

Kenkyu Soshu No.587

研究  
双書

メキシコのビジネスグループの  
進化と適応

その軌跡とダイナミズム

星野妙子:著

IDE-JETRO アジア経済研究所

研究双書 No. 587

星野妙子著 『メキシコのビジネスグループの進化と適応  
——その軌跡とダイナミズム——』

**Mekishiko no Bijinesugrūpu no Shinka to Tekiō:  
Sono Kiseki to Dainamizumu**

(Dynamism of Evolution and Adaptation of Business Groups in Emerging Countries:  
The Case of the 20 Largest Business Groups in Mexico)

*by*

Taeko HOSHINO

*Contents*

- Introduction Arguments on the Business Group
- Chapter 1 Largest 20 Business Groups in Mexico
- Chapter 2 Growth of Business Groups under the Official Protectionism in Mexico
- Chapter 3 Impacts of the External Debt Problem and the Neo-Liberal Economic Reform in Mexico
- Chapter 4 Controlling Structure of Ownership and Management by the Owner Family in Mexico
- Chapter 5 Competitive Strategy of Business Groups in Mexico
- Conclusion Evolution and Adaptation of Business Groups in Mexico

(Kenkyu Soshō (IDE Research Series) No. 587)

Published by the Institute of Developing Economies, JETRO, 2010  
3-2-2, Wakaba, Mihama-ku, Chiba-shi, Chiba 261-8545, Japan

# 目 次

まえがき

序 章 ビジネスグループ論 .....	3
はじめに .....	3
第1節 ビジネスグループとは何か .....	5
第2節 発展途上国ビジネスグループの生成・成長・進化 ——先行研究レビュー—— .....	8
第3節 本書の課題 .....	27
第1章 メキシコの上位20ビジネスグループ .....	37
第1節 上位ビジネスグループへの経済力の集中 .....	37
第2節 上位20ビジネスグループの基本的特徴 .....	39
第3節 上位20ビジネスグループの組織構造 .....	47
むすびにかえて .....	58
第2章 保護体制下におけるメキシコのビジネスグループの成長 .....	61
第1節 ビジネスグループをめぐる政治・経済の概況 .....	62
第2節 ビジネスグループの成長経路 .....	66
第3節 基本型の成立——持株会社制度の導入—— .....	82
むすびにかえて .....	86

第3章	メキシコの対外債務累積問題と新自由主義経済改革の インパクト	91
第1節	ビジネスグループ・ランキングの上位グループの入れ替わり	92
第2節	金融システムの再編と新自由主義経済改革	97
第3節	ビジネスグループの事業再編	104
	むすびにかえて	123
第4章	メキシコにおける同族による所有経営支配の構造	127
第1節	株式の所有構造	128
第2節	コーポレート・ガバナンス改革の効果	143
第3節	同族による経営支配	153
	むすびにかえて	164
第5章	メキシコのビジネスグループの事業戦略	169
第1節	ビジネスグループの国際的事業展開	169
第2節	多国籍企業化するビジネスグループ	182
第3節	メキシコ系多国籍企業の競争優位	188
	むすびにかえて	203
終章	メキシコのビジネスグループの適応と進化	209
第1節	ビジネスグループの成長・存続の要因	209
第2節	事業多角化を規定する要因	211
第3節	基本型の意義	213
第4節	ビジネスグループの適応と進化	217
参考文献		221
索引		237

## [参考文献]

### 《一次資料》

#### 〈有価証券報告書〉

Alfa [2002] *Informe anual 2001*, Mexico: Alfa.

— [2003] *Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del Mercado de valores por el año terminado el 31 de diciembre de 2002* (以下 *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002* と略), Mexico: Alfa.

— [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Alfa.

América Móvil [2002] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2001*, Mexico: América Móvil.

— [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: América Móvil.

Cablevisión [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Cablevisión.

— [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Cablevisión.

Carso Global Telecom [2002] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2001*, Mexico: Carso Global Telecom.

— [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Carso Global Telecom.

Carso Infraestructura y Construcción [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Carso Infraestructura y Construcción.

Cemex [2002] *Form 20-F*, Mexico: Cemex.

— [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Cemex.

Coca-Cola FEMSA [2001] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2000*, Mexico: Coca-Cola FEMSA.

— [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Coca-Cola FEMSA.

Controladora Comercial Mexicana [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de*

- diciembre de 2002*, Mexico: Controladora Comercial Mexicana.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Controladora Comercial Mexicana.
- Coppel [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Coppel.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Coppel.
- El Puerto de Liverpool [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: El Puerto de Liverpool.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: El Puerto de Liverpool.
- Fomento Económico Mexicano [2001] *Form 20-F*, Mexico: Fomento Económico Mexicano.
- [2004] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2003*, Mexico: Fomento Económico Mexicano.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Fomento Económico Mexicano.
- Gruma [2002] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2001*, Mexico: Gruma.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Gruma.
- Grupo Bimbo [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Grupo Bimbo.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Bimbo.
- Grupo Carso [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Grupo Carso.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Carso.
- Grupo Elektra [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Grupo Elektra.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Elektra.
- Grupo Financiero Banorte [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Financiero Banorte.
- Grupo Financiero Inbursa [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Financiero Inbursa.

- Grupo Industrial Maseca [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Grupo Industrial Maseca.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Industrial Maseca.
- Grupo Iusacell [2002] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2001*, Mexico: Grupo Iusacell.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Iusacell.
- Grupo México [2002] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2001*, Mexico: Grupo México.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo México.
- Grupo Modelo [2002] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2001*, Mexico: Grupo Modelo.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Modelo.
- Grupo Nacional Provincial [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Nacional Provincial.
- Grupo Palacio de Hierro [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Grupo Palacio de Hierro.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Palacio de Hierro.
- Grupo Simec [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Grupo Simec.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Simec.
- Grupo Televisa [2002] *Form 20-F*, Mexico: Grupo Televisa.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Grupo Televisa.
- Industrias CH [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Industrias CH.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Industrias CH.
- Industrias Peñoles [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Industrias Peñoles.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Industrias Peñoles.

- Organización Soriana [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Organización Soriana.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Organización Soriana.
- [2009] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2008*, Mexico: Organización Soriana.
- Teléfonos de México [2003] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2002*, Mexico: Teléfonos de México.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Teléfonos de México.
- Telmex Internacional [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Telmex Internacional.
- TV Azteca [2002] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2001*, Mexico: TV Azteca.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: TV Azteca.
- Vitro [1987] *Informe anual 1986*, Mexico: Vitro.
- [2002] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2001*, Mexico: Vitro.
- [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Vitro.
- [2009] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2008*, Mexico: Vitro.
- Xignux [2008] *Reporte anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2007*, Mexico: Xignux.

