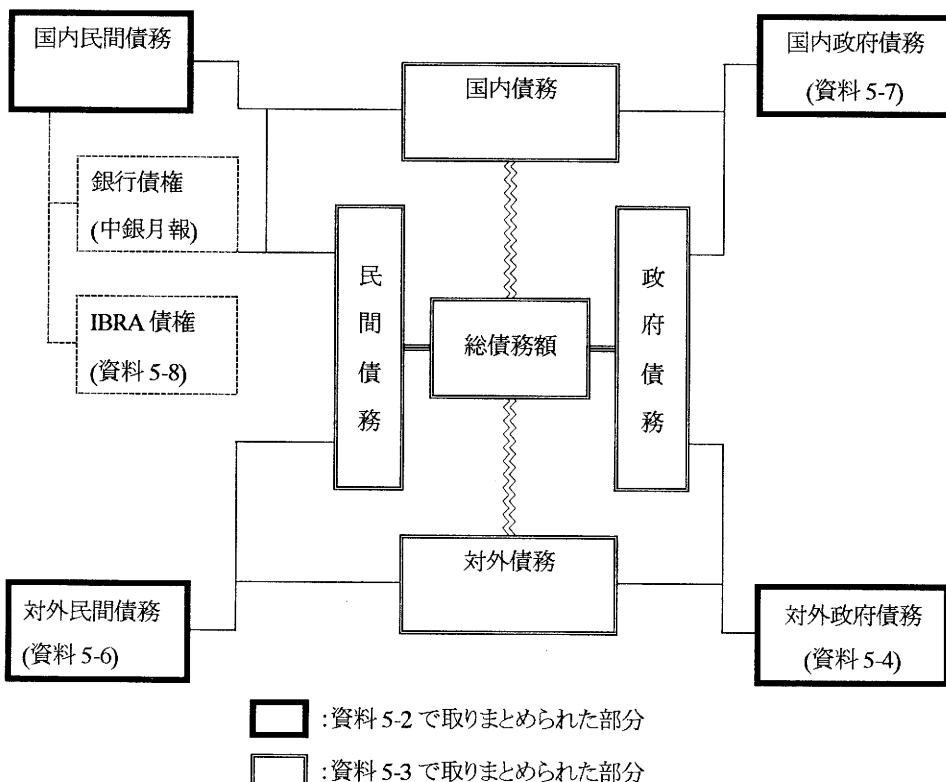


第5章 債務の処理

インドネシアで通貨危機が発生して以来、対外民間債務は、通貨下落によりそのルピア換算額が膨み、企業債務の返済が滞った。このため、外国銀行をはじめとする外国債権者は、返済の滞った企業に対する貸出を停止し、国内企業の資金繰りは一層苦しくなった。この結果、国内銀行に対する返済も同様に困難になり、銀行部門の不良債権が増大し、銀行部門は疲弊した。政府は、国債を発行することにより、一部の銀行に公的資本注入を実施し、多くの銀行の不良債権をインドネシア銀行再建庁(IBRA)に移管させた。また、経済危機下で、IMFや世銀さらには二国間ベースで政府が借りた資金も膨らみ、政府の累積債務問題も悪化した。



資料は、対外および国内の民間債務および政府債務を、資料5-2と5-3で整理し、それぞれの組合せの総額を導き出している。これら2つの表は、資料5-4～8の合計値に基づき、推計算出したものである。すなわち、対外政府債務、対外民間債務、国内政府債務(政府が公的資本注入などのために発行した国債)の詳細を、それぞれ資料5-4、資料5-6、資料5-7に示した(資料5-5は、政府および国

営企業の対外債務の返済状況を示している)。また、国内民間債務は、(1)IBRAに移管された国営銀行、国有化銀行、公的資本注入銀行の不良債権と、凍結・清算された銀行の全債権から成るいわゆる IBRA 債権(表5-8を加工したもの)と、(2)中央銀行であるインドネシア銀行が発表する商業銀行の貸出残高とを加え合わせることで導き出している。仮にこれら対外および国内の政府・民間債務をすべて足し上げると、債務総額は、2000年末現在で、ルピア建てで2,558兆ルピアと、2000年の名目 GDP1,291兆ルピアの2倍に近く、また米ドル換算では2,783億ドルとなる。ただし、この中には商業銀行の正常な貸出債権や正常な対外民間債務も含まれていることから、この数字に過剰に反応することは慎むべきであろう。このうち、対外民間債務は1998年6月をピークに減少、対外政府債務も2000年9月に減少を示しているが、IBRA 債権はまだ減少しているとは言えない状況である。一方、国債発行額は、公的資本注入を終えるまで増大し続けた。

資料5-8以降では、IBRA 関連の資料を提示した。資料5-8は、規模別の債務者数と債務金額が示されている。これによると、2000年6月30日時点での債務者数では95.3%を占める「小口債務」(10億ルピア未満)が、金額ではわずか2.8%を占めるに過ぎず、他方で債務者数ではわずか1.6%を占めるに過ぎない大規模な「企業債務」(500億ルピア以上)が、金額では84.8%を占めている。したがって、IBRA自身は、2000年度においては、21大債務者など大規模債務者との債務企業再建交渉に焦点を絞ってきた。具体的には、返済繰延、債務の株式転換、現金返済などを組み合わせた方法で債務企業を再建することで、合意に向けた交渉が進められた(資料5-9～12参照)。また、「企業債務」でも、市場での資産価値が高いと思われる債権は、直接入札形式で売りに出された(資料5-13)。他方、債務の規模は小さいものの、IBRA が債務者一人一人には到底対応できないほど多くの債務者から成る「中小企業債務」(10億ルピア以上50億ルピア未満)と「小口債務」は、商業銀行に額面より安く売却された(資料5-15)。さらに、今回資料には掲載しなかったが、一定期間内に利子や元本の一部を免除することを条件に、IBRA は「小口債務」の現金による全額返済を促した。また、中規模の「商業債務」(50億ルピア以上500ルピア未満)の処理に関しては、商業銀行に外部委託する形での処理が進められた(資料5-14)。

IBRA に移管された回収不能債権の借り手である債務企業の中には、IBRA による再建交渉の呼びかけに応じない、いわゆる非協力的な企業も存在する。IBRA は、こうした企業に対しては、商事裁判所などに対する破産訴訟(資料5-17)、IBRA に関する政令1999年第17号で定められている、強権発動による債務企業の資産差押さえ(資料5-18)、債務者拘束機関制度の活用(資料5-19)などで、対処している(法的措置の全容に関しては資料5-16)。このうち、債務者拘束機関制度は、

オランダ植民地時代の制度が2000年6月30日に復活させられたもので、IBRAが裁判所に訴え、裁判所が訴えを認めると、その債務者は6ヵ月間(延長は最大で3年まで)収監されることとなる。

IBRAは、経済危機下で中銀の特別融資を受け、それを返済しないうちに閉鎖または国有化され、かつ系列貸出規制に違反した銀行の株主が、現金による返済の代わりに担保として提出した資産の売却を行っている。資産の売却は、銀行株主ごとに組織された持株会社を通じて、「決済と取得に関する合意基本文書(MSAA)」ないしは「再支払いと手形振り出しに関する合意基本文書(MRNIA)」といった政府と銀行株主との契約に基づいて行われている(資料5-20)。両者の違いは、MSAAが銀行株主が所有する企業資産のみで、個人の資産まで担保を求めていないのに対し、MRNIAでは銀行または株主の所有する企業資産規模が支給された特別融資と比べ小さいため、個人の資産まで担保として要求する契約内容となっている点である。なお、各銀行が受けた特別融資の金額に関しては資料4-7を、またこれら担保資産の売却例に関しては資料6-12を、それぞれ参照されたい。

1.債務の全体像

資料5－1 債務関連クロノロジー(1997年12月～2000年11月)

