

# 知られざる工業国バングラデシュ

村山 真弓・山形 辰史 編

# 目次

まえがき

略語表

## 序章 新産業芽吹くバングラデシュ

.....村山真弓, 山形辰史	1
はじめに	2
第1節 バングラデシュ製造業発展史 ——モノカルチャーから多様化へ——	7
第2節 マクロ経済成長と貧困削減	20
第3節 新産業の存立基盤	27
おわりに ——現代バングラデシュ製造業が内包する課題——	34

## 第1部 豊富な自然・人的資源を活用した産業

### 第1章 ジュート .....坪田建明 47

はじめに	48
第1節 世界のジュート市場におけるバングラデシュ	48
第2節 産業の歴史と概況	59
第3節 現在のジュート産業	67
おわりに	76
BOX 1. ジュート工場の機械	78
BOX 2. 民営化再考	78

### 第2章 繊維・アパレル .....山形辰史 85

はじめに	86
第1節 繊維産業	87
第2節 アパレル産業	90
おわりに	103

<b>第3章</b>	<b>革・革製品</b> ……………坪田建明, 村山真弓	<b>111</b>
	はじめに	112
	第1節 バングラデシュ経済に占める皮革産業の位置	113
	第2節 産業の歴史	115
	第3節 現在の皮革産業	120
	第4節 なめし革製造, 履物製造企業の事例	127
	おわりに	134
	BOX 環境問題と郊外への移転	135
<b>第4章</b>	<b>造船・船解体</b> ……………坪田建明	<b>139</b>
	はじめに	140
	第1節 バングラデシュの造船業	141
	第2節 船舶解体業	148
	おわりに	160
	補論 船舶解体をめぐる近年の動向	161
	BOX 1. 船舶解体の需要と供給	165
	BOX 2. 関連する映像資料	167
 <b>第2部 後発性の利益を享受した産業</b>		
<b>第5章</b>	<b>医薬品</b> ……………村山真弓	<b>175</b>
	はじめに	176
	第1節 製薬産業の発展と政策	177
	第2節 製薬産業の現状	189
	第3節 課題と展望	194
	おわりに	198
<b>第6章</b>	<b>IT</b> ……………アブー・シヨンチヨイ (安藤裕二 監訳)	<b>203</b>
	はじめに	204
	第1節 IT産業の歴史的発展	205

第2節	IT産業の概要	209
第3節	IT産業支援	213
第4節	課題と展望	217
	おわりに	219
BOX	バングラデシュIT産業発展の原動力	219
付録	IT産業のおもなステークホルダー	221
<b>第7章</b>	<b>ライト・エンジニアリング</b> ……………山形辰史	<b>227</b>
	はじめに——ライト・エンジニアリング産業とは——	228
第1節	ライト・エンジニアリング産業の歴史	229
第2節	ライト・エンジニアリング産業の概要	231
第3節	企業動向——自転車と電気機械——	240
	おわりに	245
<b>第3部</b>	<b>拡大する国内市場に応える産業</b>	
<b>第8章</b>	<b>農産物加工食品</b> ……………村山真弓	<b>251</b>
	はじめに	252
第1節	主要な農産物加工食品工業	253
第2節	産業構造	261
第3節	大手食品企業の概要	265
第4節	直面する課題	271
	おわりに	273
<b>第9章</b>	<b>小売</b> ……………安藤裕二，鈴木隆史	<b>279</b>
	はじめに	280
第1節	バングラデシュにおける小売業の現状	280
第2節	スーパーマーケットビジネスの勃興	285
第3節	多様な大手小売企業	287
第4節	小売業の課題	298

