

[凡例]

- ・事項は五十音順。
- ・各事項について、それが現れるすべてのページではなく、重要な箇所のみを記載した。
- ・人名、企業名には（ ）内に原語を付した。

【あ行】

- AFP 356  
 愛知銀行 402-4  
 アギアール、アマドール (Aquiar, Amador) 292  
 アグロインダストリー 145  
 浅野総一郎 381, 391, 394, 396, 399, 407  
 アジア通貨危機 (1997年——) 4, 14  
 亞洲セメント 103  
 アトランティック・セキュリティ銀行 (Atlantic Security Bank) 315  
 アナウンス効果 196  
 アブモオール (Abmohol) 家 372  
 阿部武司 384, 391, 407  
 アリコープ (Alicorp, ペルー) 315, 318  
 アルファー (ALFA, メキシコ) (の総帥 家族) 190  
 アンジェリーニ (Angelini——, チリ) 367  
 ——グループ (Grupo——) 367  
 アンダーソン・クレイトン (Anderson Clayton) 313  
 アンディーナ飲料 (Embotelladora Andina) 372  
 アントファガスタ持株会社 (Antofagasta Holdings) 365  
 アンドラーデ、グティエレス (Andrade Gutierrez) 291  
 李健熙 (Lee Geon-Hee) 41-2  
 李在鎔 (Lee Jae-Yong) 47  
 イタリアイ・グループ (タイ) 151  
 一次産品加工業 350  
 伊藤銀行 402-3, 411  
 いとう呉服店 403  
 伊藤産業合名 403  
 伊藤正二 33  
 伊藤次郎左衛門 399, 401, 403, 411  
 李秉喆 (Lee Byeong-Cheol) 41-2  
 イムサ (IMSA, メキシコ) 198, 204, 210  
 ——の事業再編 199  
 ——の組織図 200-1  
 インターバンク (Interbank) 309  
 インフォーマルな債務 252-3, 255, 257  
 ウォン (E. Wong) 309  
 ウニオン織維 (Tejido La Unión) 312, 323  
 エージェンシー問題 351  
 ADR 256, 353  
 AT&T 110  
 SK (韓国) 77-85  
 ——エンロン 78  
 ——(株) 73, 77-83  
 ——グローバル 77-80  
 ——ケミカル 77, 79, 88  
 ——C 77, 79, 88  
 ——テレコム 77-9, 82-5  
 ——の粉飾決算 81-2  
 NTTドコモ 111, 125  
 エリンギ (Hering) グループ (ブラジル) 22, 283  
 LG (韓国) 73, 86  
 ——グループ 18, 49, 57  
 ——電線 (LG Jeonseo) グループ 58  
 (株) —— 86  
 エルミリオ・デ・モラエス、アントニオ (Ermílio de Moraes, Antonio) 286  
 エレクメタル社 (Elecmetal) 369  
 遠鼎投資 108  
 遠傳電信 (台湾) 107  
 ——による和信電訊の事業買収 112  
 ——の企業統治 115

—の経営 111  
 —の所有構造 115  
 遠投グループ (台湾) 23, 102  
   —の「三忠臣」 109  
   —の事業展開 103  
   —の所有構造 110  
 遠投百貨 103  
 遠投紡織 103  
 黄金株 (Accion Dorada) 245  
 大倉喜八郎 395, 399  
 ODC (Organizacion Diego Cisneros, ベ  
   ネズエラ) 18, 21, 232, 240-3  
 岡崎哲二 383  
 岡谷家 401, 403-4  
 オデブレヒト (Odebrecht) 291

### 【か行】

買掛金 242, 252, 255  
 外国人の所有比率 74  
 外国直接投資 347  
 外資系企業 347  
 会社法  
   株式—— 266  
   ベネズエラの—— 244-5  
   ペルーの—— 306  
   メキシコの—— 205  
 開発主義 15  
 外部環境 (ファミリービジネスをめぐる  
   ——) 14-5  
 家系図 190  
   カルソの—— 190-1  
   モンテレイの—— 190, 192-3  
 華人グループ (タイ) 158, 173  
 カジンスキ, アブラハム (Kasinski,  
   Abraham) 277  
 春日井丈右衛門 400  
 寡占化 379, 381-2, 397, 407  
 家族会議 12, 21, 23, 157-8, 286  
 家族企業 185  
   —— (チャンドラー) 157  
   ——・同族企業 384, 407, 410  
 家族原理 158