1997年	
12.22	スハルト大統領は、ラディウス(Radius Prawiro)元蔵相に民間債務問題の検討を依頼。
12.29	ラディウス元蔵相は、対外累積債務が1,333億ドルになると発表。
1998年	
1.22	ラディウス元蔵相は、外国銀行5行と、民間債務問題の準備会合をシンガポールで持つ。
1.26	インドネシア銀行再建庁(IBRA)設立。初代長官には、Bambang Subianto大蔵省金融機関局長が就任。
1.27	1998年3月までに償還期限が来る330億ドルと信用状150億ドルに関して、返済の一時凍結がラディウス元蔵相により発表される。
1.27	対外民間債務解決を目的とした、外国銀行から成る債権者委員会、インドネシア企業から成る債務者委員会、双方の委員会から成る連絡委員会(委員長 ラディウス)が組織される。
2.26	債権者委員会と債務者委員会の第一回会合がジャカルタで開催。対外債務企業の債務報告義務などで合意。
4.14～17	債権者委員会と債務者委員会との第二回会合がニューヨークで開催。
4.22	破産に関する法律改正に関する法律代行政令1998年第1号発効。
6.1～4	フランクフルトで債権者・債務者会議開催。インドネシア債務再建庁(INDRA)の設立が決定される。
6.22	IBRAの長官Iwan Prawiranataに代わって、Glenn M Surya Yusufが就任。
7.24	破産に関する政令を法律にする法案が国会を通過。
8.3	INDRAが運営開始。INDRA長官にはSumitroが就任。
8.20	破産訴訟を専門に扱う商事裁判所がジャカルタに設立される。
9.1	商事裁判所の申請・登録が始まる。
9.9	破産に関する法律改正に関する法律1999年第4号発効。
9.9	債務解決のための政府の調停機関としてジャカルタ・イニシアティブが設立される。初代総裁にはYusuf Anwar(資本市場監督府長官 兼任)が就任。
9.14	商事裁判所で最初の破産訴訟の公判が行われる。
10.7	ワシントンで債権者・債務者会合が開催される。
11.2	ジャカルタ・イニシアティブが債権者と債務者を集めた会議を開催。
12.8～9	IBRAのAMUが、閉鎖銀行の非金融資産である、自動車や二輪車の第一回競売を実施。
1999年	
2.27	IBRAの企業債務処理に関する権限を規定した政令1999年第17号公布。
3.13	民間銀行38行を凍結、7行を国有化、9行を公的資金注入とする銀行再編が行われる。
4.15	INDRAはメンバー登録期限を1999年6月30日から12月31日に延期。
4.30	IBRAによる債務返済・処理の基本プロセスがBambang Subianto蔵相により発表される。
5.7	IBRAのEko S. Budianto副長官は、8月30日までに、債務の返済・処理に対処しない非協力的な債務者は、その名前を公表すると発表。
6.1	50億ルピア以上の債務者1,689名の名前が公表される。
6.28	IBRAは11地方都市に支部を設ける。
7.7	大口貸出規制に違反した、1998年に閉鎖・国有化された銀行の株主がIBRAに提出する資産の持株会社5社が設立される。
7.19	金融部門政策委員会(Financial Sector Policy Committee)が経済財政産業調整相の下に設立される。
7.19	IBRAに対する独立再検討委員会(Independent Review Committee)が設立される。
12.10	政令1999年第17号に基づく資産差押さえが、PT. Sinar Slipi Sejahteraに対し、初めて発動される。
2000年	
1.11	INDRAはメンバー登録期限を1999年12月31日から2000年7月1日に延期。
2.3	Glenn Yusuf長官に代わり、Cacuk Sudarjanto副長官(元 電話通信公社社長)がIBRA長官に就任。
2.9	最高裁の司法審査の結果、IBRAに関する政令1999年第17号に対する廃止要求は却下。
3.7	IBRA内部に行動違反監視委員会(Komite Pemantauan Penyimpangan Perilaku. 別称 IBRAオンブズマン)が組織される。委員長には、銀行法の専門家Pradjotoが就任。
4.27	Laksamana Sukardiに代わり、ジャカルタ・イニシアティブの総裁にBacelius Ruruが就任。
6.30	非協力的な債務者を収監する措置として債務者拘束機関(Lembaga Paksa Badan)制度が復活。
7.17	IBRAの外部監督機関として、外部監視委員会(Oversight Committee)が設立される。
11.3	経済再建担当副大臣に就任したCacuk Sudarjantoに代わり、Edwin GerunganがIBRA長官に就任。

(出所)IBRA資料、Kompasほか各種資料に基づき作成。

資料5-2 対外・国内／政府・民間債務の推移、1994～2000年

	国内民間債務 (1)		国内政府債務 (2)		対外民間債務 (3)		対外政府債務 (4)	
	中央銀行対 米ドル・ルビ アレート (10億ルピア) (100万ドル)	銀行債権 (10億ルピア) (100万ドル)	IBRA債権 (10億ルピア) (100万ドル)	(10億ルピア) (100万ドル)	(10億ルピア) (100万ドル)	(10億ルピア) (100万ドル)	(10億ルピア) (100万ドル)	(10億ルピア) (100万ドル)
1994年 3月	2,144	178,136	83,086	—	—	n.a.	n.a.	129,107
6月	2,160	184,414	85,377	—	—	n.a.	n.a.	134,724
9月	2,181	195,387	89,586	—	—	n.a.	n.a.	140,443
12月	2,200	209,979	95,445	—	—	83,347	37,885	140,114
1995年 3月	2,219	217,202	97,383	—	—	n.a.	n.a.	149,956
6月	2,246	230,249	102,515	—	—	n.a.	n.a.	157,402
9月	2,276	245,805	107,999	—	—	n.a.	n.a.	150,601
12月	2,308	258,364	111,943	—	—	111,347	48,244	148,658
1996年 3月	2,338	265,599	113,601	—	—	111,862	47,845	148,496
6月	2,342	280,592	119,809	—	—	n.a.	n.a.	144,298
9月	2,340	294,719	125,948	—	—	n.a.	n.a.	142,864
12月	2,383	314,816	132,109	—	—	130,750	54,868	140,704
1997年 3月	2,419	326,720	135,064	—	—	146,369	60,508	136,156
6月	2,450	350,648	143,122	—	—	159,152	64,960	141,926
9月	3,275	397,947	121,511	—	—	213,658	65,239	184,766
12月	4,650	407,339	87,600	—	—	334,577	71,952	269,049
1998年 3月	8,325	521,931	62,694	n.a.	—	696,211	83,629	482,867
6月	14,900	699,580	46,952	n.a.	—	1,269,420	83,196	881,708
9月	10,700	593,498	55,467	n.a.	80,000	7,477	839,352	83,117
12月	8,025	539,585	67,238	n.a.	100,000	12,461	674,164	84,008
1999年 3月	8,685	393,114	45,264	n.a.	164,500	18,941	707,871	81,505
6月	6,726	281,811	41,899	n.a.	322,100	47,889	499,453	74,257
9月	8,386	292,820	34,918	234,456	27,958	322,100	38,469	596,194
12月	7,100	245,277	34,546	235,787	33,269	510,070	71,841	512,869
2000年 3月	7,590	246,551	32,484	223,337	29,425	510,070	67,203	523,642
6月	8,735	261,779	29,969	284,235	32,540	610,190	69,856	591,167
9月	8,780	262,007	29,841	258,266	29,415	640,397	72,938	574,177
12月	9,380	287,240	30,623	286,278	30,520	660,070	70,370	574,177

(出所) 資料5-4, 5-6, 5-7, 5-8をもとに作成。

(注) 1) 国内政府債務として国債が発行されたのは、1998年9月25日以降である。

2) 1997年12月までの対外民間債務には、社債が含まれていない。

3) IBRA傘下の債務で、2000年3月分は3月15日現在のデータ、同年9月分は8月31日現在のデータで代用した。

4) IBRA傘下の債務で、1999年12月分

2000年3月分、6月分に関しては、IBRAがドル/7,000ルピアを前提として換算した債務額を、中銀の為替レートに換算して計算している。他方、

2000年9月分と12月分の数字は、1ドル7,000ルピアで換算されたデータを、各月の月末換算されたデータを、各月の月末換算されることはできなかった。

資料5-3 対外・国内／政府・民間債務の総計、1994～2000年

	国内債務 資料5-2の(1) + (2) (1.0億ルピー7)(100万ドル)	対外債務 (3) + (4) (1.0億ルピー7)(100万ドル)	民間債務 (1) + (3) (10億ルピー7)(100万ドル)	政府債務 (2) + (4) (10億ルピー7)(100万ドル)	債務総額 (1) + (2) + (3) + (4) (10億ルピー7)(100万ドル)
1994年 3月	178,136	83,086	n.a.	n.a.	129,107
6月	184,414	85,377	n.a.	n.a.	134,724
9月	195,387	89,586	n.a.	n.a.	140,443
12月	209,979	95,445	223,461	101,573	133,330
1995年 3月	217,202	97,883	n.a.	n.a.	149,956
6月	230,249	102,515	n.a.	n.a.	157,402
9月	245,805	107,999	n.a.	n.a.	150,601
12月	258,364	111,943	260,005	112,654	160,187
1996年 3月	265,599	113,601	260,357	111,359	377,461
6月	280,592	119,809	n.a.	n.a.	161,446
9月	294,719	125,948	n.a.	n.a.	148,496
12月	314,816	132,109	271,455	113,913	186,977
1997年 3月	326,720	135,064	282,525	116,794	473,089
6月	350,648	143,122	301,078	122,889	509,800
9月	397,947	121,511	398,423	121,636	611,605
12月	407,339	87,600	603,626	129,812	741,916
1998年 3月	n.a.	n.a.	1,179,078	141,631	n.a.
6月	n.a.	n.a.	2,151,128	144,371	n.a.
9月	n.a.	n.a.	1,558,262	145,632	n.a.
12月	n.a.	n.a.	1,247,743	155,482	n.a.
1999年 3月	n.a.	n.a.	1,337,759	154,031	n.a.
6月	n.a.	n.a.	1,000,795	148,795	n.a.
9月	849,376	101,285	1,257,254	149,923	1,123,471
12月	991,134	139,596	1,086,009	152,959	993,932
2000年 3月	979,958	129,112	1,130,629	148,963	993,529
6月	1,156,204	132,365	1,302,913	149,160	1,137,182
9月	1,160,670	132,195	1,280,247	145,814	1,094,450
12月	1,233,588	131,513	1,324,239	146,741	1,147,695

(出所) 資料5-2と同じ。

2. 対外政府債務

資料5-4 政府・国営企業の対外債務、1990～2000年

(100万米ドル)