おわりに——小売業の今後の展望——	301
付録——バングラデシュにおいて小売業に進出するには——	302

## 第4部 産業発展の担い手

### 第10章 企業グループ ……………村山真弓, 鈴木有理佳 309

はじめに	310
第1節 企業グループの生い立ち	310
第2節 ケーススタディ	323
おわりに	336
付録 主要企業グループのプロフィール	339

### 第11章 日系企業 …酒向奈穂子, 安藤裕二, 河野敬, 鈴木隆史 367

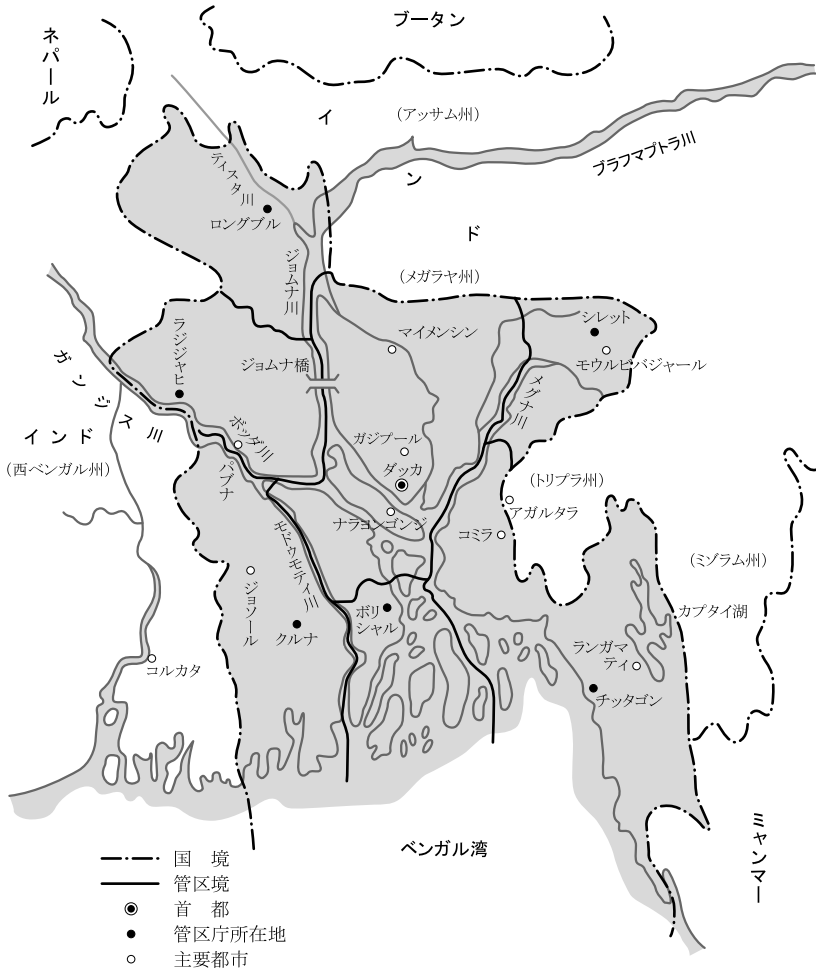
はじめに	368
第1節 日系企業の投資動向	368
第2節 生産拠点指向の進出	379
第3節 国内需要指向の進出	385
第4節 低所得層向けのビジネス (BOP)・CSR 指向の進出	391
第5節 日系企業が直面する課題と今後の展開	392

### 補論 製造業統計 ……………アブー・シヨンチョイ, 坪田建明 401

はじめに	402
第1節 登録企業一覧からみる製造業	402
第2節 製造業調査	409
第3節 結語	416
BOX バングラデシュでの起業	417

### 索引 419

# バングラデシュ地図



## バングラデシュ基礎指標

人 口 : 1億5580万人 (2014年央)

面 積 : 約14万km<sup>2</sup>

言 語 : ベンガル語, 英語

宗 教 : イスラーム教, ヒンドゥー教, 仏教, キリスト教

会計年度 : 7月~6月

GDP : 1737億5200万ドル (2013/14年度暫定値)

1人当たり GDP : 1116ドル (同上)

為替レート :

1米ドル=79.93タカ (2012/13年度平均), 77.63タカ (2014年6月末)

1円=0.92タカ (同), 0.77タカ (同)

(出所) Bangladesh Bank, *Monthly Economic Trends*, July 2014.