## 《文献》

〈日本語文献〉

新井誠 [2002] 『信託法』 有斐閣。

今泉慎也・安倍誠編 [2005] 『東アジアの企業統治と企業法制改革』 アジア経済研究所。

岩谷昌樹 [2002] 「リソース・ベース理論と企業戦略」(『立命館経営学』 第40巻第5号 1月 69-82ページ)。

ウィリアムソン, オリバー [1980] 浅沼万里・岩崎晃訳『市場と企業組織』 日本評論社 (原著は Oliver E. Williamson, *Markets and Hierarchies: Analysis and Antitrust Implications*, New York: Free Press, 1975)。

- 北村かよ子 [1989] 「メキシコの経済法制」(中川和彦・矢谷通朗編『ラテンアメリカ諸国の経済法制』アジア経済研究所 97-172ページ)。
- 小池賢治・星野妙子編 [1993] 『発展途上国のビジネスグループ』研究双書No. 435 アジア経済研究所。
- 末廣昭 [1993] 「タイの企業組織と後発的工業化——ファミリービジネス試論——」(小池賢治・星野妙子編『発展途上国のビジネスグループ』研究双書No. 435 アジア経済研究所 27-72ページ)。
- [2002] 「証券市場改革とコーポレート・ガバナンス——情報開示ベースの企業淘汰システム——」(末廣昭編『タイの制度改革と企業再編』研究双書No. 524 アジア経済研究所 63-124ページ)。
- [2006] 『ファミリービジネス論』名古屋大学出版会。
- 谷浦妙子 [1992] 「メキシコの工業製品輸出増加と経済自由化政策——企業行動への影響——」(『アジア経済』第33巻第12号 12月 2-18ページ)。
- 谷口和弘 [2006] 「企業とは何か」(『三田商学研究』第49巻第1号 4月 19-40ページ)。
- チャンドラー, アルフレッド [1979] 鳥羽欽一郎・小林袈裟治訳『経営者の時代』[上][下] 東洋経済新報社(原著は Alfred Chandler, *The Visible Hand: The Managerial Revolution in American Business*, Cambridge, Mass.: Harvard University Press, 1977)。
- 中川敬一郎 [1969] 「第二次大戦前の日本における産業構造と企業者活動——間接金融体制と総合商社を中心に——」(『三井文化論叢』第3号 189-213ページ)。
- 星野妙子 [1980] 「鉱業のメキシカナイゼーション——その成果と問題点——」(『アジア経済』第21巻第11号 11月 92-103ページ)。
- [1988a] 「メキシコの民族系企業グループ——1970年代から80年代初頭における急成長過程(1)」(『アジア経済』第29巻第9号 9月 34-55ページ)。
- [1988b] 「メキシコの民族系企業グループ——1970年代から80年代初頭における急成長過程(2)」(『アジア経済』第29巻第10号 10月 22-38ページ)。
- [1990] 「メキシコの経済発展と民族系企業の形成——ビンボーグループ(製パン業)の事例——」(『アジア経済』第31巻第10号 10月 2-17ページ)。
- [1991] 「アルファー・グループ——巨大民族系企業グループの挫折と再生——」(『アジア経済』第32巻第10号 10月 106-123ページ)。
- [1992] 「エチエベリア政権期における財界と政府の関係——協調関係の破綻とその要因——」(『アジア経済』第33巻第11号 11月 5-22ページ)。
- [1993] 「メキシコにおける金融グループの形成と発展」(小池賢治・星野妙子編『発展途上国のビジネスグループ』研究双書No. 435 アジア経済研究所 129-164ページ)。

- [1994] 「メキシコの公企業民営化と民間部門の再編」 (『アジア経済』 第35巻 第10号 10月 2-30ページ)。
- [1998] 『メキシコの企業と工業化』 研究双書 No. 491 アジア経済研究所。
- [2000] 「地方企業から多国籍企業へ——メキシコ・セメックス社の軌跡——」 (『ラテンアメリカ・レポート』 第17巻第2号 34-43ページ)。
- [2001] 「経済グローバル化とメキシコ民間部門の再編」 (『アジア経済』 第42巻第5号 5月 2-36ページ)。
- [2003] 「メキシコ」 (星野妙子編「発展途上国のファミリービジネス——資料集——」 調査研究報告書2002-III-07 アジア経済研究所 1-54ページ)。
- [2006] 「メキシコにおけるファミリービジネスの経営者」 (星野妙子・末廣昭編『ファミリービジネスのトップマネジメント——アジアとラテンアメリカにおける企業経営——』 アジア経済研究所叢書2 岩波書店 157-204ページ)。
- 星野妙子編 [2004] 『ファミリービジネスの経営と革新——アジアとラテンアメリカ——』 研究双書 No. 538 アジア経済研究所。
- 星野妙子・末廣昭編 [2006] 『ファミリービジネスのトップマネジメント——アジアとラテンアメリカにおける企業経営——』 アジア経済研究所叢書2 岩波書店。
- 細野昭雄・恒川恵市 [1986] 『ラテンアメリカ危機の構図』 有斐閣。
- 丸谷雄一郎 [2003] 『変貌するメキシコ小売り産業——経済開放政策とウォルマートの進出——』 白桃書房。
- 森川英正 [1980] 『財閥の経営史的研究』 東洋経済新報社。
- [1996] 『トップマネジメントの経営史——経営者企業と家族企業——』 有斐閣。
- 安岡重明 [1998] 『財閥経営の歴史的研究——所有と経営の国際比較——』 岩波書店。
- 安原毅 [1991] 「転換期のメキシコ経済——銀行国有化から再民営化まで——」 (『証券経済』 第178号 1991年12月 119~135ページ)。

〈外国語文献〉

- Amezcuca, Héctor L. [1984] “La gran burguesía comercial en México,” Tesis licenciatura presentado a la Facultad de Ciencias y Sociales, la Universidad Nacional Autónoma de México.
- Amsden, Alice H. [2001] *The Rise of “The Rest”: Challenges to the West from Late-Industrializing Economies*, Oxford: Oxford University Press.
- Amsden, Alice H., and Takashi Hikino [1994] “Project Execution Capability, Organizational Know-how and Conglomerate Corporate Growth in Late Industrializa-

- tion," *Industrial and Corporate Change*, Vol. 3, No. 1, pp. 111-147.
- Arazola, Diego M. [1989] "Modernización: El ejecutivo de los 90," *Expansión*, abr. 26, pp. 54-60.
- Arriola, Carlos [1981] *Los empresarios y el Estado*, Mexico: Fondo de Cultura Económica.
- Aspe, Pedro [1993] *Economic Transformation: The Mexican Way*, Cambridge, Mass.: MIT Press.
- Babatz, Guillermo [1998] "Ownership Structure, Capital Structure, and Investment in Emerging Markets: The Case of Mexico," Ph D. Dissertation presented to Department of Economics, Harvard University.
- Banco de México [2004] *Informe anual 2003*, Mexico: Banco de México.
- [2009] *Informe anual 2008*, Mexico: Banco de México.
- Barney, Jay B. [1986] "Strategic Factor Markets: Expectations, Luck, and Business Strategy," *Management Science*, Vol. 32, No. 10, Oct., pp. 1231-1241.
- Barragán, Juan Ignacio, and Mario Cerutti [1993] *Juan F. Brittingham y la industria en México, 1859-1940*, Monterrey: Urbis Internacional.
- Beausang, Francesca [2003] *Third World Multinationals : Engine of Competitiveness or New Form of Dependency?* New York: Palgrave MacMillan.
- Bennett, Douglas, and Kenneth Sharpe [1985] *Transnational Corporations versus the State: The Political Economy of the Mexican Auto Industry*, Princeton: Princeton University Press.
- Berle, Adolf, and Gardner Means [1932] *Modern Corporation and Private Property*, New York: Macmillan (北島忠夫訳『近代株式会社と私有財産』文雅堂書店1958年).
- Boeker, Paul H. ed. [1993] *Latin America's Turnaround*, San Francisco: International Center for Economic Growth, Institute of the Americas, CIS Press.
- Bolsa Mexicana de Valores (BMV) [1985a] *Anuario financiero 1984*, Mexico: BMV.
- [1985b] *Información trimestral consolidada reexpresada de Valores Industriales*, nov. 5, Mexico: BMV.
- [1987] *Información financiera trimestral consolidada de Cementos Mexicanos*, abr. 24, Mexico: BMV.
- [1994] *Mexico Company Handbook 1994/1995*, Mexico: BMV.
- [1995] *Anuario financiero 1994*, Mexico: BMV.
- Bonaglia, Federico, Andrea Goldstein, and John Mathews [2007] "Internacionalización acelerada de multinacionales emergentes: el sector de línea blanca," *Comercio Exterior*, Vol. 57, No. 3, mar., pp. 200-217.
- Brandenburg, Frank [1964] *The Making of Modern Mexico*, Englewood Cliffs: Prince-

