----と保有株式時価総額 319-322 商業銀行法 (62年,79年改正) 173,177 ─の経営改革 (機構改革)42,92-100 証券市場 71,89-91 **─**のコアビジネス 95-96.98 証券市場改革 65,92,97,125,156 ---の債務再構築 43-44 情報開示ベースの―― 19,87-89, ─の所有構造の再編 94,96 113, 341 ---の所有と経営 96,326,358-361 ---の年表 82-83 事業絞り込み戦略 114 メリットベースの―― 87 事業多角化戦略 92,103,176-177,356 証券取引所 →タイ証券取引所 自己資本增強「自己資本充実」 6,51,65, 証券取引法の改正 (84年,92年) 72,134-89-90, 187-188, 226 135 ---と基本的項目 (Tier 1) 6,51 上場企業 70-72,251 アジア諸国の―― 327 ―と補完的項目(Tier 2)6.51 ---の資金内訳 9 一と国際会計事務所 85 資産家 315-323 ――と財閥型ファミリービジネス 68 資産管理会社(AMC)5,7,9,201,223, -69.323 - 326227 ―と登録会社・認可会社 134 ——≿REHABCO 45,85 ジップインソーイ・グループ 182,194 支配的株主「支配株主」 78,138,329 一の業種別分布 73.141 ―の情報開示 84,341 ——と公開株式会社法改正 147.158 ----の所有形態の変化 330-333 資本市場育成「証券市場活性化」 91.135. 一の所有と経営 330-333,334-340 154 資本の取り崩し 224 一の新規資金調達 76 ---の取り消し 71,91,149 社外取締役「社外重役」(独立重役) 18, 上場プレミアム 248 81-82, 88, 100, 149, 357 社債発行 97,111,218 少数株主の権利 81.132 ジャスミン・グループ 32,320,345,347 少数株主の保護 18,146-147,154,363 消費ブーム 257-258,268 商業銀行 26,163-168,220-233 ----と外国人投資家 24,166-168,192, 消費者ローン 26,180,260 情報開示「情報公開」 64,78,98,101,361 ——と公開株式会社法 173 公開株式会社(上場企業)の―― 78 一と不良債権 7-12,165,202,225. -80, 84, 150-152 ――にもとづく企業淘汰システム 87 ――の規模別分析 170,223-233 -89, 91, 113, 341 ―の再編 167,222 情報技術 (IT) 革命 27,261,346 ――の産業別貸出 180,228 情報通信業 →電気通信業 ―の自己資本増強 8-9,51,65,89-商務省商業登記局 259,305 90, 187–188, 226 所有と経営の一致 140,334-335,340-―の支店展開 229,232 343 ―の収益構造 230-231 金融コングロマリットの―― 174 CPグループの--- 100.357-358 ---の従業員数 205 ――の所有主家族の変化 167,172 セントラル・グループの―― 174, ―の総合評価 203 291-300 ---の分類 164-165 所有と経営の分離 79,140,300,340-343. 353

所有主家族 147,323

シンガポールテレコム社 32-33,350-352

新業態 (小売業) 265,304

SHINグループ (チナワット・グループ)

