

## 第6章 企業活動の変化と再編

経済危機とスハルト政権の崩壊は、インドネシア経済の担い手である企業の活動に大きな打撃を与えた。ルピアの対ドル相場が通貨危機後の1年足らずで最大 85%まで下落し、公定歩合に相当するSBI(中銀証書)金利が年率70%近くに上昇し(資料7-4(5)を参照)、相次ぐ暴動が事業リスクを高め、しばしば流通経路を分断した。こうした状況下で、企業はその規模の大小や業種の別にかかわらず、何らかの危機の影響を被った。また、第4章、第5章に示した銀行の再建と企業債務の処理こともあって、スハルト時代に成長した主要な企業グループのほとんどが再編を迫られている。

第6章では、企業活動が危機の前後でどのように変化したかを示す資料データを3つに区分してまとめた。第1は、企業の規模別にみた変化(資料6-1~3)、第2は、上場企業、あるいは非上場企業を含む大企業にみる変化(資料6-4~9)、第3は、企業グループの変化(資料6-10~12)である。

まず、企業の規模別にみた変化では、大企業、中企業、小企業の各生産部門における企業数、就業者数、付加価値生産額の変化をそれぞれ資料6-1、6-2、6-3に示した。打撃が最も大きかったのは中企業、次いで大企業で、特に金融・不動産、商業、建設部門であり、逆に打撃が小さく全体に占めるシェアを伸ばしたのが小企業で、特に農林漁業部門であった。

次に、大企業の変化については、まず資料6-4で株式市場の変化を概観した。ルピアと株価指数が並行して下落し、続いて上場企業数が減少した。業種別にみると、銀行、製造業で上場取消が、セメント、紙パルプ、電線、化学、不動産、銀行などで収益の悪化が目立った(資料6-5)。外国人株式保有比率は、上限撤廃にもかかわらず、鉱業、紙パルプ、飲食品を除くほとんどの業種で低下した(資料6-6)。上場企業を国内民間企業、外資企業、国営企業に三分すると、危機後に外資企業と国営企業の比重が上がり、国内民間企業が地盤沈下した様子が明らかになる(資料6-7)。資料6-8は上場企業の、資料6-9は非上場を含む非金融企業の売上ランキングである。危機前と危機後の順位を較べると、資源関連(鉱業、農園、紙パルプ、飼料など)が浮上し、逆に自動車などの機械と小売業が落ち込んでいる。

企業グループについては、2000年末時点ではその再編後の姿はまだ見えてこない。資料6-10に挙げた主要な35グループのうち、29グループが国内債務・対外債務の返済と、グループ内銀行の閉鎖・国有化によって、事業再編を余儀なくされている(資料6-11)。最大規模であったサリム・グループの場合、中銀特融返済のためにIBRAに提出した資産の売却が開始され、海外統括会社以外の株式は第三者の手に渡っている(資料6-12)。

資料6-1 大・中・小企業の生産部門別企業数の変化、1997～1998年

生産部門	大企業 (社)		中企業 (社)		小企業 (1,000社)		企業数合計 (1,000社)	
	1997	1998	1997	1998	1997	1998	1997	1998
農業・漁業・林業	57	58	1,543	1,562	22,512	23,098	22,613	23,099
鉱業・採石	51	56	504	555	204	137	205	138
製造業	694	631	10,495	9,545	2,817	2,105	2,829	2,115
電気・ガス・水道	41	41	370	375	13	7	14	8
建設業	170	154	7,811	7,097	199	123	207	130
卸売・小売・ホテル・飲食	513	421	26,944	22,081	9,987	8,325	10,014	8,348
運輸・通信	117	99	2,432	2,064	1,852	1,508	1,855	1,510
金融・不動産賃貸	294	216	6,023	4,419	71	19	78	23
サービス	160	155	4,327	4,191	2,048	1,440	2,053	1,444
全部門合計	2,097	1,831	60,449	51,889	39,705	36,762	39,767	36,815
全体に占める割合(%)	0.005	0.005	0.17	0.14	99.8	99.9	100.0	100.0
生産部門	企業数の変化 1997～1998年 (%)				全企業数に占める 各部門の小企業数の割合 (%)			
	大企業	中企業	小企業	全体	1997	1998		
農業・漁業・林業	1.8	1.2	2.6	2.6	56.6	62.7		
鉱業・採石	9.8	10.2	-32.8	-32.7	0.5	0.4		
製造業	-9.1	-9.1	-25.3	-25.2	7.1	5.7		
電気・ガス・水道	0.0	1.4	-45.5	-44.1	0.0	0.0		
建設業	-9.4	-9.1	-38.3	-37.2	0.5	0.3		
卸売・小売・ホテル・飲食	-17.9	-18.1	-16.6	-16.6	25.1	22.6		
運輸・通信	-15.4	-15.1	-18.6	-18.6	4.7	4.1		
金融・不動産賃貸	-26.5	-26.6	-74.0	-70.2	0.2	0.1		
サービス	-3.1	-3.1	-29.7	-29.7	5.2	3.9		
全部門合計	-12.7	-14.2	-7.4	-7.4	99.8	99.9		

(出所) Departemen Koperasi dan Pengusaha Kecil dan Menengah, *Statistik Koperasi, Pengusaha Kecil dan Menengah*, Jakarta, 1999.

(注) 協同組合・小中企業家省による企業規模の定義は以下のとおりで、中央統計局による1事業所当たり就業者数による定義とは異なる。

大企業: 年間売上高500億ルピア以上。

中企業: 同10億ルピア以上500億ルピア未満。

小企業: 同10億ルピア未満。

資料6-2 大・中・小企業の生産部門別就業者数の変化、1997~1999年

生産部門	大企業の就業者が 全就業者に占める 割合 (%)		中企業の就業者が 全就業者に占める 割合 (%)		小企業の就業者が 全就業者に占める 割合 (%)		就業者数合計 (1,000人)	
	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999
農業・漁業・林業	0.1	0.1	0.9	1.0	44.6	52.0	29,932	34,670
鉱業・採石	0.0	0.0	0.2	0.2	0.5	0.4	480	383
製造業	0.4	0.3	5.6	5.1	9.7	7.7	10,310	8,582
電気・ガス・水道	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	142	125
建設業	0.0	0.0	0.5	0.5	1.0	0.6	1,020	713
卸売・小売・ホテル・飲食	0.1	0.0	2.6	2.2	21.9	20.6	16,097	14,923
運輸・通信	0.0	0.0	0.4	0.3	3.7	3.3	2,674	2,228
金融・不動産賃貸	0.0	0.0	0.4	0.2	0.7	0.2	702	302
サービス	0.0	0.0	1.1	1.1	5.4	4.1	4,245	3,414
全部門合計 就業者数(1,000人)	0.6 393	0.6 365	11.8 7,726	10.7 7,009	87.6 57,483	88.7 57,965	100.0 65,602	100.0 65,340
生産部門	大企業就業者 の変化率 (%)		中企業就業者 の変化率 (%)		小企業就業者 の変化率 (%)		全就業者 の変化率 (%)	
	1997-98	1998-99	1997-98	1998-99	1997-98	1998-99	1997-98	1998-99
農業・漁業・林業	12.3	-0.7	5.0	1.2	14.7	1.2	14.5	1.2
鉱業・採石	10.1	-1.0	10.1	-1.0	-29.8	-1.0	-19.2	-1.0
製造業	-9.1	0.2	-9.1	0.4	-22.0	0.4	-17.1	0.4
電気・ガス・水道	1.2	3.2	1.2	3.3	-25.3	3.3	-15.3	3.3
建設業	-9.2	0.2	-9.1	0.1	-40.9	0.1	-30.1	0.1
卸売・小売・ホテル・飲食	-18.1	0.5	-18.1	0.8	-6.8	0.8	-8.0	0.8
運輸・通信	-15.1	4.1	-15.1	3.3	-19.8	3.3	-19.4	3.3
金融・不動産賃貸	-26.6	-9.1	-26.6	-9.2	-67.4	-9.2	-52.6	-9.2
サービス	-3.2	1.9	-3.2	2.3	-25.1	2.3	-21.4	2.3
全部門合計	-7.2	0.1	-9.8	0.5	-0.2	1.1	-1.4	1.0