- ton University Press.
- Brothers, Dwight S., and Leopoldo Solís [1966] *Mexican Financial Development*, Austin: University of Texas Press.
- Camp, Roderic Ai [1989] *Entrepreneurs and Politics in Twentieth-Century Mexico*, New York: Oxford University Press.
- Cañal, Ma. Josefa [1998] “Remuneraciones ejecutivas, miradas a la mujer ejecutiva,” *Expansión*, nov. 18, pp. 112–118.
- Cardero, María Elena, and José Manuel Quijano [1983] “Expansión y estrangulamiento financiero,” in José Manuel Quijano ed., *La Banca: pasado y presente (problemas financieros mexicanos)*, Mexico: Centro de Investigación y Docencias Económicas, pp. 221–304.
- Casar, José, and Jaime Ros [1983] “Problemas estructurales de la industrialización en México,” *Investigación Económica*, No. 164, pp. 153–186.
- Cerutti, Mario [1983] *Burguesía y capitalismo en Monterrey 1850–1910*, Mexico: Claves Latinoamericanas.
- [2000] *Propietarios, empresarios y empresa en el norte de México*, Mexico: Siglo XXI.
- Cerutti, Mario, and Eva Rivas Sada [2007] “La Construcción de la cuenca lechera en La Laguna (1948–1975),” Ponencia presentada en el Sexto Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Rurales celebrado en Veracruz, México, octubre 22–26, 2007.
- Chandler Jr., Alfred [1990] *Scale and Scope: The Dynamics of Industrial Capitalism*, Cambridge, Mass.: Harvard University Press (阿部悦生・川辺信雄・工藤章・西牟田祐二・日高千景・川口一臣訳『スケール アンド スコープ——経営力発展の国際比較——』有斐閣 1993年).
- Chudnovsky, Daniel, and Andres López [1999] “Inversión extranjera directa y empresas multinacionales de países en desarrollo. Tendencias y marco conceptual,” in Daniel Chudnovsky, Bernardo Kosacoff, and Andrés López, *Las multinacionales latinoamericanas: Sus estrategias en un mundo globalizado*, Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica, pp. 13–63.
- Claessens, Stijn, Simeon Djankov, and Larry H. P. Lang [1999a] “Who Controls East Asian Corporations?” Policy Research Working Paper 2054, World Bank.
- [1999b] “Expropriation of Minority Shareholders: Evidence from East Asia,” Policy Research Working Paper 2088, World Bank.
- Coase, Ronald H. [1937] “The Nature of the Firm,” *Economica N. S.*, 4, pp. 386–405.
- Colli, Andrea [2003] *The History of Family Business 1850–2000*, Cambridge: Cambridge University Press.

- Cordero, Salvador, and Rafael Santín [1977] *Los grupos industriales: una nueva organización económica en México, Cuadernos del CES No. 23*, Mexico: El Colegio de México.
- Delgado, Dora [1999] "Remuneraciones, la seducción de la acción," *Expansión*, nov. 10-24, pp. 46-64.
- Derossi, Flavia [1977] *El empresario mexicano*, Mexico: Universidad Nacional Autónoma de México (原著は *The Mexican Entrepreneur*, Paris: OECD, 1971).
- DESC [1998] *DESC 25 años de historia*, Mexico: DESC.
- Developing Economies* [1993] "Special Issue on Business Groups in Developing Economies," Vol. 31, No. 4, December, pp. 363-534.
- Díaz Salazar, Manuel [1994] *Herencia para todos*, Sinaloa: Artes Gráficas Sinaloenses.
- Dunning, John H. [1997] "Reappraising the Eclectic Paradigm in an Age of Alliance Capitalism," in John H. Dunning ed., *Alliance Capitalism and Global Business*, New York: Routledge, pp. 68-98.
- Edwards, Sebastian, and Moises Naim eds. [1997] *Anatomy of an Emerging-Market Crash, Mexico 1994*, Washington, D.C.: Carnegie Endowment for International Peace.
- Ernst, Dieter, Lynn Mytelka, and Tom Ganiatsos [1998] "Technological Capabilities in the Context of Export-Led Growth: A Conceptual Framework," in Dieter Ernst, Tom Ganiatsos, and Lynn Mytelka eds., *Technological Capabilities and Export Success in Asia*, London: Routledge, pp. 5-45.
- Espinosa Yglesias, Manuel [2000] *Bancomer, logro y destrucción de un ideal*, Mexico: Planeta.
- Expansión [1981] "Quién y como es el ejecutivo mexicano, los detalles de un perfil," *Expansión*, may. 27, pp. 42-53.
- [1984] "Qué pasó en la Moctezuma," *Expansión*, marz. 24, pp. 22-29.
- [1985a] "Las 500 empresas más importantes de México," *Expansión*, ago. 21, pp. 96-179.
- [1985b] "Los grupos más importantes de México," *Expansión*, sep. 4, pp. 41-50.
- [1987] "Las 500 empresas más importantes de México," *Expansión*, ago. 19, pp. 98-137.
- [1988] "VISA: Vida después de la vida," *Expansión*, oct. 26, pp. 39-45.
- [1989] "Desc, colorin colorado, la deuda ...," *Expansión*, oct. 11, pp. 89-91.
- [1993] "Las jugadas de las colas," *Expansión*, feb. 17, pp. 32-39.
- [1994a] "Alfa: Cambio de piel," *Expansión*, jun. 8, pp. 48-50".
- [1994b] "Sueldos ejecutivos, a cada quien, según su desempeño," *Expansión*, nov. 23, pp. 29-46.

- [1995] “Remuneraciones ejecutivas, el abismo del poder adquisitivo,” *Expansión*, nov. 22, pp. 68–82.
- [1999] “Salón de empresario, Carlos González Nova (1947),” *Expansión*, may. 12–16, pp. 45–47.
- [2000] “Salón de empresario, Francisco Martín Borque, Soriana (1917–1998),” *Expansión*, abr. 26–may. 10, pp. 54–55.
- [2008] “Las 500 empresas más importantes de México,” *Expansión*, jun. 23–jul. 6, pp. 200–219.
- Fernández, Jilberto, and Barbara Hogenboom eds. [2007] *Big Business and Economic Development: Conglomerates and Economic Groups in Developing Countries and Transition Economies under Globalization*, London and New York: Routledge.
- Fernández, Claudia, and Andrew Paxman [2000] *El Tigle, Emilio Azcárraga y su imperio Televisa*, Mexico: Editorial Grijalbo and Hoja Casa Editorial.
- Postel, Ana, and Graciela Laura Kaminsky [2007] “Latin America’s Access to International Capital Markets: Good Behavior or Global Liquidity?” Working Paper 13194, NBER Working Paper Series, June ([www.nber.org/papers/w13194](http://www.nber.org/papers/w13194)).
- García de León, Verónica [2002] “Futuros líderes empresariales,” *Expansión*, ago. 21–sep. 4, pp. 58–70.
- [2008] “Cambio de manos,” *Expansión*, abr. 1–13, pp. 36–42.
- Garrido, Celso [1998] “Liderazgo de las grandes empresas industriales mexicanas,” in Wilson Pérez ed. *Grandes empresas y grupos industriales latinoamericanos*, Mexico: Siglo XXI & CEPAL, pp. 397–472.
- [1999] “El caso mexicano,” in Daniel Chudnovsky, Bernardo Kosacoff, and Andrés López, *Las multinacionales latinoamericanas: Sus estrategias en un mundo globalizado*, Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica, pp. 167–258.
- Gersick, Kelin E., John A. Davis, Marion McCollom Hampton, and Ivan Lansberg [1997] *Generation to Generation: Life Cycles of the Family Business*, Boston: Harvard Business School Press.
- Goldstein, Andrea [2007] *Multinational Companies from Emerging Economies: Composition, Conceptualization and Direction in the Global Economy*, New York: Palgrave Macmillan.
- Gomes, Armando [2000] “Going Public without Governance: Managerial Reputation Effects,” *Journal of Finance*, Vol. 55, No. 2, pp. 615–646.
- González Garza, Rodolfo [1994] *Comercio exterior: reto y future de México*, Monterrey: Vitro.
- Granovetter, Mark [2005] “Business Groups and Social Organization,” in Neil J. Smelser and Richard Swedberg eds., *The Handbook of Economic Sociology*, Prince-