家族支配 47, 63  
   会長主導型—— 46-7  
   共同型—— 46, 49  
   サブグループ型—— 46-7  
   所有・経営集中型—— 46-7  
   所有・経営分散型—— 46, 49  
   所有集中・経営分散型—— 46  
   所有分散・経営集中型—— 46  
 家族所有比率 63  
 家族投資会社 (タイ) 150-1  
 加藤彦兵衛 400  
 株式会社 244, 306  
   公開—— 306  
   閉鎖—— 306  
 株式  
   ——の相互持合 16-7, 71, 149-50,  
     190, 198, 318  
   ——非公開 149  
 株主  
   ——総会 154  
   ——代表訴訟 76-7  
   安定—— 49  
 カマルゴ・コレア (Camargo Correa)  
   291  
 カラカス証券取引所 (Bolsa de Valores  
   de Caracas) 247-8, 250  
 カラカス電力 (Electricidad de Caracas)  
   226, 256  
 ガルサーサダ (Garza-Sada) 家 190  
 ガルサ・メディナ, ディオニシオ・(Garza  
   Medina, Dionisio) 190  
 カルソ (CARSO, メキシコ) 15, 189,  
   211, 213  
   ——の事業再編 204  
   ——の総帥家族 190  
   ——の組織図 198-9, 202-3  
 川崎=松方 391, 396  
 官業払い下げ 391  
 監査人 360  
 起亜 71  
 機関投資家 150  
 企業支配の進化 143  
 企業者企業 (チャンドラー) 157  
 企業買収 (M&A) 16, 167

- 敵対的—— 71, 74, 79, 82, 256  
 議決権  
   — 一本化 194  
   — 制限株式 11, 196  
 規制緩和政策(台湾の) 92  
 キニェンコ社 (Quiñenco) 365  
 金在哲 (Kim Jae-Cheol) 55  
 金楠玖 (Kim Nam-Gu) 57  
 金楠晶 (Kim Nam-Jeong) 57  
 キャッシュフロー権 34  
 キャピタルゲイン 160-1  
 旧慣習法 33  
 共同型グループ 57  
   — の解体 57  
 共同事業 336  
 銀行負債 359  
 銀行・保険監督局 (Superintendencia de Banca y Seguros: SBS) 305  
 近在派 399  
 近代産業企業 140  
 均分相続  
   — (タイ) 157  
   — (ブラジル) 277  
   — (メキシコ) 182  
 金融コングロマリット (タイ) 168  
 金融のグローバル化 14  
 具 (Gu)  
   — 仁會 (In-Hoe) 49  
   — 滋暻 (Ja-Gyeong) 49  
   — 滋洪 (Ja-Hong) 58  
   — 哲會 (Cheol-Hoe) 49  
   — 本茂 (Bon-Mu) 49  
 久原房之助 381, 395-6, 407  
 クラビン (Klabin) 289  
 クラロ (Claro) 369  
   — グループ (Grupo) 369  
 クリスタル社 (CristalChile) 369  
 グループ会長 157-8  
 グルーマ (GRUMA) 189, 211  
 グレース商会 (W.R. Grace) 321  
 クレディコープ (Credicorp) 315  
 クレジット銀行 (Banco de Credito)  
   302, 315  
 経営委員会 208  
 経営改革(機構改革) 140  
 経営階層組織 10, 144-5, 181  
 経営最高責任者 (CEO) 154  
 経営史学会 379  
 経営資源  
   — の制約 5-6  
   — の不足 141  
 経営執行委員会 (タイ) 154-6  
 経営支配権の維持 153-6  
 経営者 6, 25  
   — 企業 63, 346  
   — 支配 143  
   — 資本主義 140  
   スペシャリスト型—— 163  
   俸給—— 163  
 経営審議会 266, 284, 286, 288-1  
 経営的臨界点 25, 141  
 経済グループ 346  
 経済社会開発銀行 (BNDES) 270  
 継承 7, 23, 30, 32, 194  
   — 委員会 217  
   — の制度化 12, 23  
   — パターン 35  
   一体型—— 35, 49  
   経営の—— 23, 182  
   次世代への—— 78, 84, 86  
   所有の—— 23, 182  
   ファミリービジネスの—— 183  
   分離型—— 35, 41  
   分裂型—— 35, 42  
 ゲルダウ (Gerdau, ブラジル) 287  
   — ・ヨハンペーター, ジョルジ  
   (——Johanpeter, Jorge) 287  
 現代 69, 73  
   — 建設 69, 73  
   — 自動車 69, 74  
   — 重工業 69  
 辜  
   — 啓允 119  
   — 顕榮 117  
   — 振甫 117  
   — 成允 120  
   — 仲諒 116  
   — 濂松 117