	民間借款	政府借款 (ODA)	政府借款 (非ODA)	小計	国営企業	合計	各国通貨建て比率(%)			
							米ドル	円	マルク	その他
1990年 3月	5,864	24,704	9,786	40,353	3,156	43,509	43	38	6	13
6月	5,537	n.a.	8,943	14,480	3,083	17,563	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
9月	5,360	n.a.	10,230	15,590	3,120	18,710	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
12月	5,433	29,449	10,218	45,100	3,125	48,225	42	39	6	14
1991年 3月	4,949	29,716	10,176	44,840	3,135	47,975	43	39	5	13
6月	4,674	n.a.	9,742	14,417	3,057	17,474	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
9月	4,564	n.a.	9,650	14,214	3,320	17,534	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
12月	4,761	30,380	10,584	45,725	3,360	49,084	41	41	5	13
1992年 3月	4,240	30,075	10,169	44,484	3,771	48,254	42	40	5	13
6月	4,065	31,283	11,327	46,675	4,501	51,176	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
9月	3,954	34,189	11,540	49,683	4,266	53,949	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
12月	3,534	34,154	11,080	48,769	4,516	53,285	43	41	5	12
1993年 3月	3,269	36,025	11,593	50,887	4,610	55,497	41	41	5	13
6月	3,182	38,237	12,413	53,832	4,757	58,588	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
9月	2,807	38,691	12,789	54,287	4,858	59,145	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
12月	2,169	37,818	12,474	52,461	5,061	57,521	40	44	4	12
1994年 3月	2,313	39,233	13,492	55,037	5,181	60,218	38	45	4	12
6月	2,121	40,498	14,569	57,188	5,184	62,372	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
9月	1,955	42,145	15,142	59,242	5,152	64,394	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
12月	1,727	41,761	15,130	58,618	5,070	63,688	39	44	5	12
1995年 3月	1,707	44,487	16,375	62,568	5,010	67,578	37	45	6	13
6月	1,804	46,404	16,872	65,080	5,001	70,081	37	46	5	12
9月	1,444	44,228	15,621	61,293	4,876	66,169	41	41	6	13
12月	1,085	43,335	15,169	59,588	4,822	64,410	41	40	5	13
1996年 3月	1,029	42,238	15,345	58,612	4,903	63,514	42.0	39.8	5.6	12.6
6月	863	40,917	15,117	56,896	4,717	61,613	42.9	39.2	5.4	12.5
9月	1,183	40,447	15,133	56,763	4,290	61,053	43.1	38.6	5.4	12.9
12月	1,048	38,888	15,367	55,303	3,742	59,045	43.5	38.1	5.3	13.1
1997年 3月	988	36,741	14,911	52,640	3,646	56,286	44.3	37.3	5.5	12.9
6月	947	38,119	14,973	54,039	3,890	57,929	43.3	39.5	5.0	12.2
9月	890	36,898	14,727	52,515	3,902	56,417	44.6	37.9	5.1	12.4
12月	890	38,163	14,812	53,865	3,995	57,860	42.8	34.5	4.9	17.8
1998年 3月	1,674	37,854	14,632	54,160	3,842	58,002	43.6	34.1	4.8	17.5
6月	2,330	38,671	14,164	55,165	4,009	59,175	45.0	31.4	4.7	18.9
9月	2,378	40,802	15,485	58,665	3,850	62,515	40.1	32.1	5.1	22.6
12月	2,375	48,427	16,519	67,321	4,153	71,474	37.6	33.1	4.6	24.7
1999年 3月	2,369	49,787	16,247	68,403	4,123	72,526	38.7	33.6	4.2	23.5
6月	2,375	52,091	15,952	70,417	4,121	74,538	39.5	33.2	3.7	23.6
9月	2,382	55,445	16,982	74,809	4,020	78,829	37.6	35.1	3.6	23.7
12月	2,387	56,453	16,880	75,720	5,004	80,724	37.5	36.2	3.2	23.1
2000年 3月	2,384	56,316	16,336	75,036	4,936	79,972	38.3	35.4	3.1	23.2
6月	2,383	57,180	16,794	76,357	5,126	81,482	38.6	35.0	3.0	23.4
9月	2,377	56,621	16,307	75,305	5,114	80,418	39.0	35.0	2.8	23.2
12月	2,397	56,151	16,342	74,890	5,074	79,964	39.4	33.4	2.7	24.5

(出所)Bank Indonesia, Indonesian Financial Statistics、中央銀行ホームページ(<http://www.bi.go.id/>)に基づき作成。

資料5-5 政府・国営企業の対外債務返済、1990～2000年

(100万米ドル)

	政府			国営企業			合計
	元本	利子	小計	元本	利子	小計	
1990年 3月	1,049	668	1,717	108	81	189	1,906
6月	642	548	1,190	111	57	168	1,358
9月	1,163	707	1,870	121	82	203	2,073
12月	1,049	678	1,727	109	58	167	1,894
1991年 3月	1,228	706	1,934	118	71	189	2,123
6月	776	590	1,366	112	49	161	1,527
9月	1,205	680	1,885	110	89	199	2,084
12月	1,010	660	1,670	114	51	165	1,835
1992年 3月	1,191	717	1,908	129	72	201	2,109
6月	1,083	516	1,599	106	39	145	1,744
9月	1,320	776	2,096	134	81	215	2,311
12月	1,114	675	1,789	105	56	161	1,950
1993年 3月	1,323	728	2,051	134	129	263	2,314
6月	984	635	1,619	91	60	151	1,770
9月	1,399	763	2,162	120	67	187	2,349
12月	1,556	705	2,261	99	73	172	2,433
1994年 3月	1,193	740	1,933	47	47	94	2,027
6月	1,014	675	1,689	67	31	98	1,787
9月	1,315	808	2,123	22	15	37	2,160
12月	1,868	760	2,628	83	108	191	2,819
1995年 3月	1,349	817	2,166	179	225	404	2,570
6月	1,045	799	1,844	89	87	176	2,020
9月	1,389	800	2,189	167	112	279	2,468
12月	1,666	753	2,419	123	91	214	2,633
1996年 3月	1,839	781	2,620	178	27	205	2,825
6月	1,537	644	2,181	243	74	317	2,498
9月	1,402	746	2,148	614	98	712	2,860
12月	1,437	609	2,046	667	74	741	2,787
1997年 3月	1,742	724	2,466	208	78	286	2,752
6月	722	591	1,313	127	75	202	1,515
9月	1,334	642	1,976	195	70	265	2,241
12月	916	605	1,521	120	76	196	1,717
1998年 3月	1,123	629	1,752	137	24	161	1,913
6月	680	561	1,241	51	25	76	1,317
9月	1,131	744	1,875	148	109	257	2,132
12月	831	767	1,598	162	94	256	1,854
1999年 3月	1,106	800	1,906	42	10	52	1,958
6月	851	758	1,609	103	56	159	1,768
9月	1,091	795	1,886	202	157	359	2,245
12月	1,022	867	1,889	171	79	250	2,139
2000年 3月	1,116	855	1,971	210	89	299	2,270
6月	897	883	1,780	211	109	320	2,100

(出所) 資料5-4に同じ。

4. 国内政府債務

資料5-7 政府による国内債務—政府による国債発行、1998～2000年

(10億ルピア)

発行日	固定金利債	変動金利債	繋ぎ債	物価指數 連動債	発行額	累積発行 残高	国債発行の目的
1998.9.25	—	—	—	—	80,000	80,000	インドネシア銀行流動性支援特別融資の財政化
1998.10.23	—	—	—	—	20,000	100,000	銀行清算に伴う預金保証 ¹⁾
1999.2.8	—	—	—	—	64,500	164,500	インドネシア銀行流動性支援特別融資の財政化
1999.5.28	8,700	95,100	—	—	—	103,800	民間7行、国有化4行、地方開発12行の公的資本注入
1999.5.28	—	—	—	—	53,800	53,800	銀行清算に伴う預金保証
1999.10.13	42,600 ²⁾	108,700 ²⁾	26,600 ²⁾	—	—	103,000	Bank Mandiriへの第一次公的資本注入
1999.12.28	—	9,970	—	—	75,000	500,100	Bank Mandiriへの第二次公的資本注入
1999.12.29	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	—	9,970	インドネシア銀行プログラム信用への返済
2000.4.7	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	30,000	BNIへの第一次公的資本注入
2000.5.31	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	9,460	Bank Niagaへの公的資本注入
2000.6.30	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	31,788	BNIへの第二次公的資本注入
2000.6.30	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	28,872	Bank Danamon合併に伴う公的資本注入
2000.7.31 ³⁾	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	640,397	BRI及びBTNへの第一次公的資本注入
2000.10.12	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	5,314	Bank Baliへの公的資本注入
2000.11.1	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	12,945	658,656 BRI及びBTNへの第二次公的資本注入
2000.11.1	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	-631	BNIへの資本注入(減額) ⁴⁾
2000.12.31	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	660,070	銀行株主割当からの控除、国債買戻しなどの調整 ⁵⁾

(出所) Bank Indonesia, Annual Report 1999、同2000、BPPN, Laporan Badan Penyebar Perkembangan Nasional, Kinerja April-Desember 2000 dan Rencana Kerja Tahun 2001、2000年6月22日および10月12日付けIBRAプレスリース、2000年4月1日、7月14日、11月2日付けKompas、1999年12月29日付けThe Jakarta Post、2000年11月20日付けAsia Plusをもとに作成。

(注) 1) Bank Indonesia, Annual Report 1999によると、同時に発行された国債は、インドネシア銀行流動性支援特別融資の財政化を目的として発行されたものとして分類されている。しかし、BPPN(2001)によると、インドネシア銀行流動性支援特別融資の財政化を目的とした国債の発行額は、14兆5,400億ルピア、また銀行清算に伴う預金保証を目的として発行された国債発行額は、73兆7,800億ルピアとなっている。仮に、Bank Indonesia(1999)の前提に基づいて分類すると、前者は164兆5,000ルピア、後者は53兆8,000ルピアとなり、特にインドネシア銀行流動性支援特別融資の財政化の額が、民間銀行向け流動性支援特別融資額144兆3,360億ルピアを大幅に上回り、不自然な結果となる。