---

---

## 第1部 豊富な自然・人的資源を活用した産業

---

---





---

---

## 第2部 後発性の利益を享受した産業

---

---



---

---

## 第3部 拡大する国内市場に応える産業

---

---



---

---

## 第4部 産業発展の担い手

---

---



## 索引

### 【アルファベット】

- ABC Mart 132  
Abdul Monem 342, 343  
ACI 339, 341  
Acme 183, 357  
Adelchi Sergio 128  
ADP (Annual Development Programme) 209  
AEC (ASEAN Economic Community) 399  
Aftab Bahumukhi Farms Ltd. 268, 270  
Aftab 343, 351  
Agricultural Marketing Co. Ltd. (PRAN) 258, 269, 270, 354  
Ahmed Foods 266, 270  
AKIJ 345  
A.K.Khan 314, 315, 317, 318, 323, 324, 326, 327, 330, 336, 339  
A.K.Shamsuddin Khan 326  
AL (Awami League) 12, 16, 18, 38, 64, 79, 97, 147, 213, 317, 318, 331, 388, 393  
Almas General Stores 292  
Amin 183, 314, 315  
Ananda Shipyard 145-147  
Andre Cailleux 289  
Apex 128, 130-134, 341, 347  
Apex Adelchi Footwear Limited 130  
Apex Foods 270  
Apex Footwear 125, 130, 347  
Apex Tannery 125, 126, 130, 133, 134, 347  
API (Active Pharmaceutical Ingredients) 186, 195  
API 製造企業専用工業団地 195  
A. Sohail F. Rahman 331  
BAAMA (Bangladesh Automobiles Assemblers and Manufacturers Association) 349  
BACCO (Bangladesh Association for Call Center and Outsourcing) 210  
BAPA (Bangladesh Agro-Processors' Association) 253  
BAPI (Bangladesh Association of Pharmaceutical Industries) 178, 184, 189  
BASIS (Bangladesh Association of Software and Information Services) 204, 210-212, 221, 222  
Bata Shoe 125  
Bawany 314, 315  
BBJ LEATHER GOODS LTD. 384  
BBS (Bangladesh Bureau of Statistics) 67, 206, 402, 409  
BCC (Bangladesh Computer Council) 208, 216  
BCIC (Bangladesh Chemical Industries Corporation) 116, 117, 194  
BCS (Bangladesh Computer Samity) 222  
BDMS (Bangladesh Dokan Malik Samity) 287  
BEIOA (Bangladesh Engineering Industry Owners' Association) 228, 233, 234  
Bengal (グループ) 348  
Bengal Chemical and Pharmaceutical Works 177  
Bengal Fisheries 324, 326, 369  
Bengal Immunity 177