- ton: Princeton University Press, pp. 429–450.
- Grosse, Robert, and Luis F. Mesquita eds. [2007] *Can Latin American Firms Compete?* Oxford: Oxford University Press.
- Grosse, Robert, and Douglas Thomas [2007] “Sources of Competitiveness of Large Mexican Groups,” in Robert Grosse and Luiz F. Mesquita eds., *Can Latin American Firms Compete?* Oxford: Oxford University Press, pp. 250–268.
- Grupo Modelo [2000] *Grupo Modelo cimientos de una gran familia*, Mexico: Grupo Modelo.
- Guillén, Mauro [2000] “Business Groups in Emerging Economies: A Resource-Based View,” *Academy of Management Journal*, Vol. 43, No. 3, June, pp. 362–380.
- Haber, Stephen H. [1989] *Industry and Underdevelopment: The Industrialization of Mexico, 1890–1940*, Stanford: Stanford University Press.
- Haber, Stephen, Noel Maurer, and Armando Razo [2002] “Sustaining Economic Performance under Political Instability: Political Integration in Revolutionary Mexico,” in Stephen Haber ed., *Crony Capitalism and Economic Growth in Latin America: Theory and Evidence*, Stanford: Hoover Institution Press, pp. 25–74.
- Haber, Stephen, Herbert S. Klein, Noel Maurer, and Kevin J. Middlebrook [2008] *Mexico since 1980*, New York: Cambridge University Press.
- Hamilton, Nora [1983] *México: los límites de la autonomía del Estado*, Mexico: Era (Original: *The Limits of State Autonomy: Post-Revolutionary Mexico*, Princeton: Princeton University Press, 1982).
- Hamui-Halabe, Liz [1998] “Re-creating Community: Christians from Lebanon and Jews from Syria in Mexico, 1900–1938,” in Ignacio Klich and Jeffrey Lesser eds., *Arab and Jews Immigrants in Latin America: Images and Realities*, London and Portland: Frank Cass, pp. 125–145.
- Hansen, Roger D. [1971] *The Politics of Mexican Development*, Baltimore and London: Johns Hopkins University Press.
- Hernández Rodríguez, Rogelio [1986] “La política y los empresarios después de la nacionalización bancaria,” *Foro Internacional*, Vol. 27, No. 2, oct.-dic., pp. 247–265.
- Hill, Charles W. L. [1988] “Internal Capital Market Controls and Financial Performance in Multidivisional Firms,” *Journal of Industrial Economics*, Vol. 37, No. 1, pp. 67–83.
- Homs, Ricardo [1992] “Ejecutivos, La nueva aristocracia,” *Expansión*, nov. 11, pp. 134–135.
- Hoshino, Taeko [1993] “The Alfa Group: The Decline and Resurgence of a Large-Scale Indigenous Business Group in Mexico,” *Developing Economies*, Vol. 31, No. 4, December, pp. 511–534.

- Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) [1994] *Estadísticas históricas de México*, Tomo I, Aguascalientes: INEGI.
- Johnson, Simon, Rafael La Porta, Florencio Lopez-de-Silanes, and Andrei Shleifer [2000] "Tunnelling," NBER Working Paper 7523.
- Khanna, Tarun, and Krishna Palepu [1997] "Why Focused Strategies May Be Wrong for Emerging Markets," *Harvard Business Review*, July-August, pp. 41–51.
- [1999] "Policy Shocks, Market Intermediaries, and Corporate Strategy: The Evolution of Business Groups in Chile and India," *Journal of Economics and Management Strategy*, Vol. 8, No. 2, pp. 271–310.
- [2000] "Is Group Affiliation Profitable in Emerging Markets? An Analysis of Diversified Indian Business Groups," *Journal of Finance*, Vol. 55, No. 2, April, pp. 867–891.
- Khanna, Tarun, and Yishay Yafeh [2007] "Business Groups in Emerging Markets: Paragons or Parasites?" *Journal of Economic Literature*, Vol. 45, June, pp. 331–372.
- King, Timothy [1970] *Mexico Industrialization and Trade Policies since 1940*, London: Oxford University Press.
- Kock, Carl J., and Mauro F. Guillén [2001] "Strategy and Structure in Developing Countries: Business Groups as an Evolutionary Response to Opportunities for Unrelated Diversification," *Industrial and Corporate Change*, Vol. 10, No. 1, pp. 77–113.
- Lall, Sanjaya, Edward Chen, Jorge Katz, Bernardo Kosacoff, and Annibal Villela [1983] *The New Multinationals: The Spread of Third World Enterprises*, New York: Wiley.
- La Porta, Rafael, Florencio Lopez-de-Silanes, Andrei Shleifer, and Robert W. Vishny [1997] "Legal Determinants of External Finance," *Journal of Finance*, Vol. 52, No. 3, July, pp. 1131–1150.
- La Porta, Rafael, Florencio Lopez-de-Silanes, and Andrei Shleifer [1999] "Corporate Ownership around the World," *Journal of Finance*, Vol. 65, No. 2, April, pp. 471–517.
- Lavielle, Briseida [1997] "A quién le dan empleo que llore," *Expansión*, nov. 19, pp. 99–130.
- Leff, Nathaniel H. [1978] "Industrial Organization and Entrepreneurship in the Developing Countries: The Economic Groups," *Economic Development and Cultural Change*, Vol. 26, No. 4, July, pp. 661–675.
- Lomnitz, Larissa Adler, and Marisol Pérez-Lizaur [1987] *A Mexican Elite Family 1820–1980*, Princeton: Princeton University Press.
- Luna, Matilde, Ricardo Tirado, and Francisco Valdes [1989] "Los empresarios y la política en México, 1982–1986," in Ricardo Pozas and Matilde Luna eds., *Las*

- Empresas y los empresarios en el México contemporáneo*, Mexico: Grijalbo, pp. 21-88.
- Martínez M., José [2002] *Carlos Slim, Retrato inédito*, Mexico: Oceano.
- Martínez Nava, Juan [1984] *Conflicto estado empresarios en los gobiernos de Cárdenas, López Mateos y Echeverría*, Mexico: Editorial Nueva Imagen.
- Martínez Staines, Javier [1997] "Los 100 ejecutivos más importantes de México," *Expansión*, abr. 9, pp. 20-49.
- [2000] "La filosofía Slim," *Expansión*, oct. 25-nov. 8. pp. 46-64.
- Martínez Vial, María José [2000] "El perfil del ejecutivo, viva la modernidad ¿y los prejuicios?" *Expansión*, mar. 29-abr. 12, pp. 54-63.
- Mathews, John A. [2006] "Dragon Multinationals: New Players in 21st Century Globalization," *Asia Pacific Journal of Management*, Vol. 23, No. 1, pp. 5-27.
- Mendirichaga, Rodrigo [1978] *Una historia para la historia*, Monterrey: Hylsa.
- [1982] *El Tecnológico de Monterrey, sucesos anécdotas personajes*, Monterrey: Ediciones Castillo.
- Mercamétrica Ediciones [1985] *Industrideata empresas grandes 1984-1985*, Mexico: Mercamétrica Ediciones.
- [1989] *Industrideata empresas grandes 1988-1989*, Mexico: Mercamétrica Ediciones.
- [2005] *Industrideata empresas grandes 2005*, Mexico: Mercamétrica Ediciones.
- [2008] *Industrideata 2008* (CD Rom)
- Morck, Randall, Daniel Wolfenzon, and Bernard Yeung [2005] "Corporate Governance, Economic Entrenchment, and Growth," *Journal of Economic Literature*, Vol. 43, September, pp. 655-720.
- Ortega Fernando [1987] "Corrupción privada y oficial en evidencia por el pleito de los Garza en pos de VISA," *Proceso*, No. 546, abr. 20, pp. 13-17.
- Penrose, Edith [1959] *The Theory of the Growth of the Firm*, Oxford: Oxford University Press.
- Peñoloza Webb, Thomas [1989] "Situación actual y perspectivas frente a la apertura de los servicios financieros," *Comercio Exterior*, Vol. 39, No. 6, Jun. pp. 512-134.
- Petrazzini, Ben A. [1993] "Foreign Direct Investments in Latin America's Privatization," in P.H. Boeker ed. *Latin America's Turnaround*, San Francisco: International Center for Economic Growth, Institute of the Americas, CIS Press, pp55-96.
- Pozas, María de los Angeles [1993] *Industrial Restructuring in Mexico: Corporate Adaptation, Technological Innovation, and Changing Patterns of Industrial Relations in Monterrey*, San Diego: University of California.