2) 1999年10月13日分と12月28分の総額178兆ルピアの内訳。ただし、内訳の合計と総額には、1兆ルピアの誤差がある。

3) 7月の末に実施されたなどの記載に基づく。公的資本注入に關する調査が月25日に実施されたことから、それ以後と想われる。

4) かつて不良債権のみなされていたものが、正常債権となり、その公的資本注入額が算入された。

5) Bank Indonesia, Annual Report 2000によると、公的資本注入のための国債総額は、430兆4,000億ルピアと、表中の同合計額430兆3,860億ルピアの桁を丸めた結果どしい。しかし、同報告書によると、銀行株主割当からの控除、国債買戻し総額7兆ルピアなどを含めた調整を行うと、2000年12月31日現在の公的資本注入のための国債発行残高は431兆8,000ルピアとなる。同発行残高43兆8,000ルピアと表中の同合計額430兆3,860億ルピアとの差額(兆4,140億ルピアを、BNIの資本注入減額658兆6,560億ルピアに加えた金額660兆700億ルピアを、2000年末の国債発行残高とした。

5. 国内民間債務--IBRA管理下の企業債務

資料5-8 銀行再建庁(IBRA)に移管された国内民間債務の規模別分類と推移、
1999年9月～2000年6月

(10億ルピア)

債務の規模別 名称	債務企業 数(社)	構成比	ルピア建て 債務額	外貨建て 債務額	外貨建て 債務比率	債務額合計	構成比
「企業債務」:500億ルピア以上							
1999.9.30	830	0.5%	107,581	61,928	36.5%	169,508	72.3%
1999.12.31	1,874	1.3%	89,957	103,841	53.6%	193,798	82.8%
2000.3.15	1,569	1.1%	95,666	82,196	46.2%	177,862	81.7%
2000.4.12	1,928	1.3%	108,776	92,578	46.0%	201,354	84.5%
2000.6.30	2,032	1.6%	114,653	102,525	47.2%	217,178	84.8%
「商業債務」:50億ルピア以上500億ルピア未満							
1999.9.30	2,317	1.4%	27,986	12,933	31.6%	40,919	17.5%
1999.12.31	2,154	1.5%	19576	8393	30.0%	27,969	11.9%
2000.3.15	2,011	1.4%	20091	7642	27.6%	27,733	12.7%
2000.4.12	1,851	1.3%	17611	7445	29.7%	25,057	10.5%
2000.6.30	1,938	1.5%	19831	7655	27.9%	27,486	10.7%
「中小企業債務」:10億ルピア以上50億ルピア未満							
1999.9.30	2,834	1.8%	9,875	2,139	17.8%	12,015	5.1%
1999.12.31	2,266	1.6%	3679	805	18.0%	4,484	1.9%
2000.3.15	2,971	2.1%	3828	562	12.8%	4,390	2.0%
2000.4.12	2,128	1.5%	3407	486	12.5%	3,893	1.6%
2000.6.30	2,079	1.6%	3476	929	21.1%	4,405	1.7%
「小口債務」:10億ルピア未満							
1999.9.30	155,575	96.3%	9,875	2,139	17.8%	12,015	5.1%
1999.12.31	133,568	95.5%	5450	2436	30.9%	7,886	3.4%
2000.3.15	137,953	95.5%	5256	2333	30.7%	7,589	3.5%
2000.4.12	138,986	95.9%	5329	2613	32.9%	7,942	3.3%
2000.6.30	123,191	95.3%	5104	2022	28.4%	7,126	2.8%
債務総額							
1999.9.30	161,556	100.0%	155,317	79,139	33.8%	234,456	100.0%
1999.12.31	139,862	100.0%	118,662	115,475	49.3%	234,137	100.0%
2000.3.15	144,504	100.0%	124,841	92,733	42.6%	217,574	100.0%
2000.4.12	144,893	100.0%	135,123	103,122	43.3%	238,247	100.0%
2000.6.30	129,240	100.0%	143,064	113,131	44.2%	256,195	100.0%

(出所) IBRA, "Activity Report September 1999"(November 1999), IBRA, Annual Report 1999, Race Against Time , IBRA, "Monthly Report, No.1/April 2000", IBRA, "Monthly Report, No.2/May 2000"をもとに作成。

- (注) 1) 2000年3月15日、4月12日分に関しては、クレジット・カードの債務は含まれていない。
2) 為替レートは、1ドル=7,000ルピアで換算。

資料5-9 債務返済交渉段階別に見た債務額の推移、
1999年9月～2000年11月

(10億ルピア)

	1999.9.30	2000.9.30	2000.11.23
I. 債務返済交渉			
1. 初期交渉	42,313 18.2% 52.4%	11,721 4.4% 61.4%	10,499 3.9% 64.4%
2. 債権取り立て停止期間 (Standstill)	3,836 1.7% 34.2%	244 0.1% 57.1%	127 0.0% 60.5%
3. 顧問合意	33,831 14.6% 32.6%	13,086 4.9% 57.0%	9,127 3.4% 60.4%
4. 債権者による監査 (Due Diligence)	24,410 10.5% 18.0%	21,612 8.1% 52.1%	19,061 7.1% 57.0%
5. 再建交渉	12,313 5.3% 7.5%	48,007 17.9% 44.0%	48,576 18.1% 49.9%
6. 再建プロポーザル完了	3,782 1.6% 2.2%	54,034 20.1% 26.1%	66,952 25.0% 31.8%
7. 再建プロセス実施	1,053 0.5% 0.6%	12,253 4.6% 6.0%	13,876 5.2% 6.8%
8. 全額返済	355 0.2% 0.2%	3,859 1.4% 1.4%	4,494 1.7% 1.7%
II. 係争中	18,073 7.8%	9,071 3.4%	10,389 3.9%
III. その他	92,447 39.8%	94,379 35.2%	85,166 31.7%
合 計	232,413 100.0%	268,266 100.0%	268,267 100.0%

(注) 中段は債務総額に対する構成比、下段は債務交渉過程の累積構成比。

(出所) IBRA, "Activity Report, September 1999", November 1999、

IBRA, "Monthly Report No.7/October", "Monthly Report No.7/December"をもとに作成。

資料5—10 21大債務者の債務額と返済合意率・係争率

債務者(企業グループ名)	2000年6月			2000年11月		
	債務総額	IBRAとの合意率	裁判での係争率	債務総額	IBRAとの合意率	裁判での係争率
1. テクスマコ	16,966	0.00%	—	17,252	99.7%	—
2. バリト・ペシフィック	7,284	46.8%	—	8,366	91.9%	—
3. バクリ	5,914	57.8%	1.7%	5,994	50.7%	—
4. フンブス	5,690	41.3%	4.4%	5,681	94.5%	4.4%
5. ボブ・ハサン	6,341	0.0%	—	5,232	90.1%	0.4%
6. PSP	4,150	0.0%	86.5%	4,875	10.2%	74.3%
7. ナバン	3,678	77.1%	—	4,236	93.6%	—
8. テイルタマス	2,290	52.5%	27.7%	3,900	68.6%	25.4%
9. ビマントラ	3,415	38.9%	—	3,067	77.2%	—
10. バハナ(国営)	2,989	0.3%	—	2,989	98.9%	—
11. ダナモン	3,105	43.9%	—	2,973	65.8%	—
12. テイルトブミ	2,902	0.0%	—	2,902	0.0%	—
13. ジャヤンティ	3,806	0.0%	2.6%	2,853	100.0%	—
14. グヌンセウ	2,381	34.4%	—	2,750	77.8%	—
15. ダルマラ	2,732	0.0%	37.0%	2,732	0.0%	43.9%
16. フジャ・ガルーダ・マス	2,645	81.2%	—	2,730	80.9%	—
17. オンコ	2,492	41.5%	17.8%	2,716	46.6%	16.8%
18. ラジャワリ	2,677	100.0%	—	2,677	99.1%	—
19. スグラ・サンタナ	2,148	18.1%	—	2,148	18.1%	—
20. アルゴ・マヌンガル	1,904	98.1%	—	1,924	98.1%	—
21. コデル	1,847	0.0%	—	1,033	0.0%	—
合 計	87,356	28.4%	7.0%	89,030	73.9%	7.3%

(出所) IBRA, "Monthly Report No.4/July"; IBRA, "Monthly Report No.9/December."

(注) 債務者のうち12.は単独企業。ほかは企業グループの場合は、グループ傘下企業の債務額の合計。

資料5-11 21大債務者の債務企業リストと債務額(2000年9月)