BEPZA (Bangladesh Export Processing Zones Authority) 372, 375  
 BEXIMCO 102, 183, 323, 330-334, 336, 337, 339  
 Beximco Holdings 334, 336  
 Beximco Pharmaceuticals 191, 194, 197, 332  
 BEZA (Bangladesh Economic Zones Authority) 394, 396  
 BGMEA (Bangladesh Garment Manufacturers and Exporters Association) 38, 95, 96, 103, 281, 383, 389  
 BHSMA (Bangladesh Hides and Skin Merchant Association) 112  
 BIGFACE 385  
 Bikrampur Potato Flakes Ltd. 268  
 BJIT 211, 220, 384  
 BJMA (Bangladesh Jute Mills Association) 63, 70, 71  
 BJMC (Bangladesh Jute Mills Corporation) 63, 70, 71, 79  
 BKMEA (Bangladesh Knitwear Manufacturers and Exporters Association) 95, 96, 103  
 BMS LTD. 384  
 BMS ROPE LTD. 384  
 BNP (Bangladesh Nationalist Party) 16, 79, 147, 326, 393  
 BOI (Board of Investment) 14, 120, 233, 242, 302, 372, 374, 396  
 Bombay Sweets 266, 268, 270  
 BOP (Base of Pyramid) 368, 379, 380, 391  
 BPO (Business Process Outsourcing) 210, 211, 398  
 BRAC Bank 388  
 BRAC NET 388  
 BRICs 2, 368  
 BRAC Dairy 257, 266, 270  
 BSEC (Bangladesh Steel and Engineering Corporation) 387  
 BSFC (Bangladesh Sugar and Food Industries Corporation) 264, 265  
 BSIC (Bangladesh Standard Industrial Classification) 123, 261, 262  
 BSOA (Bangladesh Supermarket Owner's Association) 283-285, 287, 299, 301  
 BSRS (Bangladesh Shilpa Rin Sangstha) 208  
 BSTI (Bangladesh Standards and Testing Institution) 271, 295, 296  
 BTC (Bangladesh Tanneries Corporation) 116  
 BTCL (Bangladesh Telecommunications Company Limited) 207, 218  
 BTMA (Bangladesh Textile Mills Association) 88, 96  
 BTMC (Bangladesh Textile Mills Corporation) 87-89  
 B to B → 「企業向けビジネス」  
 B to C → 「消費者向けビジネス」  
 BTRC (Bangladesh Telecommunication Regulatory Commission) 212, 222, 283  
 BUET (Bangladesh University of Engineering and Technology) 147, 205, 206  
 Business Registration  
 → 「登録企業一覧」  
 CEAFS (Centre of Excellence Agro Food Skills Foundation) 272  
 Certificate of Incorporation  
 → 「会社設立承認証」  
 Chittagong Jute Manufacturing 328, 330  
 Ciba Geigy (Bangladesh) Ltd. 194

- COEL (Center of Excellence For Leather Skill Bangladesh Limited) 132
- CPD (Centre for Policy Dialogue) 393
- CSR (Corporate Social Responsibility) 3, 244, 288, 290, 294, 327, 330, 379, 380, 391, 392
- DANIDA (Danish International Development Assistance) 208
- Dawood 314
- DCCI (Dhaka Chamber of Commerce and Industr) 300
- Desh Garments 93, 102
- DGDA (Directorate General of Drug Administration) 190, 192
- Dr. A.M.M.Khan 177
- Dr. Zafrullah Chowdhur 179, 183, 184
- DTE (Directorate of Technical Education) 215
- East Bengal Chemical Works 177
- Eastern Drug Company/ EDRUC 177
- Eid al-Adha → 「犠牲祭」
- Eid al-Fitr → 「断食 (ラマダン) 明け祭」
- EPB (Export Promotion Bureau) 146, 205, 369
- EPIDC (East Pakistan Industrial Development Corporation) 11, 87, 177, 178, 316, 321, 351
- EPZ (Export Processing Zone) 14, 17, 369, 372, 374-376, 378, 379, 383, 384, 389, 394, 396
- Eskayef Bangladesh 191
- EU (European Union) 35, 88, 89, 95, 96, 135, 136, 159, 160, 163, 164, 192, 194, 235, 240, 241, 244, 245, 260, 261, 269, 292
- FISONS Bangladesh Ltd. 178
- Food and Drug Administration 260
- Fu-Wang Foods 268
- HACCP 260, 271
- Haque Brothers 266
- Gallerie Apex 131
- Gemcon 286, 290
- Gemini Sea Food 270
- Glaxo 177, 178, 334
- GMP (Good Manufacturing Practice) 181, 192, 194, 195
- Golden Harvest 268
- GSP (Generalized System of Preferences) 35, 38, 39, 88, 89, 95, 241, 269, 272, 368, 382
- G-Mart 296
- ICI (BD) Manufacturing Ltd. 178, 191, 339
- IDB (Islamic Development Bank) 128
- IFAD (グループ) 349
- ILO (International Labour Organization) 38, 95, 103, 132, 157, 161, 167
- IMO (International Maritime Organization) 158, 159, 161
- Incepta 195
- Islam (グループ) 343, 344, 350, 351
- ISO 22000 (International Standard Organization) 271
- ISPAB (Internet Service Providers Association of Bangladesh) 222
- Ispahani 313-315, 317, 323, 327-330, 337, 339
- ITES (IT Enabled Services) 204, 210, 213, 221
- JCB 388
- JICA (Japan International Cooperation Agency) 216
- John Sheddarate 127
- JRC report 205
- JUKI 390
- Karim 314