(出所)資料6-1に同じ。

資料6-3 大・中・小企業の生産部門別付加価値生産額の変化、1997～1999年

生産部門	大企業の生産額 が全体に占める 割合 (%)		中企業の生産額 が全体に占める 割合 (%)		小企業の生産額 が全体に占める 割合 (%)		名目付加価値生産額 合計 (兆ルピア)		
	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1998	1999
	農業・漁業・林業	0.8	0.8	2.7	3.3	12.5	15.4	101	184
鉱業・採石	7.1	9.5	0.6	0.4	1.1	0.5	56	126	111
製造業	17.5	17.8	5.5	4.3	3.9	4.9	168	235	290
電気・ガス・水道	1.1	1.1	0.1	0.1	0.0	0.0	8	11	12
建設業	3.7	2.0	2.0	1.3	1.8	2.3	47	56	60
卸売・小売・ホテル・飲食	0.7	0.5	3.3	3.2	11.9	12.6	100	145	175
運輸・通信	2.3	1.8	1.5	1.4	2.3	2.0	39	47	55
金融・不動産賃貸	3.8	2.5	3.5	3.1	1.4	1.2	54	68	72
サービス	5.2	4.8	0.6	0.5	3.1	3.1	56	73	91
全部門合計	42.3	40.6	19.8	17.5	38.0	41.9	100.0	100.0	100.0
名目付加価値生産額 (兆ルピア)	265	437	124	188	238	450	628	943	1,075
生産部門	大企業生産額 の実質成長率 (%)		中企業生産額 の実質成長率 (%)		小企業生産額 の実質成長率 (%)		全生産額 の実質成長率 (%)		
	1997-98	1998-99	1997-98	1998-99	1997-98	1998-99	1997-98	1998-99	
	農業・漁業・林業	-15.9	-7.2	4.2	-7.3	6.8	-7.3	5.2	-7.3
鉱業・採石	15.8	-5.8	-48.9	-5.8	-62.0	-5.8	1.6	-5.8	
製造業	-11.8	6.6	-32.1	6.5	7.9	6.6	-13.1	6.6	
電気・ガス・水道	2.0	2.0	1.1	2.0	-17.6	1.7	1.8	2.0	
建設業	-59.5	-11.1	-49.5	-11.1	-3.8	-7.5	-42.8	-11.1	
卸売・小売・ホテル・飲食	-41.8	0.9	-23.3	0.8	-16.9	0.8	-19.3	0.8	
運輸・通信	-30.7	10.1	-17.9	10.1	-21.2	10.1	-24.0	10.1	
金融・不動産賃貸	-40.6	-2.5	-18.8	-2.4	-23.4	-2.4	-29.1	-2.4	
サービス	-17.5	-0.7	-23.3	-0.7	-8.2	-0.7	-14.7	-0.7	
全部門合計	-15.2	-3.8	-25.1	0.1	-7.7	1.4	-14.3	-1.0	

(出所)資料6-1に同じ。

(注)原データは名目値のため、実質成長率は、中央統計局の国民所得統計のデフレーターを用いてデータを実質化し算出した。ただし、原データは1999年時点での発表データなので、資料7-4の最新データに基づく実質成長率とは一致しない。

資料6-4 ジャカルタ証券取引所の上場企業数と株式時価総額の推移、  
1985～2000年

年	上場 企業数 (社)	上場株式数 (1,000株)	株式時価総額 (100万ルピア)	株価指数	ルピア 対ドル相場 (Rp./US\$)
1985	24	57,828	94,231	66.5	1,125
1986	24	58,350	94,230	69.7	1,641
1987	24	58,569	100,095	82.6	1,650
1988	24	72,844	449,237	305.1	1,729
1989	56	432,840	4,309,444	399.7	1,800
1990	123	1,779,937	14,186,634	417.8	1,901
1991	139	3,729,481	16,435,892	247.4	1,994
1992	153	6,253,916	24,839,446	274.3	2,062
1993	172	9,787,393	69,299,600	588.8	2,110
1994	217	23,854,340	103,835,241	469.6	2,200
1995	238	45,794,658	152,246,463	513.8	2,307
1996	253	77,240,833	215,026,098	637.4	2,382
1997					
1Q	259	85,476,628	228,212,546	662.2	2,418
2Q	265	94,750,522	259,561,676	724.6	2,450
3Q	275	115,957,667	203,695,786	546.7	3,275
4Q	282	135,668,884	159,929,860	401.7	4,650
1998					
1Q	287	142,906,700	223,309,108	541.4	8,750
2Q	288	148,191,377	188,146,372	445.9	14,900
3Q	288	152,346,500	116,575,375	276.2	10,850
4Q	288	170,549,123	175,728,977	398.0	8,068
1999					
1Q	279	154,220,063	167,267,001	393.6	8,651
2Q	275	558,750,176	416,061,955	662.0	6,726
3Q	274	829,349,418	357,709,902	547.9	8,386
4Q	277	846,131,139	451,814,924	676.9	7,100
2000					
1Q	283	872,607,160	367,950,527	583.3	7,595
2Q	284	900,853,943	330,227,755	515.1	8,735
3Q	285	1,110,407,958	280,654,448	421.3	8,780
4Q	287	1,186,306,672	259,620,958	416.3	9,380

(出所) Jakarta Stock Exchange, JSX Statistics 2000, Jakarta, 2000より作成。

資料6-5 上場企業の業種別企業数と収益の変化、1996年と1999年

業 種	上場企業数 (社)		1996~99年の増減			赤字企業数 (社)		EPS:1株当たり 収益(ルピア)	
	1996	1999	新規上場		上場 取消	1996	1999	1996	1999
			危機前	危機後					
農業	5	8	-	3	-	-	3	182	66
鉱業	4	6	2	-	-	-	2	348	187
製造業	130	136	13	1	8	11	54	268	454
セメント	3	3	-	-	-	-	1	429	392
陶器・ガラス	4	5	1	-	-	-	3	215	2
金属製品	9	11	3	-	1	2	4	-68	46
化学	8	9	1	-	-	-	3	219	-66
プラスチック	7	7	-	-	-	-	2	164	29
飼料	7	6	-	-	1	-	4	171	317
木材加工	3	5	1	1	-	-	3	80	-26
紙パルプ	6	6	-	-	-	1	4	80	-331
重機	2	2	-	-	-	-	1	268	79
自動車・部品	10	12	3	-	1	-	3	188	240
繊維・縫製	18	20	3	-	1	6	8	-98	-36
靴	5	4	-	-	1	2	1	37	1,167
電線	6	6	-	-	-	-	4	88	-157
電子	2	2	-	-	-	-	1	72	25
その他	3	1	-	-	2	-	1	94	-281
飲食品	18	18	1	-	1	-	8	443	473
タバコ	3	3	-	-	-	-	-	1,031	2,384
医薬品	9	9	-	-	-	-	1	748	519
日用消費財	4	4	-	-	-	-	-	1,314	6,945
日用容器	3	3	-	-	-	-	2	101	-31
不動産	19	28	8	1	-	1	16	124	-47
運輸・道路・建設	8	11	2	1	-	-	2	185	394
通信	2	2	-	-	-	-	-	313	742
銀行・金融サービス	46	48	11	3	12	-	20	259	74
流通・サービス・持株	39	39	5	-	5	6	15	115	204
合 計 (全体に占める割合)	253	278	41	9	25	18 (7%)	112 (40%)	227	269