	債務者 ¹⁾ (企業グループ名)	債務企業 数(社)	債務総額 ²⁾ (100万ルピア)	債務企業名	債務額 (100万ルピア)
1	テクスマコ ³⁾	7	1,443,072	PT MULTIKARSA INVESTAMA PT WAHANA PERKASA AUTO JAYA PT TEXMACO PERKASA ENGINEERING PT HEAVYNDO PERKASA ENGINEERING. PT PERKASA INDOBAJA NORFILL LTD. PT TEXMACO MICRO INDO UTAMA	568,109 420,000 168,000 112,000 101,750 55,569 17,644
2	バリト・パシフィック	18	7,803,469	PT INTER PRETINDO INTI CITRA PT CHANDRA ASRI PT MITRA LARAS SERASI PT BANK YAMA PT BARITO PACIFIC LUMBER PT DWIYAPOLA KARYAUTAMA PT BATARANTITI GAJAHPRAKARSA PT MAHLAGAI SENANTIASA MAKMUR PT STACO ARTA KARYA PT SWASTIKA HIJAU MAKMUR PRAJOGO PANGESTU PT JAJARAN HAMPARAN GELORA PT BARITOWOOD SENTOSA INTERNATIONAL PT BARITO PACIFIC TIMBER PT BANK ANDROMEDA PT SANGKURILANG BHAKTI PT NANSARI PRIMA PLYWOOD PT TUNGGAL SETIA PRATAMA	2,576,925 2,497,569 582,954 439,000 234,674 181,562 181,515 172,753 171,500 165,707 146,206 145,501 143,376 73,000 39,200 36,787 9,092 6,149
3	バクリ	24	4,263,710	PT BAKRIE INVESTINDO PT SEAMLESS PIPE INDONESIA JAYA PT BAKRIE & BROTHERS PT BAKRIE NIRWANA RESORT NORTHSEA SERVICES LTD PT BOGA NANDINI ANDRAWINA BAKRIE INTERNATIONAL FINANCE COMPANY BV PT CATUR SWASAKTI UTAMA PT BAKRIE CAPITAL INDONESIA PT BAKRIE PIPE INDUSTRIES PT CATUR GATRA PT CAKRAWALA ANDALAS TV PT SWADINAMIKA BAKRIE FINANCE PT SEMBERANI PERSADA OIL PT BAKRIE FINANCE CORP BAKRIE INDONESIA BV PT FAJAR BUMI SAKTI PT KRAKATAU LAMPUNG TOURISM PT BAKRIE RASUNAVEST CORP. PT BAKRIE MOTOR PT BAKRIE BUILDING INDUSTRIES PT BAKRIELAND DEV. (D/H ELANG REALTY.) PT NIRWANA TURISINDO PT CENTRAL PURI DIAN K	804,230 555,717 506,675 430,448 268,629 227,291 225,530 204,403 178,723 170,713 118,041 74,921 73,211 70,000 69,416 63,000 61,500 46,000 45,214 28,075 17,556 14,583 5,985 3,848
4	フンプス	19	5,695,871	PT TIMOR PUTRA NASIONAL HUMPUS INC. PT HUMPUS PT HUMPUS TERMINAL P. PT SEMPATI AIR PT HUMPUS PATRAGAS PT SEKAR ARTHA SENTOSA PT HUMPUS PENGOLAHAN MINYAK PT BALI PECAUTU GRAHA PT GATARI AIR SERVICE PT HOTEL ANOMSOLO SARANATAMA PT LATOKA EKA PRASETYA	3,016,469 766,695 727,087 372,197 218,496 123,524 113,467 84,160 59,309 37,766 37,275 32,521

資料5-11 21大債務者の債務企業リストと債務額(2000年9月)(続き)

	債務者 ¹⁾ (企業グループ名)	債務企業 数(社)	債務総額 ²⁾ (100万ルピア)	債務企業名	債務額 (100万ルピア)
	フンブス(続き)			PT MABUA INTAN EXPRESS	27,781
				PT BANK PESONA KRIYADANA	25,209
				PT MEGATAMA NUSASUKSES	17,681
				PT RANTE MARIO	14,000
				PT GORO YUDHISTIRA UTAMA	12,244
				PT SAKRA BIMA MANDALA PERSADA	6,658
				PT MARGA MANDALA	3,331
5	ボブ・ハサン	15	4,605,764	PT KIANI KERTAS	2,509,500
				PT NUSANTARA AMPERA BAKTI	871,025
				PT KALIMANIS PLYWOOD IND.	299,330
				PT KIANI SAKTI	284,214
				PT KALHOLD UTAMA	191,718
				PT ESSAM TIMBER	101,337
				PT SANTI MURNI	85,972
				PT LAKOSTA INDAH	55,384
				PT KIANI LESTARI	49,349
				PT WENANG SAKTI	41,831
				PT JATI DHARMA INDAH	39,364
				PT JATI CAHAYA CEMERLANG	25,890
				PT KEMGAS TAMA	23,447
				PT JATI MALUKU TIMBER	15,534
				PT BATU PENGGAL CHEMICAL IND.	11,869
6	PSP	15	4,452,155	PT PRIMASWADANA PERKASA FINANCE	1,420,131
				PT PUTRA SURYA MULTIDANA TBK.	1,253,965
				PT PUTRA SURYA PERKASA TBK	1,065,978
				PT BANK PUTRA SURYA PERKASA TBK	247,638
				PT PUTRA SWADAYA PRASETYA	109,339
				PT PUTRA SENTRA PRASARANA	88,196
				PT PRIMA SURYAGRAHA PERKASA	78,105
				PT PUTRA SEKAR PERMATA	45,942
				PSP INT FINANCE BV	35,000
				PT PUTRA SEJAHTERA PIONEERINDO. TBK.	31,017
				PT SATWIKA PERMAI INDAH	27,367
				PT PUTRA SARANA PERKASA	20,000
				PT PUTRA SWADANA PERKASA	14,000
				PT PSP INTI UTAMA	10,607
				PT PUTRA SURYA PAHALA	4,870
7	ナバン	16	2,719,871	PT POLYPRIMA KARYAREKSA	1,822,239
				PT SURYA CITRA TELEVISI INDONESIA	243,054
				PT MEGARIMBA KARYATAMA	159,017
				PT ADIKARA NIRMALA	134,132
				PT BALI PERKASA SUKSES	104,766
				PT POLYPET KARYAPERSADA	102,500
				PT NIAGATAMA ARSARAYA	48,435
				PT PENNSINDO LUBRITAMA GEMILANG	31,464
				PT PAN LONDON SUMATRA PLANTATION	26,291
				PT DUTA PERKASA UNGGULESTARI	21,692
				PT INDOCITRA FINANCE	7,500
				PT ARCOM PRIMANTARA SYSTEM	6,706
				PT BALI NUSAINTAN	5,000
				PT NUSADUA ALAMINDAH	5,000
				PT INTINUSA SELAREKSA	1,500
				PT ANDRY PRIBADI	576
8	ティルタマス	12	2,983,754	PT TIRTAMAS MAJUTAMA	1,923,779
				PT TIRTAMAS COMEXINDO	634,632
				PT SEMEN CIBINONG	126,007
				PT TIDAR KERINCIA	84,000
				PT SUMI ASIH	49,512
				PT PANCA MUSPAN	42,146
				PT TRUMIX BETON	35,400
				PT CIBINONG INT FINANCE	35,000
				PT PRIMA COMEXINDO	34,028

資料5-11 21大債務者の債務企業リストと債務額(2000年9月)(続き)

債務者 ¹⁾ (企業グループ名)	債務企業 数(社)	債務総額 ²⁾ (100万ルピア)	債務企業名	債務額 (100万ルピア)
7 ティルタマス(続き)		1,341,594	PT GRAHANIAGA TATAUTAMA	12,000
			PT BANK PELITA	3,750
			PT COMEXINDO MARITIME	3,500
9 ビマンタラ	10	1,341,594	PT SATELINDO	461,212
			PT KOMUNIKASI SELULAR INDONESIA	230,667
			PT ELEKTRINDO NUSANTARA	167,225
			PT BIMANTARA CITRA	161,721
			PT USAHA GEDUNG BIMANTARA	158,346
			PT CIFICORP	54,880
			PT CITRA MOBIL NASIONAL	48,810
			PT PADANG BUKIT GOLF	41,560
			PT BIMA ARTIKA CITRA	10,024
			PT TRICITRA KARYA	7,148
10 バハナ(国営)	6	2,654,842	PT BAHANA BINA VENTURA	1,003,996
			PT BAHANA INVESTA ARGHA	871,638
			PT BAHANA PEMBINAAN USAHA INA	713,720
			PT MITRATANI DUA TUJUH	33,722
			PT ARTHA INVESTA ARGHA	23,016
			PT BANK PDFCI	8,750
11 ダナモン	17	2,158,810	PT BENTALA LESTARI	1,047,619
			PT DANAMON FINANCE	507,383
			PT BENTALA MAHAYA	162,166
			PT WAHYUMITRA ANDALAN	84,000
			PT WITAJAYA ABDI ANDALANUTAMA	77,000
			PT DANAMON USAHA PEMBIAYAAN	39,125
			PT HARUMSION ABADI	35,000
			PT DANAMON USAHA GEDUNG	28,467
			PT NUSANTARAJAYA DHIANABADI	27,000
			PT CARAKA RESTUNUSA	25,000
			PT PENYELIA REKSA ABADI	25,000
			PT PENAJA BANGUN UTAMA	24,962
			PT LUHUR MANDIRI	23,000
			PT SURYAMANDIRI SEJATI	20,000
			PT KUMALA MANDIRI MAS	15,000
			PT BENTALA COAL MINING	12,395
			PT DANAMON USAHA MOBIL	5,693
13 ジャヤンティ	8	2,852,081	PT NUS. PLYWOOD	1,413,687
			PT ARTIKA O IMA INTI	846,799
			PT HASIL CITRA LAUT	168,000
			PT AGODA RIMBA IRIAN	104,594
			PT DIAJANTI PLAZA	97,706
			PT TELUK BINTUNI	87,162
			PT NUSA PRIMA PRATAMA	81,836
			PT KAMUNDAN RAYA	52,297
14 グヌン・セウ	16	2,048,918	PT DUTA ANGGADA REALTY	716,221
			PT SEWU AGRO INVESTAMA	430,222
			PT GREAT GIANT PINEAPPLE	295,650
			DUTA ANGGADA INTERNATIONAL BV	265,066
			PT GUNUNG SEWU KENCANA	175,072
			PT GUNUNG SEWU SAKTI	34,994
			PT HARCO INDAH	29,344
			PT INDOKERAMIK INTI WIDYA	21,619
			CONSORTIA WORLDTRADE PTE LTD	21,000
			PT NATIONAL LABEL UMAS DAYA	15,378
			PT SEPATU MAS IDAMAN	14,049
			PT DUTA ANGGADA	10,789
			PT SEWU MAS	10,000
			PT NUSANTARA TROPICAL FRUIT	7,677
			PT GUNUNG SEWU KARANA	1,000
			PT GUNUNG GAHAPI SAKTI	836

