

Index

- Aceros de México, 53
Aceros Planos, 54
advertising, 42, 74
AHMSA (Altos Hornos de México, S.A.),
46–51, 54–56, 117
Alfa (Grupo Industrial Alfa), 12–13, 15, 43,
46–47, 99
Alemán, Miguel, 48, 81–82
Alimentos Internacionales, 72
Altos Hornos de México. *See* AHMSA
Amarillo de México, 106
Amax, 80, 92
Anaconda, 80–81, 92
Arrendataria de la Cervecería Juárez, 29, 32,
34
Asarco, 78, 80–82, 92–93, 127
Asarco Mexicana, 81–86
See also IMMSA
Association of the National Autoparts In-
dustry. *See* INA
Autlán (Cía. Minera Autlán) 14
Azcárraga, Emilio, 23n
Azcárraga, Gastón, 23n, 95
- Baïlles, Raúl, 23n, 80
Ballesteros, Crescencio, 95
Banamex, 81
- Bancomer, 25
Barcel (Organización Barcel), 63–64, 73–
74
beer bottle manufacturing, 38–39
Belausteguigoitia, Eneko, 95
Bennett, Mark, 96
Bimbo (Grupo Industrial Bimbo), 12–13,
15, 18, 20, 63–76, 115–16, 127
Bimbo (Organización Bimbo), 63–64, 73–
74
bottle caps manufacturing, 39–40, 48, 52
Brandenburg, Frank, 17–18, 23n
brand names, 42
- Calderón, José, 37
Cámara, P., 28
Cananea (Cía. Minera de Cananea), 14–15,
77, 81, 87–88, 93n, 119
Cárdenas, Lázaro, 48, 59–60
Cardoso, Fernando H., 9–10
Casa Calderón y Cía., 37
Cervecería Cuauhtémoc. *See* Cuauhtémoc
Cervecería de Humaya, 28–29, 34
Cervecería del Norte, 29, 32, 34
Cervecería del Pacífico, 28–29, 32, 35
Cervecería de Nogales, 28, 33
Cervecería de Sonora, 28–29, 35

- Cervecería Moctezuma. *See* Moctezuma
 Cervecería Modelo. *See* Modelo
 Cervecería Modelo de Guadalajara, 32, 35
 Cervecería Modelo de Noroeste, 32, 35
 Cervecería Modelo de Torreón, 32, 35
 Cervecería Occidental, 28, 33
 Cervecería Tecate, 28, 33
 Cervecería Yucateca, 28–29, 32, 35
 Cervezas la Central, 28, 33
 CFM (Comisión de Fomento Minero), 81
 Chandler, Alfred D., 75–76, 120–21, 128n
 Cía. Cervecería Tropic, 32, 35
 Cía. Minera Asarco, 81
 Cía. Minera Autlán. *See* Autlán
 Cía. Minera de Cananea. *See* Cananea
 Cobre de México, 14, 81, 88
 Consultorias e Inversiones, 108
 Continental de Alimentos, 70, 72
 Cordero, Salvador, 5, 124–25
 Corporación Industrial San Luis. *See* San Luis
 Cristalería, 39
 Cuauhtémoc (Cervecería Cuauhtémoc), 15, 17, 20, 24–34, 37–45, 47–48, 52, 57–59, 61, 75, 115–17, 123, 127

 Dana, 106, 108–11
 decree of 1962, 100, 102–4, 106, 108–9, 111
 decree of 1972, 103–4, 109–11
 decree of 1977, 104–6, 111
 dependency approach, 3, 8–9
 Derossi, Fravia, 9
desarrollo estabilizador (stabilized development), 18
 Desc (Desc, Sociedad de Fomento Industrial), 13–15, 21, 82, 94–96, 98–99, 101, 106, 109–11, 114n
 Díaz Ordaz, Gustavo, 103
 direct reduction method, 48–49, 53
 Distribuidora Comercial Senda, 67

 Echeverría, Luis, 49, 60, 104
 El Molino, 68
 Empaques de Cartón Titán, 39, 43
 Engranajes y Productos Industriales, 106
 Evans, Peter, 10, 15
 Export-Import Bank of the United States, 48, 50, 56–57, 61