(出所) Jakarta Stock Exchange, *JSX Monthly Statistics*, 1996年12月号、1999年12月号より作成。

(注) : 危機前(1996年)に較べて数値が下がったことを示す。

資料6-6 上場企業の業種別株式時価総額と外国人保有比率の変化、1996年と1999年

業 種	上場株式数 (1,000株)		株式時価総額 (10億ルピア)		外国人保有比率 <sup>1)</sup> (%)	
	1996	1999	1996	1999	1996	1999
農業	927,039	4,891,870	2,980	6,754	29.7	15.1
鉱業	851,364	2,974,503	3,260	7,870	34.3	49.8
製造業						
セメント	3,171,810	4,157,040	14,214	14,629	21.0	26.1
陶器・ガラス	405,621	2,408,621	872	1,597	32.6	28.9
金属製品	386,321	1,014,333	365	1,851	20.1	29.0
化学	922,481	3,305,155	1,735	3,763	29.3	27.6
プラスチック	682,413	3,106,399	1,257	1,877	27.9	38.4
飼料	1,571,259	2,139,075	1,985	1,850	29.9	23.1
木材加工	1,925,000	5,024,750	3,369	3,390	16.9	18.9
紙パルプ	3,103,852	8,468,334	5,198	17,695	38.8	46.1
重機	318,084	2,324,147	483	6,636	33.4	16.9
自動車・部品	4,304,850	10,344,729	9,948	17,662	38.9	35.0
繊維・縫製	5,422,337	10,504,597	7,128	7,556	29.5	27.1
靴	140,950	342,550	283	264	12.4	25.1
電線	579,128	1,341,783	667	773	37.2	19.5
電子	53,290	75,217	52	153	19.6	2.4
その他	197,083	192,001	394	67	12.3	16.2
飲食品	4,048,232	5,372,055	11,903	20,375	33.1	77.5
タバコ	2,830,688	2,858,688	31,094	53,044	23.4	22.5
医薬品	857,955	3,890,383	2,634	7,535	31.6	22.0
日用消費財	145,291	262,140	837	9,446	40.8	14.7
日用容器	347,500	503,732	410	579	20.2	37.1
不動産	8,991,635	25,570,214	17,263	11,113	29.0	21.1
運輸・道路・建設	1,556,892	3,778,202	3,241	4,017	34.8	31.5
通信	10,368,833	11,115,500	44,764	56,222	20.9	26.4
銀行・金融サービス	16,469,418	713,426,428	30,075	173,425	32.8	21.5
流通・サービス・持株	8,620,163	16,738,692	18,616	21,670	29.7	36.9
合 計	79,199,488	846,131,139	215,026	451,815	27.5	27.9

(出所)資料6-5の出所より集計。

(注) : 危機前(1996年)に較べて数値が下がったことを示す。

1) 株式の外国人保有は、1996年時点では公開株式の49%までという上限が設けられていた。1997年9月に銀行を除く全企業でこの上限は撤廃された。

資料6-7 上場企業の所有別構成の変化、1996年と1999年

所有別区分	企業数 (社)		売上高 (10億ルピア)		純利益 (10億ルピア)		資産 (兆ルピア)		従業員数 (人)	
	1996	1999	1996	1999	1996	1999	1996	1999	1996	1999
国内民間企業	184	221	92,958	169,391	8,869	3,336	283	405	578,640	689,480
外資企業	33	46	12,560	37,659	1,016	-5,157	19	63	60,061	417,148
国営企業	6	12	13,002	38,412	2,752	-23,092	62	242	53,396	123,758
合 計	223	279	118,520	245,461	12,637	-24,913	364	710	692,097	1,230,386
[構成比(%)]										
国内民間企業	82.5	79.5	78.4	68.8	70.2	-14.8	77.8	56.0	83.6	55.7
外資企業	14.8	16.4	10.6	15.4	8.0	20.9	5.2	9.1	8.7	34.1
国営企業	2.7	4.1	11.0	15.8	21.8	93.8	16.9	35.0	7.7	10.1
合 計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

(出所) ECFIN, Indonesian Capital Market Directory, 1999年版および2000年版、Jakarta より集計。

(注) 国内民間企業と外資企業の区別は、最大株主が国内企業(投資家)か外国企業(投資家)かによって判別した。インドネシアの投資法に基づく国内投資企業(PMDN)外国企業(PMA)とは必ずしも一致しない。