専家 117  
   —の事業展開 117  
   —の人的ネットワーク 130  
   —の分家 117  
 コア・コンピテンス 20, 170  
 コア・ビジネス 20  
 小池賢治 10  
 交差型所有 11  
 構造調整本部 82  
 後発工業国論 140  
 合併事業 160, 165-6  
 コーポレート・ガバナンス(企業統治)  
   14, 77, 82, 85, 131  
   —改革 14, 205  
   グッド・— 167  
 国営企業 384  
 個人企業 (チャンドラー) 156  
 五大グループ 32, 61  
 小早川洋一 398, 411  
 小林正彬 391  
 コファッピ (Cofap) 277  
 コメルシ (COMERCI, メキシコ) 204  
   —の事業再編 199  
   —の組織図 196, 198-9  
 コリーナ投資社 (Inversion Colina) 367  
 コリモン (Corimon, ベネズエラ) 228  
   -9, 232-4, 250, 254, 256  
 コングロマリット 146  
 コンチネンタル銀行 (Banco Continental)  
   312, 323  
 コントロール権 34

### 【さ行】

サイド (Said, チリ) 372  
   —グループ (Grupo) 369  
 財閥 12, 142, 379-83  
   —の生き残り 86  
   —の定義 8  
   —の淘汰 69  
   戦前期日本の— 7, 383-4  
   地方— 381, 399, 403, 405, 410-1  
   韓国の— (Jaebol: チェボル) 29,

60  
   チェボルの解体 30  
 財務企画委員会 208  
 サザン・ペルー・カッパー・コーポレー  
   ション (Southern Peru Copper  
   Corporation) 308  
 サジア (Saida, ブラジル) 22, 284  
 サハ・グループ (タイ) 150-2  
 サブグループ 47  
   —化 54  
   —の解体 54  
 三星 ((Samsung: サムスン, 韓国) 15  
   —グループ 41-2, 61, 86  
   —生命 73, 86  
   —電子 73-4, 86  
 サリナス (SALINAS) 189  
 サンタ・イサベル (Santa Isabel) 309  
 参入規制 34  
 サンパウロ証券取引所 (BOVESPA)  
   280  
 サンブラーノ, ロレンソ (Zambrano,  
   Lorenzo) 213  
 参与連帯 75-7, 84-5, 88  
 GS ホールディングス 58  
 CGCG (Center for Good Corporate  
   Governance) 84, 89  
 CJグループ (韓国) 41  
 CPグループ (タイ) 151  
 JPモルガン 82  
 事業継承 156-8  
   段階的な— 158  
 事業再編 30  
   イムサの— 199  
   カルソの— 204  
   コメルシの— 199  
 資金調達 230, 236, 251-5, 257  
 市場経済化改革 301  
 シスネーロス, ゲスターボ (Cisneros,  
   Gustavo) 242  
 シドサ (CYDSA) 196  
 柴垣和夫 382, 391  
 渋沢栄一 398  
 シベンサ (Sivensa) 226-7, 256, 260  
 資本オリガルキー 231, 242, 253, 257