 Fabricación de Máquinas, 39
 Fábricas Monterrey, 39, 43
 Fajnzylber, Fernando, 21n, 128n
 Faletto, Enzo, 9–10
 FEMSA (Fomento Económico Mexicano, S.A.), 24–26
 Fierros Esponja, 48, 53
 first generation of Mexican capitalists, 17–18
 first movers, 75–76, 116, 120–22
 Fomento Económico Mexicano. *See* FEMSA
 Fomento Manufacturero, 97, 99, 110
 Ford, 109–10
 Frago, Juan Manuel, 8
 Frank, Andre Gunder, 9
 Fundidora (Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey), 15, 17, 20, 46–47, 49–51, 53–61, 115, 117, 119

 Garza, Isaac, 37, 42, 47
 Garza Lagüera, Eugenio, 25, 43
 Garza Sada, Bernardo, 43
 Garza Sada, Eugenio, 42
 Garza Sada, Roberto, 42
 Gerschenkron, Alexander, 120
 “Government Decree Giving Favorable Treatment to Enterprises Promoting Industry” (1973), 94–95
 Grafo Regia, 40, 43
 Grupo Cremi, 80
 Grupo IMMSA (Grupo Industrial Minera México), 13–15, 77–78, 85–86
See also Grupo México
 Grupo Industrial Alfa. *See* Alfa
 Grupo Industrial Bimbo. *See* Bimbo
 Grupo Industrial Minera México. *See* Grupo IMMSA
 Grupo Industrial Ramírez. *See* Ramírez
 Grupo Invermat, 66–67
 Grupo México, 15, 21, 77–78, 86, 88–90, 92–93, 115, 118–19, 123, 127
See also Grupo IMMSA

 Haber, Stephen H., 6–7, 17, 22n, 122
 Hasse, Guillermo, 28
 Hermes (Sociedad Industrial Hermes), 13, 15, 100–101

- Hojalata y Lámina. *See* Hylsa
 HYL method, 53, 57–58
 Hylsa (Hojalata y Lámina, S.A.), 15, 18, 20, 38, 40, 43, 46–48, 50–61, 115, 117, 121, 127
 Hylsa de México, 53
- IMMSA (Industrial Minera México, S.A.), 81–86
 INA (Industria Nacional de Autopartes; Association of the National Autoparts Industry), 96–98, 100–101
 Industrial Minera México. *See* IMMSA
 Industrias Nacobre. *See* Nacobre
 Industrias Peñoles. *See* Peñoles
 Industrias Perfect Circle, 106, 108
 innovative entrepreneur approach, 3, 7–8, 16
 Iriarte, Braulio, 28
 ITT Continental Baking Co., 70, 76n
- Jenkins, William, 23n
 Jorba, Jaime, 66–68
- Kelsey Hayes, 110
 Kelsey Hayes de México, 97, 99, 110
- Labatt, 127
 La Caridad copper mine, 83
 Lacaud, Julio, 23n
 La Flor de México, 68
 Larrea, Jorge, 81–82
 “Law on Tax and Promotion of Mining” (1961), 80
 “Law Stipulating the Authority of the Government concerning Economic Problems” (1950), 50
 Leff, Nathaniel H., 126
 Lipset, Seymour M., 8–9, 16
 Lomnitz, Larissa, 9, 16
 López Mateos, Adolfo, 101–2, 119
 López Portillo, José, 49, 104
 lumpen bourgeoisie, 9
- Malta, 39, 43
 Marinela (Organización Marinela), 63–64, 70, 73–74
 Martínez Tarrago, Trinidad, 21n, 128n
- Mata, José T., 66–67
 Materias Primas Monterrey, 39
 metal bottle caps, 38
 Metalúrgica Mexicana de Peñoles, 80
 Mexicana de Cobre, 77, 83, 87–88, 90
 Mexican Council of Businessmen, 82, 95
 Minera La Lotería, 83, 86
 Moctezuma (Cervecería Moctezuma), 28–32, 34, 39, 41, 43, 81
 Modelo (Cervecería Modelo), 25–32, 34, 41, 45, 82
 Mosk, Sanford, 18
 Muguerza, José, 37
- Nacional Financiera. *See* NAFIN
 Nacobre (Industrias Nacobre), 13, 15, 100–101
 NAFIN (Nacional Financiera), 48–50, 56–57, 60–61, 66, 81, 88
 national bourgeoisie approach, 3, 7–8
 Normaciel, 66
- O’Farrill, Rómulo, 23n
 Organización Altex, 63
 Organización Barcel. *See* Barcel
 Organización Bimbo. *See* Bimbo
 Organización Internacional, 63
 Organización Marinela. *See* Marinela
 Organización Ricolino. *See* Ricolino
- Pagliai, Bruno, 48, 81–82
 Panificación Bimbo, 68
 Pasteles y Biscochos, 69, 73
 PEMEX (Petroleos Mexicanos), 11–12, 46, 48, 52
 Peñoles (Industrias Peñoles), 13–14, 77, 81, 89
 Pérez-Lizaur, Marisol, 9
 Perfect Circle, 106, 108
 Perfect Circle México, 106
 Plásticos Técnicos Mexicanos, 40, 43
 PRI (Partido Revolucionario Institucional), 59
 Prieto, Adolfo, 47
 Productos Marinela, 69
 Promoción de Negocios, 69
 Promociones Isona, 67
 Promociones Monser, 67