資料6-8 上場企業売上上位100社ランキング、1996年と1999年

99年 順位 <sup>1)</sup>	96年 順位 <sup>2)</sup>	企業名	所有 <sup>3)</sup>	99年売上高 <sup>4)</sup>		99年純利益 <sup>4)</sup>		従業員数 (人)	主要事業
				(Mil Rp)	(Mil \$)	(Mil Rp)	(Mil \$)		
1	1	PT Astra International Tbk.	P	14,315,250	2,021	1,487,296	210	68,000	自動車
2	2	PT Gudang Garam Tbk.	P	12,694,605	1,792	2,276,632	321	40,415	丁字タバコ
3	5	PT Indofood Sukses Makmur Tbk.	F	11,548,599	1,630	1,395,399	197	38,762	食品
4	14	PT Indan Kiat Pulp & Paper Corporation Tbk.	P	10,482,959	1,480	32,314	5	12,146	紙パルプ
5	4	PT Bank Negara Indonesia Tbk.	S	9,736,761	1,374	-13,259,860	-1,872	15,421	銀行
6	3	PT Telekomunikasi Indonesia (Persero)Tbk.	S	7,790,209	1,100	2,172,321	307	43,183	電話通信
7	10	PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk.	P	7,412,032	1,046	1,412,659	199	20,000	丁字タバコ
8	22	PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk.	P	6,967,738	983	834,510	118	13,550	紙パルプ
9	11	PT Bank Internasional Indonesia Tbk.	S*	5,400,708	762	-2,092,809	-295	8,114	銀行
10	7	PT Bank Danamon Tbk.	S*	4,322,208	610	-7,002,005	-988	11,979	銀行
11	16	PT Unilever Indonesia Tbk.	F	4,167,393	588	533,005	75	2,200	消費財
12	15	PT Surya Hidup Satwa Tbk.	F*	4,137,718	584	247,034	35	10,523	飼料
13	32	PT Gajah Tunggal Tbk.	P	3,969,842	560	-485,732	-69	6,833	タイヤ
14	12	PT United Tractor Tbk.	P	3,828,048	540	456,686	64	7,200	重機
15	17	PT Central Proteinaprima Tbk.	F*	3,499,113	494	268,765	38	8,810	飼料
16	23	PT Semen Gresik (Persero) Tbk.	S	3,091,660	436	240,586	34	2,418	セメント
17	13	PT Matahari Putra Prima Tbk.	P	3,043,513	430	225,049	32	18,508	デパート
18	40	PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Corporation (SMART Corporation) Tbk.	P	2,954,137	417	139,846	20	37,300	農園・食用油
19	19	PT Lippo Bank Tbk.	S*	2,665,245	376	-1,639,825	-231	6,266	銀行
20	36	PT Wicaksana Overseas International Tbk.	P	2,572,638	363	99,437	14	3,569	流通業
21	31	PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk.	F←P	2,402,591	339	202,589	29	8,182	飼料
22	26	PT Charoen Pokphand Indonesia	F*	2,378,745	336	255,538	36	4,414	飼料
23	21	PT Polysindo Eka Perkasa Tbk.	P	2,352,934	332	-1,959,267	-277	3,784	化学繊維
24	46	PT Indo-Rama Synthetics Tbk.	P	2,291,434	323	16,018	2	8,165	化学繊維
25	18	PT Bakrie & Brothers Tbk.	P	2,223,092	314	-758,676	-107	54	鋼管・農園
26	39	PT Bimantara Citra Tbk.	P	2,223,092	314	-758,676	-107	110	持株会社
27	新	PT Samudera Indonesia Tbk.	P	2,037,177	288	132,559	19	1,321	海運
28	6	PT Indomobil Sukses Internasional Tbk.	P	2,008,423	283	98,651	14	20,604	自動車
29	107	PT GT Petrochem Industries Tbk.	P	1,992,778	281	-698,534	-99	5,601	タイヤコード
30	新	PT Bank Buana Tbk.	P	1,833,353	259	279,054	39	4,269	銀行
31	41	PT Pan Indonesia Bank Ltd.Tbk.	P	1,785,495	252	35,340	5	2,665	銀行
33	51	PT Tambang Timah (Persero)Tbk.	S	1,694,839	239	318,039	45	5,512	スズ鉱業
34	38	PT Ramayana Lestari Sentosa Tbk.	P	1,654,293	233	208,724	29	16,124	デパート
35	29	PT Bank Niaga Tbk. <sup>5)</sup>	F←P	1,652,433	233	-5,604,333	-791	3,249	銀行
36	78	PT Medco Energi Corporation Tbk.	P	1,628,590	230	175,964	25	1,205	石油サービス
37	33	PT Barito Pacific Timber Tbk.	P	1,595,016	225	-103,364	-15	16,774	木材加工
38	48	PT Astra Otoparts Tbk.	P	1,560,279	220	159,047	22	16,000	自動車部品
39	91	PT Apac Centertex Corporation Tbk.	P	1,553,675	219	2,579	0	4,040	縫製
40	47	PT Modern Photo Film Company Tbk.	P	1,520,683	215	11,757	2	6,497	写真フィルム
41	35	PT Hero Supermarket Tbk.	P	1,491,914	211	90,872	13	7,978	スーパーマーケット
42	53	PT International Nickel Indonesia(INCO)Tbk.	F	1,486,875	210	150,861	21	2,178	ニッケル 鉱業
43	27	PT Indonesian Satellite Corporation (Persero)Tbk.(INDOSAT)	S	1,456,806	206	636,108	90	2,334	国際通信
44	新	PT Alfa Retailindo Tbk.	P	1,419,943	200	14,835	2	3,996	流通業
45	28	PT Bank Bali Tbk. <sup>5)</sup>	F←P	1,390,572	196	-2,019,900	-285	5,001	銀行
46	61	PT Mulia Industrindo Tbk.	P	1,389,092	196	-436,099	-62	281	ガラス
47	30	PT Asuransi Lippo Life Tbk.	P	1,387,891	196	37,628	5	576	生命保険
48	37	PT Astra - Graphia Tbk.	P	1,340,300	189	50,207	7	11,417	事務機
49	67	PT Tempo Scan Pacific Tbk.	P	1,331,509	188	88,996	13	1,193	医薬品
50	50	PT Enseval Putera Megatrading Tbk.	P	1,264,937	179	40,065	6	1,855	流通業
51	77	PT Unggul Indah Corporation Tbk.	P	1,257,997	178	155,678	22	685	石油化学
52	74	PT Teijin Indonesia Fiber Corporation (TIFICO) Tbk.	F	1,241,755	175	-62	-0	2,081	化学繊維
53	43	PT Prasdha Aneka Niaga Tbk.	P	1,183,077	167	-278,699	-39	1,500	食品
54	44	PT Tri Polya Indonesia Tbk.	P	1,134,115	160	-13,331	-2	540	合成樹脂
55	66	PT Kalbe Farma Tbk.	P	1,119,238	158	209,163	30	5,201	医薬品
56	109	PT Eterindo Wahanatama Tbk.	P	1,108,740	156	1,498	0	1,252	石油化学
57	54	PT Bank Universal Tbk.	S*	1,105,537	156	-1,702,376	-240	2,447	銀行
58	69	PT Argo Pantex Tbk.	P	1,084,571	153	62,140	9	6,072	繊維
59	72	PT Panasia Indosyntec Tbk.	P	1,077,444	152	-101,604	-14		繊維
60	64	PT Aneka Kimia Raya Tbk.	P	1,058,868	149	73,248	10	607	化学

資料6-8 上場企業売上上位100社ランキング、1996年と1999年(続き)