- 資本金 357
- 資本市場法 266
- 市民法典 277-8
- 社外取締役 75, 83-5, 356
- 社債 359
- 社長 360
- 重複役員制 (役員重複) 398-9, 406
- 出資比率制限 71
- 循環型所有構造 198
- 循環出資 79
- 徐
  - 旭時 104
  - 旭東 103
  - 旭東による代表取締役兼任 108
  - 家 103
  - 有庠 103
- 商業銀行 (タイ) 159-60
- 証券監督委員会 (CNV) 245, 258
- 証券市場法 (メキシコの——) 205
- 証券取引委員会
  - ブラジルの—— 279
  - ペルーの—— 305
- 少数株主
  - 搾取 11
  - 保護 205
- 商法 244-5
- 情報公開 230, 246, 250, 255
- 所得税 353
- 所有構造
  - 相互持ち合い型—— 34
  - ピラミッド型—— 34
- 所有と経営の分離 142, 225
- 所有主家族 151
- 新興グループ 52
- 人材
  - 市場 20
  - 制約 19, 181, 211, 218
- 新自由主義 4, 15
- 新世界 (Shinsegye) グループ (韓国) 41
- 信託制度 194, 219
- 人的スキルのネットワーク 182, 218
- 垂直型 397, 405
- 水平型 405
- 末廣昭 9, 35, 380, 409
- 鈴木商店 381, 395-6, 407
- 鈴木恒夫 398, 411
- スタメリス銀行 (Banque Sudameris) 314
- スックリー (TBI) グループ (タイ) 160
- 住友 (財閥) 381, 389, 391, 394-6, 407
- スリム・エルー, カルロス (Slim Helu, Carlos) 190, 199, 213
- スリムドミ (Slim-domit) 家 190, 198
- 制度化 (継承の——) 184, 217
- 制約
  - 資金—— 14
  - 人材—— 19
- CNC (Compania Nacional de Cerveza) 327
- CFV (ベネズエラ興業基金) 251, 254
- CMPC 365
- CBD (ポン・デ・アスカル Pão de Açúcar, ブラジル) 290
- 席家宜 109
- 関戸家 401, 403-4
- 石油 231, 237, 242, 253, 257
- セシェス, ニデマル 293
- 世代交代 157-8, 183
- セメックス (CEMEX) 189
- セラノーセゴビア (Serrano-Segovia) 家 196
- セルビッツェ, ダニエル・(Servitje, Daniel) 190
- セルベスール (Cervesur) 329
- 鮮京織物 77
- 選択と集中 170
  - 事業の—— 20
- セントラル・グループ (タイ) 157
- 専門経営者 10
  - (韓国) 79, 84, 86
  - (タイ) 163-5
  - (メキシコ) 183
  - 企業化 19
  - の学歴 212
- 創業者一族 157
- 相互持ち合い (株式の——) 16-7, 190, 198, 318

総支配人 318, 360  
 総帥 361  
   — 家族 184, 190  
   アルファ—の— 家族 190  
   カルソ—の— 家族 190  
 相続 32  
   — 税 196  
   — 税・贈与税 63  
   — 法 277  
   長子単独— 33  
   長子優待不均等分割— 33  
   分割— 33  
 双龍 70  
 組織図  
   イムサ—の— 200-1  
   カルソ—の— 213  
   コメルシ—の— 198-9  
 ソブリン資産運用 82-3  
 孫吉丞 (ソン・ギルスン) 78, 81-4, 88

### 【た行】

タ・シルバ, エゴン・ジョアン 293  
 大字 73, 86  
 対外債務危機 (1982年—) 4, 14  
 タイ証券取引所 169  
 代理取締役 245  
 台湾 406, 408  
 台湾セメント 117  
   —の取締役会 129  
 台湾大哥大 100  
 多角化 34, 379, 381, 390, 397, 407  
   非関連部門— 34  
 瀧定助 381, 399-400, 404, 411  
 瀧信四郎 400  
 武田晴人 383  
 短期負債 357  
 崔 (Choe)  
   — 鍾建 (Choe Jong-Geon) 78  
   — 鍾賢 (Choe Jong-Hyeon) 78, 88  
   — 泰源 (Choe Tae-Won) 79-85, 89  
 チャンドラー (Alfred D.Chandler, Jr.)  
   6, 10, 140-1, 225, 359