資料5-11 21大債務者の債務企業リストと債務額(2000年9月)(続き)

	債務者 ¹⁾ (企業グループ名)	債務企業 数(社)	債務総額 ²⁾ (100万ルピア)	債務企業名	債務額 (100万ルピア)
15	ダルマラ	29	2,323,640	PT DHARMALA SAKTI SEJAHTERA	405,783
				PT DHARMALA INTILAND	278,478
				PT DEEMTE SAKTI INDONESIA	273,060
				PT DHARMALA INTITUTAMA	268,007
				DHARMALA INTITUTAMA INTERNATIONAL BV	154,000
				PT MEKASINDO DHARMA INTERNATIONAL	86,215
				PT DHARMALA AGRINDO	79,636
				PT ARTACITRA TERPADU FEEDMILL	78,116
				PT TAMAN HARAPAN INDAH	75,145
				PT DHARMALA AGRIFOOD TBK	67,907
				PT DHARMALA SAKTI ELEKTRONIK	64,887
				PT DHARMALA LAND	63,297
				DEMAT INV. (CHINA) CO. LTD.	63,000
				PT SINAR PUSPA PERSADA	60,000
				PT BANK DHARMALA	56,000
				PT DHARMALA REALINDO	52,983
				PT DHARMALA SEJAHTERA FINANCE	38,175
				PT ASTER DHARMA INDUSTRI TBK	38,030
				PT BAYU BUANA TOUR	30,200
				PT DHARMALA	12,000
				PT MANSUR IMPOR EKSPOR CO.	11,000
				PT BBL DHARMALA FINANCE	10,500
				PT JAINDO METAL INDUSTRI	10,000
				PT DHARMALA LAMPUNG	9,740
				PT MUARA ALAS PRIMA	9,500
				PT DHARMALA TRADING	9,340
				PT PROBOLINGGO PELLETIZING FACTORY	8,993
				PT PALEMBANG JAYA	8,090
				PT DHAMASEJAHTERA SAKTI	1,558
16	ラジャ・ガルーダ・マス	10	1,292,141	PT RIAU PRIMA ENERGI	541,627
				PT RIAU ANDALAN KERTAS	450,926
				PT PRATAMA ENERGI KONSTRUKSI	105,000
				PT INTI INDORAYON UTAMA	81,219
				PT MITRA UNGGUL PUSAKA	56,335
				PT RAJA GARUDA MAS PANEL	17,698
				PT BINA SARANA PENGEMBANG	15,042
				PT INTERBENUA MEDAN PERKASA	10,098
				PT RAJA GARUDA MAS SEJATI	8,000
				PT PRATAMA ENERGI KONSTRUSITAMA	6,196
17	オンコ	19	2,364,666	PT SEGITIGA PLAZA HOTEL	377,596
				PT SEGITIGA ATRIUM	363,728
				PT SANGGRAHA DHINKA	254,440
				PT BUNAS FINANCE INDOINESIA TBK	153,532
				PT WELWIN FINANCE HONGKONG	140,000
				PT LANDASAN TERUS SENTOSA	139,324
				PT CITRA MAHKOTA ABADI	124,536
				PT BANK UMUM NASIONAL	108,196
				PT INDOLAND JAYA	105,850
				PT MUSTIKA NIAGATAMA NUSANTARA	81,750
				PT ARYA BUMI GRAHA	72,669
				PT Y.K.K.B.U.N	64,707
				PT SUMBER KERAMIK KHARISMA DINAMIKA	49,072
				PT ARYAGITA WAHANA INTERNATIONAL	42,442
				PT KREASI SUPRADINAMIKA	41,541
				PT WIDIAMULIA PRIMA MULTICORPORA	38,686
				PT ONGKO MULTI CORPORA	35,000
				PT MISORI UTAMA	26,951
				PT KERAMIK INDONESIA ASSOSIASI	9,500
18	ラジャワリ	11	1,687,421	PT PENGEMBANGAN PARIWISATA LOMBOK	440,996
				PT TELEKOMINDO PRIMABHAKTI	390,000
				PT PARAWISATA LOMBOK	369,367
				PT KINASIH PRATAMA	99,741

資料5-11 21大債務者の債務企業リストと債務額(2000年9月)(続き)					
	債務者 ¹⁾ (企業グループ名)	債務企業 数(社)	債務総額 ²⁾ (100万ルピア)	債務企業名	債務額 (100万ルピア)
ラジャワリ(続き)			1,906,314	PT WAHANAESTARI SUKSESJAYA	92,757
				PT RAJAWALI ADIWISMA	82,845
				PT RAJAWALI ADIMANDALIKA	67,874
				PT SURYA BAYU SAKTI	53,900
				PT RAJAWALI CORPORATION	42,497
				PT KARYA AGUNG KISMA LESTARI	41,445
				PT RAJAWALI WIRA BHAKTI UTAMA	6,000
19	ヌグラ・サンタナ	6	1,906,314	PT INDOBUILCO	731,499
				PT GRAHA SARANA PRATAMA	540,458
				PT BANIGATTI BETEGAK	389,462
				PT GRAHA SIDANG PRATAMA	154,970
				PT PURA SELOKAMAS	76,839
				PT GEMBALA SRIWIJAYA	13,085
20	アルゴ・マヌンガル	23	1,987,878	PT BEKASI FAJAR INDUSTRIAL ESTATE	292,435
				PT JAKARTA CAKRA TUNGGAL STEEL MILLS	279,576
				PT JAKARTA KYOEI STEEL WORKS LTD	261,190
				PT KARAWANG UTAMA	209,960
				PT MALIGI SPINNING MILLS	165,750
				PT CITRASARI INTIBUANA	115,500
				PT ARGO MANUNGGAL INT'L	94,538
				PT KUKUH MANUNGGAL FIBER (KUMAFIBER)	92,519
				PT JAKARTA PRIMA STEEL INDUSTRIES	74,299
				PT SURYA KARYA PRATAMA	66,377
				PT TRISTATE TEXTILE	65,419
				PT GRAND TEXTILE INDUSTRY	58,924
				PT BEKASI MATRA REAL ESTATE	58,070
				PT ARGO PANTES TBK	37,209
				PT ARGO MANUNGGAL LAND DEVELOPMENT	35,673
				PT MEGA SAFE TYRE INDUSTRY	30,000
				PT TOYO ASAHI BICYCLE INDUSTRI	15,935
				PT DAYA MANUNGGAL	10,862
				PT PURNAWIRA DHARMA UPAYA	8,074
				PT TRILINK CYCLEINDO INDUSTRI	7,439
				PT TOP JAYA ANTARIKSA ELEKTRONIK	6,000
				PT TOPTONE ELECTRONIC IND	2,129
				PT LAWE	n.a.
21	コデル	4	1,767,703	PT PERMADANI KHATULISTIWA NUSANTARA	968,093
				PT EX DEBITUR BSB YG DI T.O.	736,872
				PT DHARMA MUDA P	57,388
				PT GRAHAMAS INTITIRTA	5,350
	合 計	285	58,353,676		

(出所) IBRAホームページ(<http://www.ibra.go.id/>)掲載の債務者リストに基づき作成。

(注) 1) 21大債務者のうち、単独企業1社を除く20企業グループ。

2) 債務額は時間の経過とともに利子分が加算されて変化するため、資料5-10とは一致しない。

3) 集計時点でのIBRAホームページ債務者リストでは、テクスマコ・グループの債務額が極端に小さかった。

同グループの国営銀行に対する債務のIBRAへの移管が他のグループに比べ大幅に遅れたことが原因と考えられる。

資料5-12 IBRAとの債務返済協定(MoU)の締結状況

締結日	債務企業	企業グループ名	債権返済額 100万ルピア	債権返済額 100米ドル	債務返済方法
n.a.	PT. Pasifik Satelit Nusantara	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
1999年10月19日	Humpuss Group ¹⁾	フンプス	167,000	307,000	現金返済、資産提供、債務株式転換
	1. PT. Humpuss (Holding Company)	同上			現金返済、資産提供
	2. PT. Humpuss Patragas	同上			現金返済、資産提供
	3. PT. Humpuss Aromatic	同上			債務株式転換
	4. PT. Humpuss Terminal Peti Kemas	同上			現金返済、資産提供、債務株式転換
	5. PT. Gatari Air Service	同上			現金返済、資産提供
	6. PT. Sekar Artha Sentosa	同上			現金返済、資産提供
	7. PT. Mabua Intan Express	同上			債務株式転換
	8. PT. Humpuss Pengolahan Minyak	同上			現金返済、資産提供
1999年12月7日	PT. Bakrie Nirwana Resort	バクダル	40,000	101,400	返済繰延、転換社債発行、債務株式転換
1999年12月31日 ²⁾	PT. Modernland Reality Tbk.	モダルン	393,220	—	債務株式転換
n.a.	PT. Adira Dinamika Multi Finance	独立系	n.a.	n.a.	—
2000年1月19日	PT. Seamless Pipe Indonesia Jaya	バクダル	101,000	113,000	債務株式転換、転換社債発行、返済繰延
2000年1月28日	Risjad Brasai Industries	リシヤド・ブラサリ	—	200,200	債務株式転換及び転換社債、返済繰延
	1. PT. Risjad Brasai Styrimdo	同上			Risjad Brasai Industriesに統合後上記処理
	2. PT. ABC Industri Indonesia	同上			同上
	3. PT. Risjad Brasai Chemindo	同上			同上
	4. PT. Risjad Brasai Peroxida	同上			同上
2000年2月1日	PT. Bentotel Prima	ベントーネル	300,000	—	返済繰延
2000年4月11日	Humpuss Group	フンプス	235,380	355,850	現金返済、資産提供、返済繰延
	1. PT. Humpuss (Holding Company)	同上			現金返済、資産提供
	2. PT. Humpuss Patragas	同上			現金返済、資産提供
	3. PT. Sekar Artha Sentosa	同上			現金返済、資産提供
	4. PT. Humpuss Pengolahan Minyak	同上			現金返済、資産提供
	5. PT. Gatari Air Service	同上			現金返済、資産提供
	6. PT. Mabua Intan Express	同上			返済繰延
	7. PT. Humpuss Terminal Peti Kemas	同上			返済繰延
	8. Humpuss Incorporation	同上			返済繰延