320, 326, 347–355

----と保有株式時価総額 316-317, 320,322

――の機構改革年表 352

新興市場(エマージング・マーケット) 261

SHINコーポレーション [SHINコーポ レーションズ] 社 32-33,154,349-355

---の所有構造 350-351

――の取締役構成 354

スーパーマーケット 31,261,265,269-271,279

スタンダードチャタード銀行 168 制度改革 3-4.63-66

---と会社法 125-126

――と企業再構築 49

制度的脆弱性 64

生命保険会社 176,186,191

世界銀行 3,19,63-65,77,86,327-328 石油化学産業 36-37,39-40,45-48,92,

111子 胜 未 30-37,39-40

356

世代間分業体制 298,357

設備能力過剰問題 33-42

説明責任 18-19

セブン-イレブン社 [CPセブン-イレブン 社] 30,42,91-92,274,281,305,356

セメックス社 (メキシコ) 30,55,111-112, 118

セメント産業 28-30,107,111-112 セントラル・グループ 30-31,267-300,

325

---の家系図 292

- ---の経営指標 283,287,289-290
- ---の事業展開 279
- ---の収益性 285
- ---の所有と経営 276,293-299

セントラル百貨店 (CDS社) 268,275, 277,284-285,289,294,297

セントラル・リテール・コーポレーション社 (CRC社) 275, 295

専門経営者[外部専門家] 183, 201, 293, 340, 354, 358, 361, 365

戦略的提携(strategic alliance)275早期退職制度[退職勧奨制度] 108-109,205

### 【た行】

タイオイル社 44.57

タイ軍人銀行 6

タイ公認会計士・監査人協会 (ICAAT) 81

タイ資産管理公社 (TAMC) 14-17,52, 188,223

タイ証券取引所(SET)18,65,70,82-83, 91,115

——のガイドライン (98年 1 月) 18,80 -85,112

タイ証券取引等監督委員会 (SEC) 18,65,72,82-83,135

タイ石油公団 (PTT) 39,44

タイ大丸 305

タイタヌ銀行 166,193

タイ通信公団 (CAT) 32,344-346,350-351

タイ電話公団 (TOT) 32,344-346,350-351

タイ取締役 [機構開発] 協会 19,83

タイ内部監査人協会 (IIAT) 81

タイ農民銀行 166-167

---の機構改革年表 200

——の組織改革 199 タイ農民銀行グループ 169,177-178, 190

---の所有と経営 195,197

タイペトロケミカルイインダストリー社 (TPI) 39.45-48.53.58

タクシン政権 3,14-16,52

ノノママス作 3,14 10,32

ダンピング提訴(鉄鋼)39,56

短期資本の規制 26

地方百貨店 277 チャルーンポーカパン・フィードミル社 (IECPF) 93-95 チャルーンポーカパン・フーズ社 (CPF) 42, 93–100, 117, 337, 356, 359 ――の株主構成変化 98 ---の経営指標 99 チャルーンポーカパン・グループ社 (CPG) 93, 97-98, 319, 358-361 チュアン政権 9.15.24.263 中央銀行 5-6, 12, 16, 72, 81, 130, 134 中央資産管理会社設立委員会 52 中央破産裁判所 20-23 中華開発グループ(CDC, 台湾)189-190 直接金融・間接金融 74,78 直接投資 27,219 チョンラプラターンセメント社 28,30, 通貨危機「通貨・金融危機」 3,126 ――と金融コングロマリット 189----と小売業 259-260 とサイアムセメント・グループ 104-105 ---と商業銀行 167 -と上場企業 90-91,330-333 —とファイナンス・カンパニー 178, 185-186 通信衛星 345,348-349,353 TPIグループ 56, 114, 320, 326 ---の債務再構築 45-48 TPIポリーン社 46-47.55.112 DBSタイタヌ銀行 7 DBS (Development Bank of Singapore) 168, 193 ディスカウントストア 265, 269, 279 Tier 1, Tier 2 →自己資本 テスコ社(英)31,262,266,270 鉄鋼インスティチュート 39 鉄鋼業 33-35, 38-39, 102-103, 110 デット・エクイティ・スワップ 153 テレコム·エイシア社 (TA) 42-44, 93, 355-361 テレコムマレーシア社 32

テレノール社 (ノルウェー) 32.43 デロイト・トゥーシュ・トーマツ社 84 電気通信業(情報通信業)32-33,73,93, 194, 323, 344–347 ――と財閥型ファミリービジネス ---とCPグループ 355-361 ---とSHINグループ 347-355 電子商取引 27-28.54 ドイツ復興金融公庫 (KfW) 44.359 投資委員会 (BOI) 24,304 ---と外国人事業法 24-25,53-54, 264 一と証券市場活性化 91 ---と鉄鋼業再編 38-39 同族会 (Family Council) 299-300, 308 トータルアクセス・コミュニケーション ズ社 (TAC) 32,43 トップス社 31,273,278-279 取締役(取締役会) 79.81.138.142.151 ----と外国人役員 201 ---の交替 336-337 取締役の権限 128,138 取締役の責任と義務 80-81,138,148 トンブリー資産管理会社 201