中華電信 98  
 中國信託商業銀行 117  
 長期負債 357  
 趙重勳 (Cho Jung-Hun) 54  
 鄭 (Cheong)  
   — 周永 (Cheong Ju-Yeong) 42  
   — 夢九 (Cheong Mong-Gu) 45  
   — 夢憲 (Mong-Heon) 45  
 通貨危機 162  
 通信事業 21  
   移動電話— 98  
 デイニス, アビリオ 290  
 TPIグループ (タイ) 161-2  
 デスク (DESC) 211  
 デルフィーノ (Delfino) 232-3, 254  
 テルメックス (TELMEX) 204, 209  
 テレフォニカ (Telefónica) 308  
 デロッシ (Derossi, Flavia) 182  
 東榮國際電信 101  
 投資  
   — 会社 238-40, 247, 353  
   — 家保護 244-6  
   — 公司 108  
   — 資金の調達 159  
   — プーム 189, 196  
 独占規制および公正取引に関する法律  
   (公正取引法) 31  
 独立系企業 383, 410  
 都市化 233, 242, 254, 257  
 土着派 401  
 富田 = 神野家 400, 404, 411  
 取締役 360  
   — 会 360  
   — の相互派遣 190  
   独立— 205  
   補充— 361  
 東遠 (Dongwon) グループ 55  
 東洋 (Donyang) グループ 54

### 【な行】

内部化 34  
 内部金融市場 159

内部昇進組 163-5  
 内部留保 241, 252, 254-5, 257, 359  
 中川敬一郎 8, 9, 140, 380, 409  
 中上川彦次郎 392  
 名古屋銀行 399  
 ニコリーニ兄弟社(Nicolini Hermanos)  
 315  
 ニューヨーク株式市場 196, 204  
 沼崎一郎 406, 408  
 ネットワーク  
 —化 379, 397-9, 406-8  
 ファミリー間の— 336  
 年金基金運用会社(Administradores de  
 Fondos de Pensiones: AFP) 305

## 【は行】

パートナーシップ 381, 406  
 —の重層構造 406, 411  
 バリー＝ミーンズ(A.A. Berle and  
 G.C. Means) 6, 10, 142-3, 225  
 パシフィコ(Pacifico) 313  
 橋本寿朗 396  
 バックス(Backus, ベルー) 22, 302, 327  
 服部民夫 33  
 ババツ(Babatz, Guillermo) 204  
 原六郎 399  
 バル(BAL) 211  
 パルケ・アラウコ(Parque Arauco) 372  
 ハルディン都市開発(Urbanizadora  
 Jardín) 321  
 バルバライソ鉱業(Minera Valparaíso)  
 365  
 泛亞電信 101  
 範囲の経済 34  
 バンコク・メトロポリタン銀行(BMB)  
 (タイ) 168  
 韓進(Hanjin)グループ 54  
 ハンソル(Hansol)グループ 41  
 BICE 365  
 ビトロ(VITRO) 196  
 現代(Hyeondae: ヒュンダイ, 韓国)  
 —グループ 42

—自動車(—Jadongcha:—モー  
 ター)グループ 45, 61  
 ビラミッド  
 —型支配 142, 150, 153  
 —型所有 11, 17  
 —型所有構造 196, 198, 218  
 —構造 352, 362  
 ビラレス 274  
 ビルバオ・ビスカヤ・アルヘンタリア銀  
 行(Banco Bilbao Vizcaya  
 Argentaria: BBVA) 308  
 ファミリービジネス 379, 384, 390  
 —進化説 5  
 —衰退説 5  
 —とタイ経済 147  
 —の概念 141-2  
 —の定義 3, 184  
 —の分裂 190  
 —をめぐる外部環境 14  
 オープン型— 147  
 近代的— 140  
 権威主義型— 146  
 閉鎖型— 146-8  
 ファミリービジネス・ネットワーク  
 (Family Business Network) 217  
 ファラベラ(Falabella) 308  
 封鎖的所有・支配 9  
 フォックス, ダンカン(Fox, Duncan)  
 321  
 フォンタナ, ワルテル(Fontana, Walter)  
 285  
 ブラデスコ(Bradesco) 15, 25  
 —銀行 292  
 ブランダリーゼ家 293  
 フリーライダー問題 351  
 不良債権(タイ) 167  
 古河市兵衛 381, 394-6  
 ブルトン(Boulton) 232-3, 250, 256  
 フルラン, ルイス(Furlan, Luiz) 285  
 フレイレ投資会社(Inversiones Freire)  
 372  
 ブレカ投資(Inversiones Breca) 22, 326  
 ブレシア(Brescia) 22  
 PREVI 293