資料5-12 IBRAとの債務返済協定(MoU)の締結状況(続き)

締結日	債務企業	企業グループ名	債権返済額		債務返済方法
			100万ルピア	100米ドル	
2000年5月9日 ³⁾	Raja Besi Group 1. PT. Raja Besi 2. PT. Queen Setyabudhi 3. PT. Indo Perkasa Usahatama 4. PT. Makmur Jaya Utama 5. PT. Intidasar Bumi Perkasa 6. Soedibyo	ラジャ・ブシ 同上 同上 同上 同上 同上 同上	445,600	—	Cash Flow改善に基づく記載されている以外不詳
2000年6月30日 ⁴⁾	PT. Bimantara Citra Tbk.	ビマンタラ ティルダマス	—	39,600 n.a.	同上
2000年9月27日	1. PT. Tritamas Majutama 2. PT. Trans Pacific Petrochemical Indotama 3. PT. Pacific Fibretama Corporation 4. PT. Polytama Propindo 5. PT. Petro Oxo Nusantara 6. PT. Penamas 7. PT. Semen Cibinong 8. PT. Trumix Beton 9. PT. Cibinong International Finance 10. PT. Multicipita Eteon Perkasa 11. PT. Multicipita Poly Perkasa 12. PT. Usaha Optima Persada 13. Honggo Wendarato	同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上	—	2,300,000	持株会社設立を通じた返済繰延
2000年9月28日	PT. Kiani Kertas Nusantama Group	ボブ・ハサン／ヌサンバ 同上	498,770	—	274,640 返済繰延、転換社債発行、債務株式転換
2000年9月29日	Texmaco Group 1. PT. Perkasa Heavyndo Engineering 2. PT. Multikarsa Investama 3. PT. Perkasa Indobaja 4. PT. Texmaco Perkasa Engineering 5. PT. Wahana Perkasa Auto Jaya 6. PT. Wismakarya Prasetya 7. PT. Perkasa Indosteel 8. PT. Polysindo Eka Perkasa Tbk. 9. TPE International Finance	テクスマコ 同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上 同上	18,740,000	—	資産提供、持株会社設立を通じた返済繰延

資料5-12 IBRAとの債務返済協定(MoU)の締結状況(続き)

締結日	債務企業	企業グループ名	債権返済額		債務返済方法
			100万ルピア	100米ドル	
10.PT. Wahana Jaya Perkasa	テクスマコ	テクスマコ	13,000	—	持株会社設立を通じた返済継延
12.PT. Bima Perama Busana	同上	同上	170,000	—	同上
13.PT. Saritex Jaya Swasti	同上	同上	27,000	—	同上
14.PT. Sumatex Subur	同上	同上	62,000	—	同上
15.PT. Texmaco Taman Synthetics	同上	同上	1,365,000	—	同上
16.PT. Wasta Indah	同上	同上	528,000	—	同上
2000年10月18日	PT. Semen Baturaja	独立系	212,075	8,059	現金返済
2000年11月30日	Dharma Group	ダルマラ	320,473	2,862	返済継延
	1.PT. Dharmala Intiland	同上	305,533	—	返済継延
	2.PT. Sinar Puspa Persada	同上	60,000	—	返済継延
	3.PT. Taman Harapan Indah Novasi dr. Grand Int.	同上	67,063	2,862	現金返済、返済継延
	4.PT. Dharmala Land	同上	71,798	—	返済継延
	5.PT. Grande Family View	同上	12,845	—	現金返済
	6.PT. Grand Interwista	同上	1,676	—	現金返済
	7.PT. Dharmasjahera Sakti	同上	1,558	—	現金返済
2000年11月30日	PT. Surya Citra Televisi (SCTV)	ナハベシ	305,000	—	現金返済、返済継延
2000年11月30日	PT. Tapak Tiara Indah	リムバ	7,820	27,494	現金返済、転換社債、返済継延
2000年12月20日	Raja Ganda Mas Group	ラジャ・ガルーダ・マス	206,900	55,600	現金返済、返済継延、転換社債発行
	1.PT. Pertama Energi Konstruksi Teknologi Indonesia	ラジャ・ガルーダ・マス	38,400	17,600	現金返済、返済継延
	2.PT. Sola Grata Plywood	同上	—	31,700	現金返済、返済継延
	3.PT. Asia Forestama Raya	同上	28,600	1,500	現金返済、返済継延
	4.PT. Interbenua Medan Perkasa	同上	20,900	—	現金返済、返済継延
	5.Raja Garuda Mas Lestari	同上	—	1,400	現金返済、返済継延
	6.PT. Raja Garuda Mas Sejati	同上	11,400	—	現金返済、返済継延
	7.PT. Mita Ungki Perkasa	同上	107,600	—	現金返済、返済継延
	8.PT. Unimegah Utama Raya	同上	—	3,400	現金返済、返済継延

(出所) 1999年12月8日付けIBRAプレス・インフォメーション; 1999年10月19日、2000年1月20日、5月9日、10月5日(3本)、12月6日、12月20日付けIBRAプレス・リース; 2000年1月3日、2月8日、4月12日、6月8日、9月28日、10月3日付けKompasをもとに作成。

(注) 1) 1999年10月19日のアンプス・グループのローンには、このほか1,200万マレーシア・リンギが含まれている。
2) 1999年12月31時点で、MoU締結の計画があるとの発表。
3) IBRAが発表した日。

4) 6月30日にMoU締結を計画しているとの6月7日付け発表。

資料5-13 IBRAによる「企業債務」の売却

	債権の購入者	IBRAが売却した債権の債務企業	額面と売却額
2000年 6月30日	Bank Central Asia Tbk. Solomon Smith Barney & Citibank Hammers Rui	PT. Astra Graphia PT. Federal International Finance PT. Tigernandiri Portfolios PT. Satelindo PT. Karangmas Sejahteraへの債権の1/3 PT. Karangmas Sejahteraへの債権の2/3 Bank Mandiri	額面Rp. 972 billionの 債権を71%に相当 するRp. 680 billionで (US\$72.3 million)で 売却
2000年 12月20日	Bank Central Asia Tbk. Lehman Brothers Credit Suisse First Boston Bank of America Bank Danamon Tbk. Corfina Multikreasi/ Companhia Investments Ltd. Deutsche Bank A.G.	PT. Intraco Penta Tbk. PT. Sinar Angkasa Runkut/PT. Litechindo Utama PT. Sinar Angkasa Runkut PT. Sinar Plataco PT. Mulia Keramik Indahraya PT. Arisa Mandiri Pratama PT. Mulia Glass PT. Riau Andalan Pulp & Paper PT. Riau Prima Energi Danareksa B.V. PT. Kukuh Manunggal Fiber Industries PT. Bukit Sentul Tbk. Danareksa B.V.	US\$204 millionと Rp. 304 billionから成る 額面US\$ 238 millionの 債権を50.45%に相当 するUS\$ 120 millionで 売却

(出所) 2000年7月31日および12月20日付けIBRAプレス・リースをもとに作成。

資料5-14 IBRAによる「商業債務」処理の外部委託

	落札発表	委託銀行	債務総額(10億ルピア)		口座数	債務者数	債務企業数	
			発表時	12月末 ¹⁾			発表時	12月末 ¹⁾
第一部	2000年5月9日 ²⁾	Bank Danamon Tbk	6,970 ³⁾	6,220	n.a.	n.a.	n.a.	444
第二部	2000年5月31日 ⁴⁾	Bank BNI Deloitte Touche Tohmatsu	5,420	4,650	1,209	491	505	401
第三部	2000年7月11日 ⁵⁾	Bank Bukopin	3,900	2,920	777	297	308	230
第四部	2000年7月11日 ⁵⁾	Bank Artha Graha Grant Thornton	3,900	2,260	789	262	292	167
合計			20,190 ⁶⁾	16,050 ⁶⁾				1,242

(出所) 2000年5月9日、5月16日、6月2日、7月11日付けIBRAプレス・リリースより作成。

(注) 1) 2001年1月5日付けプレス・リリースで発表されている数字が、発表時の数字と少し異なるため、参考まで併記した。

2) IBRA, "Monthly Report No.3/ June 2000"によると、署名とサービス開始は5月26日となっている。

3) 2000年7月11日付けプレス・リリースによる。

4) 同レポートによると、発表は6月2日となっているが、これは誤りと見られる。5月31日という日付は、6月2日付けIBRAプレス・リリースに基づく日付。

5) プレス・リリースの日付を示しているが、覚書き(Memorandum of Understanding)署名は、予定されていた7月12日、8月1日と延び、最終的にいつ行われたのかは、定かではない。全てのサービスが開始されたのは8月11日である(IBRA, "Monthly Report No.6/September 2000")。

6) 総額は為替変動などにより、変動し得る。

資料5-15 IBRAによる「中小企業・小口債務」の一括売却

(10億ルピア)

	落札発表日	売却先銀行	債務総額	落札総額	回復率
第一部	2000年7月5日	Bank Danamon Tbk	311.6	127.7 ¹⁾	41.0%
第二部	2000年8月23日	Bank Artha Graha	780.5	389.1	49.9%
第三部	2000年11月21日	Bank Danamon Tbk	3,182.8	870.6	27.4%
合計			4,274.9 ³⁾	1,387.4	39.4% ²⁾