99年 順位 <sup>1)</sup>	96年 順位 <sup>2)</sup>	企業名	所有 <sup>3)</sup>	99年売上高 <sup>4)</sup>		99年純利益 <sup>4)</sup>		従業員数 (人)	主要事業
				(Mil Rp)	(Mil \$)	(Mil Rp)	(Mil \$)		
61	81	PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	P	1,025,098	145	209,880	30	2,368	紙パルプ
62	96	PT BAT Indonesia Tbk.	F	1,015,354	143	30,048	4	1,717	タバコ
63	79	PT Aneka Tambang(Persero)Tbk.	S	966,145	136	225,188	32	4,585	ニッケル等 鉱業
64	85	PT Astra Agro Lestari Tbk.	P	936,951	132	172,892	24	13,780	農園
65	42	PT Semen Cibinong Tbk.	P	932,170	132	-1,226,072	-173	2,178	セメント
66	63	PT Tigaraksa Satrja Tbk.	P	921,478	130	30,367	4	1,419	消費財
67	65	PT Textile Manufacturing Company Jaya Tbk. (Texmaco Jaya)	P	878,644	124	-186,641	-26	6,369	繊維
68	114	PT Alumindo Light Metal Industry Tbk.	P	874,628	123	87,060	12	1,506	アルミニウム 製品
69	62	PT Anwar Sierad Tbk.	P	846,635	119	131,369	19	4,000	養鶏
70	134	PT Petrosea Tbk.	F	812,685	115	56,735	8	2,807	建設
71	90	PT Inti Indorayon Utama Tbk.	F	801,521	113	-763,820	-108	7,200	レーヨンパルプ
72	8	PT Sinar Mas Multiartha Tbk.	P	798,106	113	401,276	57	4,807	リース業
73	98	PT Sumalindo Lestari Jaya Tbk.	P	788,106	111	-1,554	-0	8,000	木材加工
74	83	PT Asahimas Flat Glass Co.Ltd.Tbk.	F	786,478	111	27,415	4	2,617	板ガラス
75	116	PT Karwell Indonesia Tbk.	P	781,564	110	21,365	3	14,548	縫製
76	68	PT Sierad Produce Tbk.	P	768,872	109	120,777	17	4,000	養鶏・レストラン
77	94	PT Branta Mulia Tbk.	F	747,436	105	189,869	27	1,177	タイヤコード
78	97	PT Budi Acid Jaya Tbk.	P	734,295	104	81,119	11	4,188	化学
79	34	PT Tunas Ridean Tbk.	P	699,513	99	25,636	4	1,538	自動車
80	新	PT Tunas Baru Lampung Tbk.	P	696,310	98	71,235	10	2,403	食品
81	82	PT Metrodata Electronics Tbk.	P	676,724	96	41,699	6	560	電子機器
82	88	PT Bayer Indonesia Tbk.	F	669,380	94	41,065	6	833	医薬品
83	113	PT Lautan Luas Tbk.	P	636,978	90	55,705	8	1,402	化学品流通
84	117	PT Humpuss Intermoda Transportasi Tbk.	P	635,104	90	11,125	2	1,119	貨物輸送
85	86	PT Surya Dumai Industri Tbk.	P	627,104	89	-53,241	-8	2,882	木材加工
86	118	PT Surabaya Agung Industri Puip Tbk.	P	622,956	88	-68,665	-10	2,005	紙
87	172	PT Panasia Filament Inti Tbk.	P	614,850	87	-40,976	-6	5,019	繊維
88	99	PT Argha Karya Prima Industry Tbk.	P	583,363	82	-13,280	-2	862	梱包材
89	75	PT Bukaka Teknik Utama Tbk.	P	577,113	81	14,509	2	1,043	重機・プラント
90	141	PT Bank NISP Tbk.	P	570,471	81	19,491	3	1,369	銀行
91	123	PT Daya Sakti Unggul Corporation Tbk.	P	555,586	78	32,567	5	4,300	木材加工
92	60	PT Komatsu Indonesia Tbk.	F	549,606	78	115,172	16	823	重機
93	84	PT Mayora Indah Tbk.	P	544,110	77	45,364	6	3,003	菓子
94	56	PT Mulialand Tbk.	P	537,542	76	212,573	30	287	不動産
95	108	PT Goodyear Indonesia Tbk.	F	535,114	76	88,151	12	851	タイヤ
96	73	PT Tembaga Mulia Semanan Tbk.	F	519,137	73	4,752	1	309	銅線
97	127	PT Perusahaan Perkubunan London Sumatra Indonesia Tbk.	P	517,710	73	69,120	10	28,759	農園
98	新	PT Bank Mega Tbk.	P	514,536	73	50,336	7	547	銀行
99	215	PT Berlian Laju Tankers Tbk.	P	512,525	72	132,642	19	920	海運
100	119	PT Davomas Abadi Tbk.	P	504,673	71	-1,546	-0	339	カカオ加工
上位100社合計				216,396,016	30,543	-22,602,325	-3,190	716,400	
全上場企業(280社)合計				245,624,614	34,668	-24,895,753	-3,514	1,259,827	
全体に占める割合(%)				(88.1)		(90.8)		(56.9)	

(出所)資料6-7に同じ。

(注)1) □:1996年に比べ10位以上売上順位が上がった企業

■:10位以上売上順位が下がった企業

2)「新」は1996年以降の新規上場企業であることを示す。

3)P:国内民間企業 F:外資企業 S:国営企業を指す。最大株主の所有により判定した。

インドネシアの投資法に基づく国内投資企業、外国投資企業の区別とは必ずしも一致しない。

S\*: 一時的に国有化または公的資金注入をされた企業(銀行)。

F\*: 最大株主は国内企業だがその出資者は外国人で実質的な外資企業

(タイのCPグループの場合)。

F←P: 経済危機後に外国資本が過半または最大株主になったもの。

4)1999年末の為替レートUS\$=Rp.7,085で換算。

5)Bank NiagaとBank Baliは国有化されたが実際に2000年に公的資本注入がなされるまで一時的に外国株主が最大株主となった。

資料6-9 大企業(非上場を含む)売上上位100社ランキング、1996年と1998年

売上順位	企業名	売上高 (10億ルピア)		設立年 <sup>2)</sup>	所有	主要所有者 <sup>3)</sup>		主要事業
		1996	1998			国内	外国	
98 <sup>1)</sup> 96								
1	1 Pertamina	36,915	76,020	1951	S	政府	—	石油・天然ガス
2	19 PT Freeport Indonesia Company	1,950	23,375	1966	F	政府/バクリ	Freeport(米)	銅・金鉱
3	4 PT Badak Natural Gas Liquefaction Company	9,700	22,460	1974	S	プルトミナ	米日仏	LNG・LPG
4	3 PT Arun Natural Gas Liquefaction Company	9,950	19,300	1974	S	プルトミナ	米日	LNG・LPG
5	5 PT Perusahaan Listrik Negara (PLN)	9,646	14,036	1960	S	政府	—	電力
*6	21 PT Indah Kiat Pulp & Paper Corporation Tbk.	1,812	12,275	1976	P	シナル・マス	ハーヰン諸島	紙パルプ
*7	2 PT Astra International Tbk.	10,981	11,292	1957	P	アストラ	トヨタ、IFC	自動車・持株
8	7 PT Garuda Indonesia	6,323	10,107	1950	S	政府	—	航空
*9	6 PT Gudang Garam Tbk.	6,558	9,973	1958	P	グダン・ガラム	—	丁字たばこ
*10	10 PT Indofood Sukses Makmur Tbk.	2,826	8,834	1990	P	サリム	Norbax(米)	食品
11	12 PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) (PUSRI)	2,495	7,500	1959	S	—	—	肥料
12	14 PT Caltex Pacific Indonesia	2,215	7,475	1963	F	—	Chevron, Texaco(米)	石油掘削
*13	28 PT Tjiwi Kimia Pabrik Kertas Tbk.	1,391	6,819	1972	P	シナル・マス	—	製紙
*14	8 PT Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk.	5,076	6,600	1961*	S	政府	—	電話通信
15	73 PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills	667	6,408	1975	P	シナル・マス	—	紙パルプ
16	16 PT PLN Pembangkitan Tenaga Listrik Jawa-Bali I	2,170	5,612	1995	S	電力公社	—	発電所
17	17 PT PLN Pembangkitan Tenaga Listrik Jawa-Bali II	2,030	4,761	1995	S	電力公社	—	発電所
*18	13 PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk.	2,366	4,649	1913	P	サンボルナ	Norbax(米)	丁字たばこ
19	31 PT Samudra Petrindo Asia (SAMPET)	1,320	4,350	1981	P	ピマンタラ	—	LNG輸送
*20	22 PT Surya Hidup Satwa Tbk.	1,809	3,841	1976	F*	CP(イ)	CP(HK)	畜産用ワクチン輸入
21	33 PT Kaltim Prima Coal	1,300	3,725	1982	F	—	BP(英)	石炭採掘
22	18 PT United Tractors	1,980	3,683	1972	P	アストラ	Norbax(米)	重機販売・組立
23	27 PT Polysindo Eka Perkasa Tbk.	1,423	3,682	1984	P	タクスマコ	—	繊維
*24	42 PT Gajah Tunggal Tbk.	987	3,643	1951	P	ガジャ・トウガル	—	タイヤ
*25	26 PT Bakrie & Brothers Tbk.	1,572	3,522	1942	P	バクリ	—	持株
*26	71 PT Indo-rama Synthetics Tbk.	678	3,367	1974	P	インドラマ	Indorama(英)	紡績
*27	24 PT Unilever Indonesia Tbk.	1,645	3,147	1933	F	—	Mavibel(蘭)	日用消費財
28	54 PT Musim Semi Emas	865	2,970	1972	P	ムシム・マス	—	パーム油加工
*29	25 PT Central Proteinaprima Tbk.	1,625	2,885	1980	F*	CP(イ)	CP(HK)	飼料
30	87 PT Adaro Indonesia	595	2,626	1982	F	ティルダマス	豪・蘭	石炭採掘
*31	57 PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Corporation Tbk. (SMART)	845	2,465	1962	P	シナル・マス	Norbax(米)	パーム油加工
32	122 PT Arutmin Indonesia	450	2,400	1981	F	バクリ	BHP(米)	石炭採掘
*33	37 PT Multipor Corporation Tbk.	1,156	2,373	1975	P	リッポ/マタハリ	—	コンピュータ販売
34	630 PT Samudera Indonesia Tbk.	87	2,356	1964	P	スタルボ	—	海運
*35	30 PT Semen Gresik (Persero) Tbk.	1,363	2,315	1953	S	政府	Cemex(メ)	セメント
*36	138 PT Daya Guna Samudera Tbk.	417	2,232	1978	P	ジャヤンティ	—	冷凍エビ・魚類
*37	20 PT Matahari Putra Prima Tbk.	1,889	2,207	1986	P	リッポ/マタハリ	—	デパート
38	85 PT Bakrie Sumatra Plantation	599	2,135	1911	P	バクリ/ピマンタラ	—	ゴム農園
*39	36 PT Indonesia Satellite Corporation (Persero) Tbk. (INDOSAT)	1,223	2,108	1967	S	政府	—	国際衛星通信
40	47 PT Sony Electronics Indonesia	910	2,100	1991	F	ソニー(日)	—	電気電子製品
*41	84 PT Tambang Timah (Persero) Tbk.	608	2,035	1976	S	政府	—	スズ鉱業
42	新 Induk Koperasi Unit Desa (INKUD)	—	2,020	1979	P	協同組合	—	木工、持株
43	16 PT Toyota Astra Motor	2,210	2,000	1971	P	アストラ	トヨタ(日)	自動車
44	134 PT Dipasena Citra Darmaja	425	1,975	1987	P	ガジャ・トウガル	—	エビ養殖加工
45	302 PT Aerowisata	200	1,950	1973	S	ガルウダ	—	ホテル
*46	74 PT Modern Photo Film Company Tbk.	666	1,946	1971	P	モデルン	Norbax(米)	写真フィルム
*47	44 PT Barito Pacific Timber Tbk.	951	1,929	1979	P	バリト・パシフィック	Norbax(米)	木材加工
48	759 PT Pamapersada Nusantara	70	1,900	1988	P	アストラ	—	重機リース
*49	241 PT GT Petrochem Industries Tbk.	257	1,865	1985	P	ガジャ・トウガル	—	タイヤコード・化繊
*50	50 PT Wicaksana Overseas International Tbk.	895	1,849	1973	P	ジャンカル・ジャティ	—	消費財流通
*51	159 PT Medco Energy Corporation Tbk.	360	1,836	1980	P	メドコ	—	石油掘削
*52	65 PT Prasdha Aneka Niaga Tbk.	741	1,833	1974	P	プランド	—	農産物輸出
*53	41 PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk.	998	1,810	1971	P	オメトラコ	BNP(シ)/米	飼料
54	136 PT Apac Inti Corpora	420	1,788	1995	P	ピマンタラ	—	繊維
55	154 PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry	380	1,760	1975	F	シナル・マス	ハーヰン諸島	紙パルプ
*56	178 PT Inti Indorayon Utama Tbk.	331	1,747	1983	P	ラジャ・ガルウダ・マス	APRIL(シ)	レーヨンパルプ
57	90 PT International Nickel Indonesia (INCO)	580	1,745	1968	F	—	INCO(加)/日	ニッケル鉱業
58	108 PT Angkasa Pura I (Persero)	485	1,700	1985	S	政府	—	空港運営
59	43 PT Inti Karya Persada Teknik	980	1,700	1979	P	ボブ・ハサン	—	ゼネコン
60	11 PT Krakatau Steel (Persero)	2,600	1,700	1971	S	政府	—	鉄鋼