ブンヘ・イ・ボルン (Bunge y Born)  
 315  
 ブンロート社 (タイ) 149  
 ベル・カナダ・インターナショナル 124  
 ペルジゴン (Perdigao) 293  
 ベンティン (Bentín) 327  
 法人株主の代表人 107  
 ホールディング・コンチネンタル  
 (Holding Continental) 323  
 許準九 (Heo Jun-Gu) 49  
 ボトランチン (Votorantim) 285  
 ポラール (Empresas Polar) 18, 226-7,  
 232-4, 235-40, 242-3  
 洪進基 (Hong Jin-Gi) 42

### 【ま行】

マクリニ 275  
 馬越恭平 399  
 マスー (Masu) 家 372  
 マッテ (Matte, チリ)  
 ——グループ (Grupo——) 365  
 ——ラライン (——Larraín) 367  
 三井財閥 381, 388, 391, 394-6, 407  
 三菱財閥 381, 388, 390-1, 394-7, 407  
 宮本又郎 382  
 民営化 301  
 公企業—— 21, 188, 209  
 ミンジリン, ジョゼ (Mindlin, José)  
 276  
 ミンスール (Minsur) 312, 323  
 村井吉兵衛 399  
 メキシコ実業家審議会 (Consejo  
 Mexicano de Hombres de Negocio)  
 217  
 メキシコ証券取引所 184  
 メタルレヴィ (Metal Leve) 275  
 メンドーサ・グループ (Grupo Mendoza,  
 ベネズエラ) 232, 233, 254, 256  
 メンドーサ, ロレンソ (Mendoza,  
 Lorenzo) 236-240  
 持株会社 9, 16, 17, 150-1, 189, 277, 286,  
 289, 353

家族—— 194, 219  
 事業—— 196  
 純粹—— 78, 86, 189, 196  
 モニタリング 351  
 森川英正 8, 11, 163, 181, 380, 390  
 森本善七 400  
 モンテレイ (Monterrey) 183, 185, 190,  
 194, 213  
 ——グループの家系図 190

### 【や行】

安岡重明 8, 380, 390, 409  
 安田善次郎 381, 391, 394, 396  
 ヤナコチャ鉱山 (Minera Yanacocha)  
 308  
 山崎広明 383  
 優先株 17, 267, 287  
 優良ガバナンス銘柄 280  
 輸入代替工業化 194, 233-4, 242, 254,  
 257  
 ——政策 301  
 楊明德 109

### 【ら行】

ラポルタ, ロベス・デ・シナレス, シュ  
 レイフェー (La Porta, Lopez de  
 Sinales & Shleifer) 10, 182, 230,  
 244  
 ランキング (メキシコ企業) 185  
 ランサ通商 (Ransa Comerical) 320  
 利益剰余金 357  
 リプレイ (Ripley) 308  
 リマック (Compañía de Seguros  
 Rimac) 323  
 留学 (所有主家族の——) 162  
 ルクシック (Luksic, チリ) 365  
 ——グループ (Grupo——) 363  
 レフ (Leff, Nathaniel) 9  
 レプソル (Repsol) 308  
 ロムニッツ=ベレス (Lomnitz & Perez)



183, 216  
ロメロ (Romero, ベルー) 22, 312  
——商事 320

**【わ行】**

若尾幾造 399  
和信グループ (台湾) 23, 116

——グループの所有構造 121  
和信サミット会 116  
和信電訊 124  
——の経営 126  
——の所有構造 128  
和信投資 121  
和田一夫 398, 408, 411  
渡辺福三郎 399  
渡辺義郎 401, 404