### 【な行】

ナイネックス社 (NyNex) 32,356,358 内部金融市場 218,234-236,247 内部昇進型経営管理者層 114,340 内部留保 224 ノンコアビジネス 95,105-107 サイアムセメント・グループの―― 41,107,110

#### 【は行】

ハーン・セントラル百貨店 (HCDS社) 275, 284-285, 289, 294 ハイパーマーケット 264, 269-270, 304 生えぬき組 100, 340, 357-358, 361 破産法改正 19-23 パワーセンター (小売業) 300, 309

バンコク・アプローチ 12 バンコク・オフショア市場(BIBF) 5, 26, 134, 259 バンコク銀行 166-167.171 ――と不良債権処理部 204,210 バンコク銀行グループ 40,168,176-177, 189-190, 320, 345 -と石油化学産業 37,56 —のコーポレート・ファイナンス 242-243 ―の事業多角化 176-177 バンコクメトロポリタン銀行 (BMB) 171, 186–187, 208 バンコクメトロポリタン銀行 (BMB) グループ 169, 171, 177-178, 190 BTO方式(電気通信)344 非公開株式会社 67,127,130 ---と払込資本 159 非上場企業 250-251,324 ――とセントラル・グループ 277-――の企業データ 305 BIS [国際決済銀行] 規制 50,65 ビッグC社 31,270,273,278-279,282, 289, 298, 302 百貨店 267-268, 272-273 ファーストバンコクシティ銀行 173 ファイナンスカンパニー(金融会社, **FC**) 73, 175, 178 ――と金融コングロマリット 175-176, 178–179 一の営業一時停止 5.185 ---の産業別貸出 180 ――の清算・閉鎖命令 161,178,181, 185–186, 208 ──の分類 178-179 ファイナンスワン社 182-183,207-208 ファイナンスワン「FIN」グループ 91, 117, 178–179, 182–185, 193 ファミリービジネス →財閥型ファミ リービジネス ブーズアレン・ハミルトン社 198,201 付加価値税 (VAT) 260,307 負債·自己資本比率 99,111,115,234,

342-343 物流センター 271 不動産業 44,180,299 不良債権 7-17,201,223-227 商業銀行の―― 10-11,165,225,229-230, 375 ——処理監督委員会 15 一の競売結果 6-7 ――の定義 50,188 ブロイラー産業 93-95.98 分散所有型企業 328,330-331 ブンロートブリュワリー社 318,364 ペッキング・オーダー (Peching Order) 仮説 217 BECワールド・グループ 322,325 ベルアトランティック社 32.356 ホルダーバンク社(ホルシム社,スイス) 30, 55, 111-112, 191, 209

## 【ま行】

マクロ社(蘭) 262, 266-267, 274, 279, 289
マッキンゼー社 93, 101, 105
ムアングタイ生命保険会社 194-195
持株会社 113, 319, 323-326, 329
サイアムセメント・グループの——
101, 107
CPグループの—— 93, 358-361
事業—— 319, 323
SHINグループの—— 349, 353
セントラル・グループの—— 275
モニタリング 17-18, 131, 363
取締役会の——機能 149
モラルハザード 9

#### 【や行】

役員任命委員会 81,199 役員報酬決定委員会 79-81,107-108, 199 役職兼務 (所有主家族) →所有と経営の 一致 UOB (United Overseas Bank, シンガ ポール) 168 UCOMグループ 32,43,317,320,345, 347 ユニバーサルな銀行 198,201,206

# 【ら行】

ランド・アンド・ハウス社 44,155,317 REHABCO (一時取引停止上場企業) 45, 85

流通業 →小売業

累積投票制度 133,139

ロイヤル・アホールド社 (蘭) 31,262-263,273,298,301

ロックスレイ社 194-196,345,347

ロビンソン・グループ 272,275-278

ロビンソン百貨店 268,275-277,284-288