- Ramírez, Luis Alfonso [1994] *Secretos de familia: Libaneses y élites empresariales en Yucatán*, Mexico: Consejo Nacional para la Cultura y las Artes.
- Ramírez Tamayo, Zacarias [1996] "Mercado ejecutivo, el péndulo del desempleo," *Expansión*, jul. 17, pp. 32–53.
- Robles, Manuel [1986] "El Grupo Monterrey, familia en dispersión," *Proceso*, No. 494, abr. 21, pp. 20–22.
- Salinas Price, Hugo [1999] *Mis años con Elektra*, Mexico: Diana.
- Santiso, Javier [2008] "La emergencia de las multilaterales," *Revista de la CEPAL*, No. 95, ago., pp. 133–153.
- Schneider, Ben Ross [2004] *Business Politics and the State in Twentieth-Century Latin America*, Cambridge: Cambridge University Press.
- [2009] "A Comparative Political Economy of Diversified Business Groups, or How States Organize Big Business," *Review of International Political Economy*, Vol. 16, No. 2, May, pp. 178–201.
- Strachan, Harry [1976] *Family and Other Business Groups in Economic Development: The Case of Nicaragua*, New York: Praeger Publishers.
- Tavares, Márcia [2007] "Outward FDI and the Competitiveness of Latin American Firms," in Robert Grosse and Luiz F. Mesquita eds., *Can Latin American Firms Compete?* Oxford: Oxford University Press, pp. 45–65.
- Teece, David J., Richard Rumelt, Giovanni Dosi, and Sidney Winter [1994] "Understanding Corporate Coherence: Theory and Evidence," *Journal of Economic Behavior and Organization*, No. 23, pp. 1–30.
- Teece, David J., Gary Pisano, and Amy Shuen [1997] "Dynamic Capabilities and Strategic Management," *Strategic Management Journal*, Vol. 18, No. 7, August, pp. 509–533.
- Tirado, Javier Ortiz [1985] *Bimbo, historia de una empresa mexicana*, Mexico: Organización Bimbo.
- United Nations [1993] *Transnational Corporation from Developing Countries: Impact on Their Home Countries*, New York: United Nations.
- Vizcaya, Isidro [1971] *Los orígenes de la industrialización de Monterrey*, Monterrey: Librería Tecnológico.
- Wells, Louis T. [1981] "Foreign Investors from the Third World," in Krishna Kumar and Maxwell G. McLeod eds., *Multinationals from Developing Countries*, Lexington: Lexington Book, pp. 23–36.
- [1983] *Third World Multinationals: The Rise of Foreign Investment from Developing Countries*, Cambridge, Mass.: MIT Press.
- White, Russel N. [1991] *State, Class and the Nationalization of the Mexican Banks*,

New York: Crane Russak.

Yarto, Manuel [2000] “Francisco Martín Borque,” *Expansión*, abr. 26-may. 10, pp. 54-55.

《新聞・雜誌》

*América economía* (雜誌, 月2回刊)

*El Financiero* (新聞)

*El Norte* (新聞)

*Expansión* (雜誌, 月2回刊)

*La Jornada* (新聞)

*Noticias financieras* (新聞)

*Palabra* (新聞)

*Proceso* (週刊誌)

*La República* (新聞)

*Reforma* (新聞)

〈人名〉

【あ行】

アスカラガ(Azcárraga)一族 41  
 アムスデン(Amsden, Alice) 11  
 アムスデン=曳野(Amsden, Alice=Hikino, Takashi) 15, 16  
 ウィリアムソン(Williamson, Oliver) 23  
 ウェルズ(Wells, Luis T.) 18, 19  
 エスピノサ(Espinosa, Manuel) 99  
 エチェベリア(Echeverría, Luis) 64, 65, 82, 103  
 エルンスト=マイテルカ=ガニアトス(Ernst, Dieter=Mytelka, Lynn=Gania-tsos, Tom) 17

【か行】

カミンスキー(Kaminsky, Graciela Laura) 172  
 ガリド(Garrido, Celso) 184  
 ガルサ・エレラ(Garza Herrera)一族 41  
 ガルサ・サダ, エウヘニオ(Garza Sada, Eugenio) 168  
 ガルサ・メディナ(Garza Medina)一族 40  
 ガルサ・ラグエラ(Garza Lagüera)一族 40  
 カルデナス(Cardenas, Lázaro) 62  
 カンナ=パレブ(Khanna, Tarun=Palepu, Krishna) 9-11, 71  
 カンナ=ヤフェ(Khanna, Tarun=Yafeh, Yishay) 5, 6, 25, 44, 59, 60  
 ギジェン(Guillén, Mauro) 12  
 グラノベッター(Granovetter, Mark) 5, 6, 8  
 コーリ(Colli, Andrea) 26  
 コック=ギジェン(Kock, Carl=Guillén, Mauro) 13, 16, 17, 20, 22, 24, 29-31,

71, 87

コッペル(Coppel)一族 41  
 コルデロ=サンティン(Cordero, Salvador =Santín, Rafael) 61, 84  
 ゴンザレス・ノバ(González Nova)一族 41  
 ゴンザレス・バレーラ(González Barrera)一族 40

【さ行】

サダ・ゴンザレス(Sada González)一族 41  
 サリナス(Salinas)一族 41  
 サンティソ(Santiso, Javier) 184  
 サンブラーノ(Zambrano)一族 40  
 シュネイダー(Shneider, Ben Ross) 11-13  
 シュレイファー(Shleifer, Andrei) 145  
 末廣昭 5, 20  
 ストラチャン(Strachan, Harry) 5-7, 30  
 スリム(Slim)一族 40, 59, 160  
 スリム・エルー, カルロス(Slim Helú, Carlos) 51, 59, 60, 99, 126, 159, 160  
 セルビツエ(Servitje)一族 41

【た行】

ダニング(Dunning, John) 20  
 チャンドラー(Chandler, Alfred D.) 3, 4  
 チュドノフスキー=ロベス(Chudnovsky, Daniel=López, Andrés) 182  
 ティース(Teece, David) 212, 213  
 デラマドリール(De la Madrid, Miguel) 100, 125  
 デロッシ(Derossi, Fravia) 84, 85, 161