資料6-9 大企業(非上場を含む)売上上位100社ランキング、1996年と1998年(続き)

売上順位	企業名	売上高 (10億ルピア)	設立年 <sup>2)</sup>	所有	主要所有者 <sup>3)</sup>	主要事業	
*61	34 PT Charoen Pokphand Indonesia Tbk.	1,254	1,682	1972	F*	CP(イ) CP(HK)	飼料
62	219 PT Angkasa Pura II (Persero)	274	1,660	1962	S	政府	空港運営
63	79 PT Asahimas Subentra Chemical	625	1,600	1986	F	スベントラ	旭硝子(日) PVC樹脂
*84	9 PT Indocement Tunggol Prakarsa Tbk.	4,271	1,590	1985	P	サリム / 政府	セメント
66	46 PT Chandra Asri	920	1,550	1989	F	バルト・ハンフイック / ヴァン・ビマンタラ	バーミン諸島 / 日 エチレン
66	35 PT Djarum	1,235	1,550	1951	P	ジャルム	—
67	124 PT Argo Pantes Tbk.	450	1,511	1977	P	アルゴ・マヌンガル	—
68	62 PT Bakrie Kasei Corporation	775	1,500	1991	F	バクリ	三菱化学(日)
69	23 PT Federal Motor	1,780	1,500	1971	P	アストラ	—
70	166 PT Kelian Equatorial Mining	350	1,483	1985	F	—	Kelian(豪)
*71	107 PT Texmaco Jaya Tbk.	486	1,469	1970	P	テクスマコ	—
72	新 PT Toshiba Consumer Products Indonesia	65	1,418	1995	F	—	東芝(シ、日)
73	n.a. Petum Perhutani	733	1,415	1960	S	政府	—
*74	48 PT Hero Supermarket Tbk.	905	1,380	1971	P	ヘロ	—
75	329 PT LG Electronic Display Devices Indonesia	190	1,350	1990	F	—	LG電子(韓)
76	n.a. PT Pramindo Ikat Nusantara	720	1,310	1995	P	アストラ	—
77	323 PT Kideco Jaya Agung	192	1,305	1982	F	—	Samtan(韓)
78	新 PT Amoco Mitsui PTA Indonesia	—	1,300	1994	F	—	Amoco(米) /
*79	51 PT Astra Graphia Tbk.	899	1,298	1975	P	アストラ	—
*80	53 PT Ramayana Lestari Sentosa Tbk.	866	1,298	1983	P	ラマヤナ	—
81	157 PT Unggul Indah Corporation (UIC)	368	1,248	1983	P	サリム	—
*82	776 PT Astra Otoparts Tbk.	68	1,237	1991	P	アストラ	IFC
*83	139 PT Pania Indosyntec Tbk.	414	1,217	1970	P	ハドテックス	—
84	117 PT Ispat Indo	445	1,207	1975	F	—	Ispat(印・英)
85	93 PT Riau Andalan Pulp & Paper	560	1,200	1989	F	ラジャ・ガルーダ・マス	—
86	148 PT Usaha Sistem Informasi Jaya (USI JAYA)	396	1,190	1978	P	—	APRIL(シ)
87	126 PT Basf Indonesia	440	1,185	1974	F	Ficonesia	—
*88	182 PT Apac Centertex Corporation Tbk.	324	1,180	1987	P	ビマンタラ	—
89	86 PT Intiboga Sejahtera	599	1,160	1991	P	サリム	—
*90	254 PT Karwell Indonesia Tbk.	242	1,155	1978	P	カルウェル	バーミン諸島
91	193 PT Handaya Aneka Shoes Industry	310	1,150	1988	P	ベルチャ	—
92	88 PT Pupuk Kalimantan Timur (Persero)	590	1,120	1977	S	政府	—
93	114 PT Perkebunan Nusantara IV (Persero)	467	1,115	1996	S	政府	—
94	55 PT Tambang Batubara Bukit Asam (Persero)	856	1,114	1981	S	政府	—
95	335 PT Aspek Paper	190	1,100	1983	F	ボブ・ハサン	Panwel(HK)
96	75 PT Kimia Farma (Persero)	650	1,100	1971	S	政府	—
97	29 PT National Gobel	1,380	1,100	1970	F	ゴーベル	松下電器(日)
98	70 PT Petrokimia Nusantara Interindo	690	1,100	1990	F	シギット	BP(英) / 日
99	n.a. PT Purinus Ekapersada	485	1,100	1989	F	シナル・マス	APP(シ)
100	198 PT Srikipas Agung Asri	330	1,100	1992	P	スリ・ジェキ・スマン	—
合計		180,767	410,963				
(%)		(100.0)	(100.0)				
国内民間企業 (P)		64,384	148,976				
(%)		(35.6)	(36.3)				
外資企業 (F)		22,019	76,259				
(%)		(12.2)	(18.6)				
国営企業 (S)		94,354	185,728				
(%)		(52.2)	(45.2)				