- quitapon, 38
 quita-quitapon, 38
- Ramírez (Grupo Industrial Ramírez), 14–15
 “Regulatory Law of Article 27 of the Constitution regarding Exploitation and Utilization of Mineral Resources” (1961), 80
- Ricolino (Organización Ricolino), 63–64, 73
- Ruiz Galindo, Antonio, Jr., 23n, 82, 95
- Sada, Francisco, 37
 Sada, Francisco G., 37, 42, 47
 Sánchez Navarro, Juan, 82
 San Luis (Corporación Industrial San Luis), 14
 Santín, Rafael, 5, 124–25
 Schele, Jacob, 28
 Schnaider, Joseph, 37
 Seguros La Comercial, 95
 Senderos, Fernando, 95
 Senderos, Manuel, 95, 108–9, 111–12
 Sendra Grimau, Jaime, 67
 Servitje, Lorenzo, 66–68
 Servitje, Roberto, 67
 SICARTSA (Siderúrgica Lázaro Cárdenas Las Truchas, S.A.), 46–51, 57, 60
 Siderca, 46
 Siderúrgica Lázaro Cárdenas Las Truchas. *See* SICARTSA
 Sociedad Cuauhtémoc y Famosa, 59
 Sociedad Industrial Hermes. *See* Hermes
 Spicer, 15, 19, 21, 95, 97–99, 106–11, 114n, 115, 123, 127
 Spicer Perfect Circle, 108
 Steckel mill, 52
 Steele, Harry, 23n
- TAMSA (Tubos de Acero de México, S.A.), 13–14, 46, 48, 50–51, 57, 81
 three-pronged investment, 75, 120–22
 Tía Rosa Suandy, 70, 73
 Torrallardona, José, 68
 trademarks, 64, 74
 Transmisiones y Equipos Mecánicos. *See* TREMEX
 TREMEX (Transmisiones y Equipos Mecánicos), 14–15
 triple alliance, 10
 Trouyet, Carlos, 23n, 108
 Tubería Nacional, 54
 Tubos de Acero de México. *See* TAMSA
- Vallina, Eloy, 23n
 Valores Industriales. *See* VISA
 Verazco, Alfonso, 74
 Vidriera Guadalajara, 39
 Vidriera Los Reyes, 39
 Vidriera México, 39
 Vidriera Monterrey, 39, 59
 Vidrio Plano, 39
 VISA (Valores Industriales, S.A.), 12–13, 15, 24–25, 40, 42–43
- Worren Staff, 67
 Wright, Harry, 23n
- zaibatsu, 126