【な行】

中川敬一郎 35, 220

## 【は行】

- バール = ミーンズ (Berle, Adolf=Means, Garder) 3, 220  
 バイリエレス (Bailleres) 一族 40  
 ババツ (Babatz, Guillermo) 122, 126, 144, 174, 184  
 ビヒル (Vigil) 一族 41  
 ヒル (Hill, Charles) 59, 60  
 フェルナンデス・ゴンザレス (Fernández González) 一族 40  
 フェルナンデス = ホゲンブーム (Fernández Jilberto, Alex=Hogenboom, Barbara) 217  
 フォステル (Fostel, Ana) 172  
 ブラザース = ソリス (Brothers, Dwight=Solís, Leopoldo) 84  
 ブリッティンガム (Brittingham, Juan F) 88  
 ブレモン (Bremont) 一族 88  
 ヘイバー (Haber, Stephen) 177  
 ヘイバー = マウラー = ラソ (Haber, Stephen= Maurer, Noel=Razo, Armando) 13, 14, 63  
 ベロンド (Berrondo) 一族 41  
 ペンローズ (Penrose, Edith) 15  
 ポサス (Pozas, María de los Angeles) 164, 170  
 ボルフィリオ・ディアス (Díaz, Porfirio) 62

## 【ま行】

- マシューズ (Mathews, John) 19, 20, 28, 194, 205  
 マルティン (Martín) 一族 41  
 ミシェル (Michel) 一族 41, 88  
 森川英正 35, 158, 219  
 モルク = ウォルフエンソン = イェン (Morck, Randoll=Wolfenzon, Daniel=Yeung, Bernard) 14, 22, 24, 25, 31, 32

## 【や行】

安岡重明 35

## 【ら行】

- ラポルタ (La Porta, Rafael) 147  
 ラポルタ = ロベス・デ・シラネス = シュレイファー (La Porta, Rafael=López de Silanes, Florencio=Shleifer, Andrei) 24  
 ラル (Lall, Sanjaya) 19, 189  
 ラレア (Larrea) 一族 40  
 レフ (Leff, Nathaniel) 9, 10, 35, 36, 71, 86  
 ロベス・デ・シラネス (López de Silanes) 145, 147  
 ロベス・ポルティエーヨ (López Portillo, José) 65, 97, 103  
 ロムニッツ = ベレス・リサウル (Lomnitz, Larissa=Pérez Lizaur, Marisol) 22, 214, 218

## 【企業名】

## 【アルファベット】

- ADM (Archer Daniels Midland) 178, 196, 197  
 ALFA (Alfa) 137, 142, 163  
 AMX (América Móvil) 51, 52, 54, 120, 132-136, 193, 194, 201  
 AT & T 52  
 BANOBRAS (Banco Nacional de Obras y Sevicios — 国立公共事業サービス銀行) 126  
 BIMBO (Grupo Bimbo) 140, 191, 193, 206  
 BP (British Petroleum) 199  
 CABLE (Cablevisión) 120, 131, 158  
 CEL (Grupo Iusacell) 54  
 CEMEX (Cemex) 138, 142, 191, 193  
 CICSA (Carso Infraestructura y Construc-

ción) 52, 120, 142, 158, 159, 163  
 COMERCI (Controladora Comercial Mexicana) 139, 155, 158  
 ELEKTRA (Grupo Elektra) 54, 60, 163, 167, 206  
 FEMSA (Fomento Económico Mexicano) 131, 136, 137, 195  
 Ford Motor Co. 181  
 GCARSO (Grupo Carso) 51, 52, 54, 59, 120, 160  
 GE (General Electric) 178, 181, 197, 206  
 GFINBUR (Grupo Financiera Inbursa) 51, 120, 142, 160  
 GFNORTE (Grupo Financiero Banorte) 54, 142, 158  
 GMEXICO (Grupo México) 140, 163  
 GRUMA (Gruma) 54, 120, 142, 158, 193, 207  
 ICH (Industrias CH) 158, 163, 206  
 KOF (Coca Cola FEMSA) 50, 131, 137, 195  
 LIVEPOL (El Puerto de Liverpool) 163  
 MASECA (Grupo Industrial Maseca) 120, 142, 163  
 MODELO (Grupo Modelo) 131  
 PANAMCO (Panamerican Beverage) 195, 207  
 PEÑÓLES (Industrias Peñoles) 74  
 Pilkington 181  
 Prolec 181, 206  
 SIMEC (Grupo Simec) 158, 163  
 SORIANA (Organización Soriana) 155, 167  
 Signux Yazaki 181  
 TELECOM (Carso Global Telecom) 51, 52, 54-58, 120  
 TELINT (Telmex Internacional) 51, 52, 54, 57, 120, 142, 158, 174, 207  
 TELMEX (Teléfonos de México) 51, 52, 54, 57, 59, 103, 120, 178, 194, 201, 207  
 TLEVISIA (Grupo Televisa) 131, 138, 142  
 TVAZTCA (TV Azteca) 54, 56, 60, 120, 131, 139, 158, 163

Tenedora Nemak (Nemak) 181, 199  
 TuTV 181  
 Univision Communications 181  
 VTRO (Vitro) 137, 138, 142, 143, 191  
 XIGNUX (Xignux) 155

## 【あ行】

アステカ・ミリング (Azteca Milling) 196  
 アメリカ・モビル→AMX  
 アルファ (Alfa) グループ 42, 48, 49, 71, 79, 80, 105, 106, 126, 177, 190, 198-202  
 アルプーラ (Ganaderos Productores Leche Pura, Alpura) 43  
 アンホイザー・ブッシュ (Anheuser-Bush) 178, 181, 206  
 イルサ (Hylsa) 105, 106, 126, 177, 202  
 イルサメックス (Hylsamex) 202  
 ウォルマート (Wal-Mart Stores Inc.) 202, 206, 226  
 エンプレックス (Grupo Industrial Emprex, Emprex) 106, 126

## 【か行】

カーギル (Cargill) 196, 197  
 カルソ・インフラストラクトゥラ・イ・コンストラクシオン→CICSA  
 カルソ (Carso) グループ 46, 47, 51-54, 57-59, 99, 108, 120, 158-160, 193, 194, 201  
 カルソ・グローバル・テレコム→TELECOM  
 グルーポ・エレクトゥラ→ELEKTRA  
 グルーポ・カルソ→GCARSO  
 グルーポ・フィナンシエロ・インブルサ→GFINBUR  
 グルーポ・フィナンシエロ・パノルテ→GFNORTE  
 グルーポ・メヒコ (Grupo México) グループ 74, 105, 140  
 グルーマ (Gruma) グループ 54, 76, 196,

197, 207  
 現代グループ 12, 17, 19  
 コカコーラ(Coca-Cola Co.) 50, 51, 195, 207  
 コカコーラ・フェムサ→KOF  
 コストコ(Costco Wholesale) 181  
 コッペル(Coppel)グループ 92, 120, 140, 172, 177  
 コナグラ(ConAgra) 201  
 コメルシアル・メヒカーナ(Comercial Mexicana)グループ 141, 172, 175, 181, 205, 206

### 【さ行】

サウスウェスタン・ベル(South Western Bell) 178  
 サリナス(Salinas)グループ 54, 55, 60, 167, 175  
 サリナス・イ・ロチャ(Salinas y Rocha) 167  
 シグヌックス(Xignux)グループ 73, 74, 185, 197  
 シグマ・アリメントス(Sigma Alimentos) 190  
 シフラ(Cifra) 202, 206  
 セメックス(Cemex)グループ 46, 60, 76, 88, 138, 188, 190, 198, 200, 201, 206  
 セメントス・イダルゴ(Cementos Hidalgo) 88  
 セメントス・メヒカーノス(Cementos Mexicanos) 88  
 セメントス・モンテレイ(Cementos Monterrey) 88  
 セルベセリア・モクテスマ(またはセルモック, Cervecería Moctezuma) 105  
 ソリアーナ(Soriana)グループ 142, 167, 172, 177, 205, 206