(出所) CISI Raya Utama, 1000 Major Non-Financial Companies in Indonesia, 1999/2000, Jakarta, 1999; Idem, 800 Major Non-Financial Companies in Indonesia, 1997/98, Jakarta, 1997; 各種資料。

(注) このランキングは金融部門を除く。資料6-8 注1)と3)は共通。

1) \*は上場企業を指す。

2) 所有者・会社形態・社名の変化にかかわらず事業体としての設立年を記載した。

\*国有化の年。国有化以前の前身はオランダ植民地時代1884年設立のPos en Telegraafdienst。

3) 国内の場合は企業グループ名。外国の場合は企業名および/または国名。(シ)はシンガポール。

—: 国内または外国の出資がないことを示す。ただし株式市場への公開株は対象外。

空欄: 国内または外国の有力企業(企業グループ)以外の出資があることを示す。

資料6-10 主要企業グループの危機前の規模と事業(1996年)

売上 順位	企業グループ名	所有経営主	中国名/プリブミ	グループ売上高 (兆ルピア)		グループ資産 (兆ルピア)		企業数 (社)	主要事業
				(10億ドル)	(10億ドル)	(兆ルピア)	(兆ルピア)		
1	サリム	Soedono Salim	Liem Sioe Liong	53.1	22.3	43.1	18.1	600	食品・セメント・自動車・銀行
2	アストラ	ハリトナン・プルナ・サリム等	-	20.2	8.5	23.7	9.9	125	自動車・農園・銀行
3	シナル・マス	Eka Tjipta Widjaya	Oey Ek TjHong	20.2	8.5	41.1	17.2	200	農園・紙パ・金融
4	グダン・ガラム	Rachman Halim	Tjoa To Hing	9.4	3.9	5.9	2.5	39	丁字タバコ
5	リップ	Mochtar Riady	Lee Mo Tie	9.0	3.8	21.1	8.9	70	金融・不動産
6	ピマンタラ	Bambang Trihatmodjo	プリブミ:スハルト次男	4.3	1.8	4.0	1.7	50	石油化学・通信・自動車
7	ガジャ・タウンガル	Sjamsul Nursalim	Lim Tek Siong	4.2	1.8	36.3	15.2	80	タイヤ・化学・養殖・銀行
8	オンコノボブ・ハサン	Kaharudin Ongko/M.Hasan	Ong Ka Huat	4.2	1.8	12.9	5.4	55	金融・不動産・陶器
9	ジャヤラム	Michael Bambang Hartono	Oei Hwie Siang	4.0	1.7	2.9	1.2	25	丁字タバコ・金融
10	ロダマス	Tan Siong Kie	Tan Siong Kie	4.0	1.7	5.9	2.5	40	ガラス・調味料・不動産
11	ヌサンバ/ボブ・ハサン	スハルト主幸財団/M.Hasan	プリブミ/The Kian Seng	3.9	1.6	6.7	2.8	90	合板・茶農園
12	カルベ・ファルマ	Boejamin Setiawan	Khouw Lip Boen	3.7	1.6	36.8	15.4	60	医薬品・金融
13	ダルマラ	Suhargo Gondokusumo	Go Ka Him	3.4	1.4	8.5	3.6	130	貿易・飼料・金融・不動産
14	アルゴ・マズンガル	The Ning King	The Ning King	3.4	1.4	2.1	0.9	54	繊維
15	バリト・パシフィック	Prajogo Pangestu	Phang Dju Phin	2.9	1.2	5.0	2.1	92	合板・石油化学・パルプ
16	マスビオン	Alim Markus	Lim Wen Kwang	2.5	1.0	1.8	0.8	35	金属製品
17	バクリ	Aburizal Bakrie	プリブミ	2.4	1.0	8.4	3.5	76	網管・農園・鉱業・通信
18	フンプス	Hutomo Mandala Putera	プリブミ:スハルト三男	2.3	1.0	2.1	0.9	40	石油サービス・自動車
19	ダナモン	Usman Admadjaja	Njauw Jauw Woe	2.3	1.0	28.4	11.9	33	金融・不動産
20	ベルチャ	Murdaya Widayimarta	Poo Tjie Gwan	2.3	1.0	1.2	0.5	32	電機電子・サービス
21	パニン	Mu'min Ali Gunawan	Lie Moeik Ming	2.2	0.9	8.0	3.4	14	金融
22	ヤン・ダルマデイ	Jan Darmadi	Fuk Jo Jan	2.2	0.9	6.2	2.6	50	不動産
23	ジャヤ	ジャカルタ州政府/Ciputra	Tjie Tjien Hoan	2.1	0.9	2.4	1.0	12	不動産
24	サンブルナ	Putera Sampoerna	Liem Tien Pao	2.1	0.9	2.2	0.9	37	丁字タバコ
25	ラジャ・ガルダ・マス	Sukanto Tanoto	Lim Sui Hang	2.0	0.8	5.2	2.2	14	レーヨン/パルプ・農園
26	テクスマコ	Marimutu Simivasan	インド(タミール)系	1.8	0.8	5.5	2.3	33	繊維・機械
27	メトロポリタン	Ciputra/Budi Brasali	Lie Toan Hong	1.7	0.7	2.2	0.9	45	不動産
28	マタハリ	Ismail Sofjan	プリブミ	1.7	0.7	1.6	0.7	25	小売業
29	オムトラコ	Hari Darmawan/リッポ	n.a.	1.6	0.7	10.9	4.6	36	アグリビジネス・貿易・不動産
30	グマラ	Ferry Teguh Santosa	Kang Som Tjhiang	1.6	0.7	1.1	0.5	81	自動車部品・化学
34	モデルン	Sofyan Wanandi	Liem Bian Khoen	1.6	0.7	4.5	1.9	8	カメラ・不動産・金融
36	ハラハン	Samadikun Hartono	Ho Sioe Koen	1.5	0.6	4.8	2.0	50	金融・オートバイ
45	チトラ・ラムトロ・ゲン	Hendra Rahardja	Tan Tjoe Hing	1.4	0.6	3.1	1.3	55	高速道路
46	ティルタマス	Siti Hardjanti Rukmana	プリブミ:スハルト長女	1.0	0.4	4.7	2.0	7	金融・不動産
87	PSP	Hashim Djojohadikusumo	プリブミ:スハルト姻戚	1.0	0.4	3.0	1.3	7	金融・不動産
		Trijono Gondokusumo	Go Twan Seng	0.6	0.3	3.0	1.3	7	金融・不動産