(出所) 2000年7月5日、8月24日、11月21日IBRAプレス・リリースより作成。

(注) 1) 第一部の債務総額は落札総額と回復率から逆算したもの。

2) 数字は単純平均、債務総額に基づく加重平均は32.5%、落札総額に基づく加重平均は34.9%。

3) 債務総額、落札総額、回復率との関係は、適用為替レートによって、変動する。

資料5-16 IBRAによる債務解決方法と件数の推移

	書類準備	分析中	破産訴訟			小計	民事訴訟			小計
			係争中	上告	判決		係争中	上告	判決	
2000年3月	78	43	0	0	2	2	0	0	0	0
4月	85	44	0	0	42	42	7	0	4	11
5月	46	43	13	7	25	45	25	48	12	85
6月	52	50	8	6	27	41	29	50	13	92
7月	58	67	14	4	32	50	28	51	13	92
8月	58	82	7	14	30	51	68	64	14	146
9月	57	104	8	16	30	54	78	62	15	155
10月	55	104	9	6	51	66	269	83	34	386
11月	54	103	9	6	53	68	2,349	84	74	2,507

	政令17号発動			国家競売所			平和的解決			総計
	準備	実施	小計	準備	実施	小計	準備	実施	小計	
2000年3月	4	0	4	12	1	13	2	0	2	142
4月	3	1	4	13	2	15	2	2	4	205
5月	3	1	4	77	2	79	5	4	9	311
6月	4	1	5	82	2	84	6	1	7	331
7月	10	1	11	80	2	82	6	2	8	368
8月	14	6	20	82	2	84	12	3	15	456
9月	25	7	32	82	2	84	13	2	15	501
10月	20	15	35	87	2	89	12	3	15	750
11月	20	17	37	87	2	89	11	3	14	2,872

(出所) IBRA, "Monthly Report"各月版に基づき作成。

資料5－17 IBRAが起こした債務訴訟の事例

提訴された債務企業	企業グループ	債務総額 (1,000万ルピア)	債務総額 (1,000ドル)	提訴日	裁判所	IBRA側から見た判決
PT. Tirtamas Comexindo	ティルタマス	69,700	95,700	1999年12月末	中央ジャカルタ商裁	3月13日IBRA敗訴、上告 n.a.
PT. West Kalindo Pulp Papermill	独立系	131,220	—	1999年12月末	中央ジャカルタ商裁	n.a.
PT. Ometraco	オメトラコ	—	53,180	2000年3月29日	中央ジャカルタ商裁	4月26日IBRA敗訴
PT. Alatif Corporation	アラティフ	—	16,930	2000年4月	中央ジャカルタ商裁	4月25日IBRA訴取下げ
PT. Sumi Asih	ティルタマス	73,940	9,780 ¹⁾	2000年4月	中央ジャカルタ商裁	4月26日IBRA敗訴
PT. Indoland	オンコ	—	265,631	2000年6月30日	n.a.	9月11日IBRA勝訴
PT. Citra Mahkota Abadi	同上	306,958	—	2000年6月30日	n.a.	9月11日IBRA勝訴
PT. Mustika Niagatama Nusantara	同上	82,510	—	2000年6月30日	n.a.	9月11日IBRA勝訴
PT. Landasan Terus Sentosa	同上	349,770	—	2000年6月30日	n.a.	9月11日IBRA勝訴
PT. Mahadjaja Gemilang	独立系	19,350	—	2000年7月13日	中央ジャカルタ商裁	8月10日IBRA勝訴
PT. Muara Alas Prima	ダルマラ	17,730	—	2000年9月22日	中央ジャカルタ商裁	n.a.
PT. Mansur Impor Ekspor	同上	17,786	—	2000年9月22日	南ジャカルタ地裁	n.a.
PT. Dharmala Agrindo	同上	174,155	—	2000年9月22日	中央ジャカルタ商裁	n.a.
PT. Tirtamas Comexindo	ティルタマス	69,700	95,700	n.a.	中央ジャカルタ商裁	12月21日IBRA敗訴

(出所) 2000年8月11日、9月11日、9月28日IBRA付ければレス・リリース; 2000年1月4日、3月14日、4月11日、4月27日、4月28日、8月12日、12月22日、付けKompas。

(注) 1) この数字はIBRA側の主張であるが(620万ドルとも)、被告は130万ドルを主張。この違いについて、IBRAが証拠を提出しなかったことが敗訴の原因となつた。

資料5-18 IBRAによる政令1999年第17号に基づく強権発動措置

最終警告日	対象企業	企業グループ	債務額 (100万ルピア)	債務額 (1,000ドル)	押収実施日	内容
1999.12.10	PT. Sinar Sipil Sejahtera	シナル・スリピ	433,110	45,200	1999年12月21日	14ヘクタールの土地差押さえ
1999.12月末	PT. Sol Elite Pradiso	n.a.	—	17,000	n.a.	n.a.
2000.9.22	PT. Artacita Terpadu Feedmill	ダルマラ	67,111	—	n.a.	n.a.
2000.9.22	PT. Probolinggo Pelleterizing Factory	ダルマラ	21,368	—	n.a.	n.a.
2000.9.27	PT. Geria Wijaya Prestige	アンタラ	—	17,000	2000年11月30日	Hotel Kuta Paradiso-Baliを差押さえ

(出所) 2000年9月28日、9月30日IBRA付けプレス・リース、1999年12月22日、2000年1月4日付けKompas.

資料5-19 IBRAによる債務拘束機関(Lembaga paksa badan)制度の発動

提訴された債務企業	提訴された人物	属性	債務総額 100万ルピア	提訴日	裁判所
ダルマラ・グループ ¹⁾	Suhargo Gondokusumo Hendro Santoso Gondokusumo Suyarso Gondokusumo Wikrama Wangsawinata Arifin Widjaya Achmad Saefudin Haq Hendri Tjandora	グループ創業者・所有経営者 創業者の甥、所有経営者 創業者の長男、所有経営者 グループ経営者 グループ経営者 グループ経営者 グループ経営者	2,600,000	1999年9月28日	南ジャカルタ地裁 南ジャカルタ地裁 南ジャカルタ地裁 南ジャカルタ地裁 南ジャカルタ地裁 南ジャカルタ地裁 南ジャカルタ地裁

(出所) 2000年9月29日、10月11日付けKompas.

(注) 1) このほか、9月22日にIBRAが提訴したPT Mansur Impor Eksportの企業保証として、PT. Dharmala Inti Utama、PT. Attacitra Terpadu Feedmil、PT. Brantas Processing Factory、PT. Probolinggo Pelleterizing Factoryの4社経営者を、債務者拘束機関に訴える予定であると述べている(2000年9月29日付けKompas)。

2) 新聞やIBRA関連資料を見る限り、南ジャカルタ地裁の判決は、まだ出でないようである。

3) 債務者拘束機関の規定に関しては、Business News, No.6510/Tahun-XLIV, Senin, 28 Agustus 2000を参照されたい。

資料5－20 IBRA監督下で売却される企業グループ資産(銀行株主による中央銀行特別融資の返済)

中央銀行特別融資の返済が義務づけられた民間銀行	企業グループ名	銀行株主名 (企業グループ所有者名)	契約方式 (兆ルピア)	債務総額 ²⁾	持株会社	持株会社 ³⁾ 傘下企業数	経過(2001年1月1日現在)
Bank Daging Nasional Indonesia(BDNI)	ガジャ・トゥンガル	Siamsul Nursalim	MSA	28.4	PT. Tunas Sepadan Investama	12 n.a.	
Bank Ummum Nasional (BUN) 同上	オンコ ボブ・ハサン	Kaharuddin Ongko Mohammad Hassan	MRNIA MSAA	8.3 5.3	PT. Arya Mustika Muia Abadi PT. Kiani Wildha	21 1社の株式売却 30 ³⁾ 1社の株式売却	
Bank Modern	モデルン	Samadikun Hartono	MRNIA	2.7	PT. Cakrawala Gita Pratama	10 ³⁾ 3社の株式売却	
Bank Surya	スペントラ	Sudwikatmono	MSA	1.9	—	6 n.a.	
Bank Central Asia (BCA)	サリム	Soedono Salim	MSAA	52.6	PT. Holdiko Perkasa	108 ³⁾ 12社・サブループ、不動産1件を売却	
Bank Danamon	ダナモン	Ussman Admadja	MRNIA	12.5	PT. Bentala Kartika Abadi	27 ³⁾ 1社の株式売却	
Bank Hokindo	ホキンド	Hokarto	MRNIA	0.3	PT. Hoswaryya Persada	10 n.a.	
Bank Rijad Salim International (RSI)	リシャドソン	Ibrahim Rijad	MSAA	0.6	—	4 n.a.	

(出所) IBRA, "Preliminary Information Memorandum on Holding Companies under IBRA", IBRA, Annual Report 1999, IBRA, Laporan Tahunan 2000, Periode Januari-Juni に基づき作成。

(注) 1) MSA(Master of Settlement and Acquisition Agreement):決済と取得に関する合意基本文書。

MRNIA(Master of Refinancing and Notes Issuance Agreement):再支払いと手形振出しに関する合意基本文書。

2) IBRA年報に基づく2000年6月末時点の数字。

3) ただし、2000年8月1日付けKompasによると、PT. Kiani Wildha傘下が27社、PT. Cakrawala Gita Pratama傘下が7社、PT. Holdiko Perkasa傘下が109社、PT. Bentala Kartika Abadi傘下が53社などなっています。