### 【た行】

テスキッド・アルミニウム(Teskid Aluminium) 199

テチント(Techint) 17, 29, 177, 202  
 テネドーラ・ネマック(Tenedora Nemark) 199  
 テメックス(Tereftalatos Mexicanos, Temex) 197, 199  
 テルメックス・インテルナショナル→TELINT  
 テレビサ(Televisa)グループ 131, 138, 139, 167,  
 テレフォニカ(Telefónica) 194, 201, 207  
 テレフォニカ・モビレス(Telefónica Móviles) 194  
 テレフォノス・デ・メヒコ→TELMEX  
 デスク(DESC Sociedad de Fomento Industrial) 82, 84, 92, 147, 205  
 デュポン(Dupont) 199

### 【な行】

ノルスク・ハイドロ(Norsk Hydro) 200

### 【は行】

バーセル(Basell) 199  
 バル(Bal)グループ 52, 72, 74, 106, 107, 159  
 バンコメール(Bancomer) 99  
 パンアメリカン・ベバレッジ→PAN-AMCO  
 ヒガンテ(Gigante) 172, 177, 205, 206  
 ビサ(Valores Industriales, VISA) 106, 107, 120  
 ビドゥリエラ・モンテレイ(Vidriera Monterrey) 88  
 ビトロ(Vitro)グループ 71, 72, 74, 77-81, 98, 99, 105, 108, 143, 205  
 ビヒル(Vigil)グループ 56, 114, 206  
 ビルキントン(Pilkington) 181, 197  
 ビンボー(Bimbo)グループ 57, 79-81, 189-192, 207  
 フェムサ(Femsa)グループ 42, 50, 51, 71, 75, 76, 79, 80, 106, 107, 126, 137, 141, 167, 195  
 フランス・テレコム(France Telecom)

178, 206  
 プロア (Fomento Proa, Proa) 107  
 プロテメックス (Grupo Protemex) 197,  
 198, 199  
 ペニョレス→PEÑOLES  
 ペプシコ (PepsiCo) 195, 207  
 ペレス・コンパック (Pérez Compac)  
 12  
 ホールシム (Holcim) 188, 190, 201

## 【ま行】

メキシコ石油公社 (Petroleos Mexicanos,  
 PEMEX) 38  
 モデロ (Modelo) グループ 71, 75, 76,  
 141, 142, 181, 206  
 モンテレイ・グループ (Grupo Monterrey)  
 42, 66, 70-72, 75, 82-84, 168

## 【や行】

矢崎総業 181, 197

## 【ら行】

ラファルジュ (Lafarge) 188, 190, 201  
 ララ (Grupo Industrial Lala) グループ  
 42, 43, 59, 73, 74, 126  
 リベルプール (Liverpool) グループ 46,  
 88, 172, 205, 206

## 〈事項〉

## 【アルファベット】

CCE (Consejo Coordinador Empresarial,  
 企業家調整審議会) 147  
 CNBV (Comisión Nacional Bancaria y de  
 Valores, 国家銀行証券委員会) 145-  
 147, 152, 153  
 CPO (Certificado de Participación Ordina-  
 ria, 中性投資証券) 102, 166, 137-139  
 FICORCA (Fideicomiso para la Cobertura

de Riesgos Cambiarios, 為替リスク補  
 てんのための信託基金) 104, 124  
 HYL 法 76, 89  
 ITESM (Instituto Tecnológico y de  
 Estudios Superiores de Monterrey, モン  
 テレイ工科大学) 161, 162, 168  
 LATIBEX (Mercado de Valores Latino-  
 americano, ラテンアメリカ証券市場)  
 174, 175  
 M 型構造 22-24, 57-59, 85, 214-216  
 NYSE → ニューヨーク証券取引所  
 OECD コーポレート・ガバナンス原  
 則 (OECD Principles of Corporate  
 Governance) 144

## 【あ行】

アジア通貨危機 24, 143-145  
 アメリカ証券取引委員会 (US Securities  
 and Exchange Commission, SEC) 60,  
 174  
 アメリカ預託株式 (ADS) 138  
 安定成長期 (Desarrollo Estabilizador)  
 64  
 一番手企業の優位 191, 192  
 エントレンチ 14, 25, 32  
 大蔵省令→産業振興企業に関する優遇措  
 置を定めた大蔵省令

## 【か行】

外資規制の緩和 100-103, 136  
 外資法 (Ley de Inversión Extranjera)  
 1973年—— 65, 86, 100, 136  
 1993年—— 101, 136, 137, 166  
 会社法 (Ley General de Sociedades Mer-  
 cantiles) 146  
 学習能力 20, 213  
 株式  
 ——のパッケージ化 138, 139, 146  
 議決権制限 —— 132-136, 138, 139,  
 146, 166  
 所有制限 —— 136-138  
 無議決権 —— 132

監査委員会 152, 153  
 関税保護 63  
 関連多角化 44-47, 60, 75, 87, 211-213  
 議決権信託 26, 141  
 基本型 33, 47-58, 82-86, 88, 125, 213-216  
 銀行の再民営化 99  
 金融グループ 47, 99,  
 金融システムの再編 94, 97-99  
 金融持株会社 99, 101  
 クローニー資本主義 14  
 経営的臨界点 20, 21  
 経済のエントレンチメント 14  
 コーポレート・ガバナンス 24-26, 165  
 ——改革 143-153, 165, 166  
 ——ラウンド・テーブル(Corporate Governance Roundtable-CGR) 144  
 公企業民営化 103, 104, 212  
 鉱業民族化政策 73, 74,  
 国民行動党(Partido Acción Nacional, PAN) 63  
 国家・企業関係 11-15, 27-29, 33, 63, 86, 210, 216,  
 国家銀行証券委員会→CNBV  
 コモン・ロー 26  
 コングロマリット 8, 19, 108, 214, 219  
 コンタクト能力 16, 71, 87, 210

### 【さ行】

財閥 5, 6, 35  
 債務の資本化 106, 107, 126  
 産業振興企業に関する優遇措置を定めた大蔵省令 82-84, 88, 214  
 事業多角化 6-8, 12, 16, 44-47, 75, 108-115, 211-213  
 事業特化 30, 44-47, 58, 75, 108-115, 211-213  
 市場の失敗 9-11, 27-29, 33, 71, 86, 87, 204, 210  
 自動車産業育成政策 73, 74, 199, 212  
 資本逃避 97, 98  
 集権的M型構造 23, 57  
 証券取引所法(Ley de Mercado de Valores)

145, 146, 148-155, 167  
 所得税法(Ley del Impuesto sobre la Renta) 56, 84  
 所有と経営の分離 3, 4  
 人材制約 158-161, 219  
 信託 141, 142, 166  
 垂直的政治統合 13, 14  
 垂直統合 73-76, 115  
 成熟産業 75, 188, 202, 213  
 制度的革命党(Partido Revolucionario Institucional, PRI) 62, 63  
 石油ブーム 65, 77-79, 94, 215  
 節税効果 56, 84  
 戦略的同盟(Alianza Estratégica) 178-182, 194-197, 201, 202  
 戦略的マーケティング 18  
 相続税 128  
 相続制度 26

### 【た行】

対外債務 77, 94, 97, 98, 104-107, 123, 124, 172  
 チェボル 16  
 中性投資(Inversión Neutral)  
 ——証券→CPO  
 ——メカニズム 137, 138, 146  
 独立取締役 152-155, 167  
 ドル投機 97  
 トネリング 24-26, 56, 175

### 【な行】

内部資本市場 23, 24  
 二重株式制度(dual-class share) 145, 146, 216  
 乳業法(Ley de la Industria de la Leche y sus Derivados) 43, 59  
 ニューヨーク証券取引所(New York Stock Exchange, NYSE) 137, 138, 174, 184, 205