(出所) Warta Ekonomi, 1996年11月25日, CISI Raya Utama, A Study on 300 Prominent Indonesian Businessmen 1990, Jakarta, 1990(ほかより作成)

資料6-11 主要企業グループの債務額と危機後の再編状況(2000年末)

企業グループ名	所有の変化	返済不能 銀行債務	国内債務 (兆円/比円) (社)	中銀特融返済額 と売却予定企業数	対外債務 推定額(億ドル) (1997年末)	グループ内銀行 に対する処遇	再編状況
1 サリム	大部分がIBRA管理下	0.6	52.6 (108)	-	55.0	国有化	中銀特融返済のため資産売却中(資料6-12)
2 アストラ	C&C(シカゴ)が落札	0.4	-	-	51.0	資本注入	対外債務繰り延べ決着/事業の整理・日系合併化
3 シナル・マラス	-	0.7	-	-	38.0	資本注入	対外債務問題が深刻(2000年末に120億ドル)
4 グダン・ガラム	-	-	-	-	n.a.	存続	問題なし
5 リッポ	-	0.6	-	-	32.0	資本注入	IBRAとの国内債務交渉一部未決
6 ビマンダラ	-	* 3.1	-	-	5.0	閉鎖	中銀特融返済のため資産売却中
7 ガジャ・トゥンガル	大部分がIBRA管理下	* 1.5	28.4 (12)	-	30.0	閉鎖/閉鎖	中銀特融返済のため資産売却中/破産訴訟
8 オンコ/ボブ・ハサン	大部分がIBRA管理下	* 2.7	13.7 (51)	-	n.a.	閉鎖	問題なし
9 ジャラム	-	0.2	-	-	n.a.	存続	問題なし
10 ロダマス	-	-	-	-	10.5	-	スハルトの公訴は棄却/ボブ・ハサンは有罪・収監
11 スサンバ/ボブ・ハサン	-	* 5.2	-	-	17.0	資本注入/存続	問題なし
12 カルベ・ファルマ	-	0.2	-	-	n.a.	-	最も「非協力的」なため債務者拘束/破産訴訟
13 ダルマラ	-	* 2.7	-	-	6.5	閉鎖	内外債務繰り延べ
14 アルゴ・マヌンガル	-	* 1.9	-	-	32.0	閉鎖/存続	内外債務繰り延べ
15 パリト・バシフィック	IBRA出資会社	* 8.4	-	-	4.5	閉鎖	大型石化案件の内外債務株式転換
16 マスピオン	-	* 0.0	-	-	n.a.	存続	問題なし
17 バクリ	持株会社は外資化	* 6.0	-	-	15.0	国有化	対外債務の株式転換/国内債務繰り延べ
18 フンプス	自動車はKIA出資増	* 5.7	-	-	4.0	-	資産で返済/ミニーは不正土地取引で有罪・逃亡
19 ダナモン	大部分がIBRA管理下	* 3.0	12.5 (27)	-	18.0	国有化	中銀特融返済のため資産売却中
20 ベルチャ	-	-	-	-	n.a.	-	問題なし
21 パニン	-	0.4	-	-	n.a.	存続	問題なし
22 ヤン・ダルマデイ	-	0.0	-	-	n.a.	-	問題なし
23 ジャヤ	-	0.1	-	-	n.a.	閉鎖/国有化	問題なし
24 サンブルナ	-	-	-	-	3.5	危機前に売却	問題なし
25 ラジャ・ガル・ダー・マス	-	* 2.7	-	-	5.0	存続	内外債務繰り延べ合意/環境問題でレーヨン工場閉鎖
26 テクスマコ	IBRA出資会社	* 17.3	-	-	n.a.	閉鎖	国内債務の株式転換(特別長期返済)
27 フロポリタン	-	1.2	-	-	n.a.	-	問題なし
28 マタハリ	-	0.1	-	-	n.a.	-	問題なし
29 オメラコ	一部 IBRA	0.9	-	-	n.a.	国有化	問題なし
30 グマラ	-	0.6	-	-	n.a.	閉鎖	問題なし
34 モデルン	大部分がIBRA管理下	1.0	2.7 (10)	-	n.a.	閉鎖	中銀特融返済のため資産売却中/債務の株式転換
36 ハラパン	-	0.0	-	-	n.a.	閉鎖	銀行閉鎖でグループ資産大幅縮小
45 チトラ・ラムトロ・グン	一部 IBRA	0.9	-	-	6.0	閉鎖	一部資産接収/トウット不正容疑で取り調べ
46 ティルタマス	一部IBRA出資会社	* 3.9	-	-	20.0	国有化/閉鎖	大型石化案件の内外債務株式転換/破産訴訟
87 PSP	-	* 4.9	-	-	n.a.	閉鎖	「非協力的」なためIBRAとの交渉未決/破産訴訟

(出所) IBRA, Annual Report 1999, Semi-annual Report 2000.1 ~ 6, Kompas ほか各種資料より作成。

(注) \* 21大債務者を指す(詳しくは資料5-10~12を参照)。

資料6-12 サリム・グループの資産売却状況(2000年末)

グループ傘下企業名	事業内容	売却前		売却後			
		状況	政府管理株式シェア(%)	売却方法	売却先	売却額(10億ルピア)	サリム側持株(%)
1 Bank Central Asia (BCA)	民間最大の銀行	国有化	92.8*	上場	一般投資家	887	7.2
2 Pacific Indomas Plastic Ind.	米国の合弁ポリスチレン製造	IBRA管理	50.0	合弁P	Dow Chemical(米)	32	—
3 Indofood Sukses Makmur	最大の合弁食品会社	同上	2.5	n.a.	海外FM→First Pacific	365	n.a.
4 Standard Toyo Polymer	日との合弁PVC樹脂製造	同上	49.3	合弁P	三井物産・東ソー(日)	114	—
5 PT Astra International Tbk.	アストラ・グループ持株会社	同上	24.3	入札	C&C Ltd.(シンガポール)	2,034	—
6 BCA building	銀行本社ビル	同上	100.0	入札	Keppel Land Ltd.(シンガポール)	280	—
7 PT Karimun Granite	花崗岩採掘	同上	17.3	入札	PT Pendawa Sempurna(元株主)	22	—
8 First Pacific	香港企業/海外事業統括	同上	6.1	市場	一般投資家	222	47.6**
9 QAF Ltd.	シンガポール企業/食品製造流通	同上	24.1	委託	QAF社長/Qualif(シンガポール)	152	100
10 Salim Oleochemical Group	パーム油脂化学7社	同上	100.0	入札	PT Bhakti Investama	1,230	—
11 Indomilk Group	乳製品2社	同上	35.0	合弁P	NV Marison(韓)	400	—
12 Indomiwon	韓国との合弁グルタミン酸調味料	同上	50.0	合弁P	Dacsang(韓)	80	—
13 Mosquito Coil	蚊取り線香5社	同上	100.0	入札	Reckitt Benckiser Plc(英)	610	—
14 Salim Palm Plantation	オイルパーム農園25社	同上	100.0	入札	Kumpulan Guthrie(マレーシア)	8,677	—
合計売却額						15,105	

(出所)資料6-11に同じ。

(注)\* このうち2000年中に22.5%を放出、残りの株式の売却は2001年に延期された。

\*\* First Pacificが新株を発行しそれをPT Indofood Sukses Makmurが購入したためFP社におけるサリム側持株は43.58%から47.57%に上昇した。