## 【は行】

- バルセロネット(Bacelonnette) 88  
 ビジネスグループ  
 —の基本型 47-55, 82-86, 213-216  
 —の経営資源と能力 15-21, 210, 211  
 —の経営組織 153-158  
 —の事業戦略 169-207  
 —の支配株主 42-44  
 —の第1世代 66-72  
 —の第2世代 72-76  
 —の定義 5-8  
 —論 3-36  
 ピラミッド型支配構造 14, 24-26, 52, 131, 132  
 ファミリービジネス 4-7, 20-22, 26, 213, 214, 219  
 複合型 51, 52, 54, 55  
 複数上場型 50, 51, 54, 55  
 フランス法 26  
 プロジェクト遂行能力 15-17, 23  
 北米自由貿易協定(North American Free Trade Agreement, NAFTA) 100  
 保護体制 16, 30, 31, 86, 210,  
 ポルフィリアート期(Porfiriato) 62, 73

## 【ま行】

無議決権株式→株式

- メキシコ革命 62, 63  
 メキシコ証券取引所(Bolsa Mexicana de Valores, BMV) 85, 136  
 メキシコ通貨危機 122, 125, 174  
 持株会社 23, 24, 47-58, 82-85, 88, 119-123, 140, 153-155, 158, 178, 214-216  
 —制度の導入 82, 215  
 モンテレイ 70, 85, 87, 89, 164, 168, 170  
 モンテレイ工科大学→ITESM

## 【や行】

- 輸入代替工業化 11, 72, 100  
 輸入ライセンス制 72

## 【ら行】

- ラテンアメリカ証券市場→LATIBEX  
 ラテンアメリカの優位(Latin American advantage) 159-191  
 リソース・ベース論 15  
 リンケージ能力 18, 20, 194  
 レバノン移民 160  
 レバレッジ能力 20, 194  
 連邦競争委員会(Comisión Federal de Competencia, CFC) 201, 207  
 連邦通信委員会(Comisión Federal de Telecomunicaciones) 201  
 連邦通信法(Ley General de Telecomunicación) 101

## 著者略歴

ほしの たえこ  
星野妙子

1952年生まれ

1977年 津田塾大学大学院国際関係学研究所修士課程修了

1981年 一橋大学大学院社会学研究科後期博士課程単位修得

同年 アジア経済研究所入所

現在 日本貿易振興機構アジア経済研究所 在メキシコ・シティ海外調査員

著作 『発展途上国のビジネスグループ』（共編著 アジア経済研究所 1993年）

『ラテンアメリカの企業と産業発展』（編著 アジア経済研究所 1996年）

『メキシコの企業と工業化』（アジア経済研究所 1998年）

*Industrialization and Private Enterprises in Mexico*（アジア経済研究所 2001年）

『発展途上国の企業とグローバリゼーション』（編著 アジア経済研究所 2002年）

『ファミリービジネスの経営と革新』（編著 アジア経済研究所 2004年）

『ファミリービジネスのトップマネジメント——アジアとラテンアメリカにおける企業経営——』（共編著 岩波書店 2006年）

『ラテンアメリカ新一次産品輸出経済論』（編著 アジア経済研究所 2007年）他

## メキシコのビジネスグループの進化と適応

—その軌跡とダイナミズム—

研究双書No.587

2010年10月8日発行©

定価 [本体3000円 + 税]

著者 星野妙子

発行所 アジア経済研究所

独立行政法人日本貿易振興機構

〒261-8545 千葉県千葉市美浜区若葉3丁目2番2

研究支援部 電話 043-299-9735

FAX 043-299-9736

E-mail syuppan@ide.go.jp

http://www.ide.go.jp

印刷所 日本ハイコム株式会社

落丁・乱丁本はお取り替えいたします

無断転載を禁ず

ISBN978-4-258-04587-7

# 「研究双書」シリーズ

(提示した価格は税込み価格です)

574	<b>台湾の企業と産業</b> 佐藤幸人編 2008年 325p. 4305円	過去20年大きく変容した台湾経済を多面的に分析。地場民間大企業など各種企業、新興製造業の TFT-LCD と携帯電話端末、サービス業では金融と航空貨物に注目した。
575	<b>オーストラリアの対外経済政策と ASEAN</b> 岡本次郎著 2008年 316p. 4200円	オーストラリアの対 ASEAN 政策とその変化を国内外の政治経済ダイナミクスを通して分析し、東アジア統合への参画を模索する同国の対外経済政策を浮き彫りにする。
576	<b>岐路に立つ IMF</b> 改革の課題、地域金融協力との関係 国宗浩三編 2009年 248p. 3255円	アジア通貨危機などの大規模な資本収支危機の経験から、IMF は何を学び、また、学ばなかったのか。IMF の改革に向けた課題、地域金融協力との関係について探る。
577	<b>アジア開発途上諸国の投票行動</b> 亀裂と経済 周寧編 2009年 332p. 4305円	アジア途上国で有権者は何を基準に政権選択をしているのか。5カ国の定量分析により、政権の経済実績や社会の亀裂の重要性と、先進国との違いを明らかにした。
578	<b>地域の振興</b> 制度構築の多様性と課題 西川芳昭・吉田栄一編 2009年 260p. 3465円	地域興し運動では地元のイニシアチブが重要であるが、同時に外部者の関わり具合が成否の鍵となる。外部者が積極的に関わった各地の運動で、その成果はどう現れたのか。
579	<b>変容するベトナムの経済主体</b> 坂田正三編 2009年 288p. 3780円	激変する経済・社会環境に戦略的に対応しながら生き残りや成長を模索するベトナムの経済主体。その姿を描き出すことを通じて、ベトナムの経済発展の現状を再評価する。
580	<b>インド民主主義体制のゆくえ</b> 挑戦と変容 近藤則夫編 2009年 410p. 5250円	インド民主主義体制の現実を議会制度、労働運動、後進階級、草の根自治、地域主義、辺境の自治、ヒンドゥー民族主義、テロ問題、農村の極左武装闘争等から多面的に分析。
581	<b>現代アフリカ農村と公共圏</b> 児玉由佳編 2009年 307p. 3990円	1980年代以降経済自由化や民主化によってサブサハラ・アフリカの農村は大きく変容しつつある。詳細な現地調査に基づいて農村の社会変容を公共圏の視点から読み解く。
582	<b>ポスト民主化期の台湾政治</b> 陳水扁政権の8年 若林正丈編 2010年 342p. 4410円	2000年、歓喜に包まれて生まれた陳水扁政権は、なぜ、2008年、失望にまみれて退場することになったのか。台湾と東アジアにとって、この8年間は何だったのか。
583	<b>開発途上国と財政</b> 歳入出、債務、ガバナンスにおける諸課題 柏原千英編 2010年 294p. 3780円	途上国政府が財政改善を行うのは、なぜ困難なのか。税制から金融政策、債務問題やガバナンスなど、多様な要因と問題の所在を事例・理論研究の双方から解明する。
584	<b>新興民主主義国における政党の動態と変容</b> 佐藤章編 2010年 341p. 4410円	多元社会の民主主義における政党の今日的状況を多面的に解明。アジア、アフリカ、中東、ラテンアメリカの国々を取り上げた、地域横断的な事例研究の試み。
585	<b>アジア諸国の障害者法</b> 法的権利の確立と課題 小林昌之編 2010年 228p. 3045円	アジア7カ国の障害者法の発展状況を国連障害者権利条約に照らして考察。権利に基づくアプローチを視点に各国における障害者の権利確立の現状と課題を明らかにする。
586	<b>国際リサイクルに関する制度変容</b> 小島道一編 2010年 291p. 3885円	アジア各国の再生資源や有害廃棄物に対する貿易規制や国際的な規制を紹介するとともに、環境汚染の防止と資源循環の両立をめざし、規制のあり方について論じる。