- Kazi Shahid Foundation 290  
 KDDI 388, 398  
 Khulna Shipyard 143, 145, 147  
 LDC (Least Developed Countries) 30,  
 35, 36, 88, 89, 176, 187, 188, 382  
 Lexco Limited 127-129  
 MCCI (Metropolitan Chamber of Com-  
 merce and Industry, Dhaka) 6, 72,  
 126, 211, 253, 266, 287, 310, 339  
 Md. Harun-Or Rashid 127  
 Meghna 240, 241  
 MFA (Multi-Fiber Arrangement) 29,  
 33, 94-97, 100  
 Mirza Ahmed Ispahani 328, 329  
 Mirza Ali Behrouze Ispahani 329  
 Mirza Mehdy Ispahani (Sadri Ispahani)  
 329  
 Mirza Mohammad Ispahani 328  
 Milk Vita 257, 258  
 M.M. Ispahani & Sons 328  
 Morimoto Singapore 390  
 MRP (Maximum Retail Price) 180, 183  
 National Board of Revenue → 「歳入庁」  
 Navana 351  
 NDP (National Drug Policy) 179, 184,  
 198  
 New Dacca Industries Ltd.(NDI) 331,  
 332  
 NGO 21, 32, 38, 49, 148, 155, 158, 159,  
 162, 164, 184, 257, 266, 291, 355,  
 388, 392  
 Niaz Rahim 287  
 NIP (New Industrial Policy) 14, 320  
 Noorul Quader 93, 102  
 Novartis (Bangladesh) Ltd. 192, 194,  
 334  
 NTTN (Nationwide Telecommunication  
 Transmission Network) 207  
 Nuvista 191  
 N-WAVE 391  
 ODA (Official Development Assistance)  
 369  
 Olympic 266, 268, 270  
 Oponin 183  
 Organon (Bangladesh) Ltd. 178, 191  
 Pahartali Textile and Hosiery Mills 329  
 Pakistan Pharmaceutical Industries (後  
 に Bangladesh Pharmaceutical Indus-  
 tries) 177  
 Pfizer Laboratories (BD) Ltd. 178  
 PGCB (Power Grid Company of Bangla-  
 desh) 207  
 Pharma Pak (後に Pharma Desh) Labora-  
 tories Ltd. 177  
 Phenix Feed Mills Limited 268  
 PHP 353, 354  
 PIDC (Pakistan Industrial Development  
 Corporation) 10, 11, 315, 316, 328  
 PQC 390  
 Pran-RFL 354, 355  
 Prime Bank Limited 388  
 Prominent Apparel 382  
 QTEC 390  
 Qurbani Eid → 「犠牲祭」  
 Rahimafrooz 242-244, 285, 289  
 Rangs 241, 355  
 RCEP (Regional Comprehensive Eco-  
 nomic Partnership) 399  
 Reaz Garments 93, 102  
 Registrar of Joint Stock Companies and  
 Firms → 「商業登記所」  
 Renata Limited 191  
 Robi 388  
 rule of origin → 「原産地規則」  
 SAARC (South Asian Association for  
 Regional Cooperation) 89

Saudagar → 「ソーダガル」  
 Salahuddin Kasem Khan 326  
 Salman Rahman 331  
 SEZ (Special Economic Zone) 393,  
 394, 396  
 Sinha 357  
 SMI (Survey of Manufacturing Industries)  
 123, 261, 402, 409, 410, 412, 413,  
 415, 416  
 Square 177, 183, 191, 194, 270, 283,  
 341, 358, 359  
 Square Consumer Products Ltd. 270  
 Square Pharmaceuticals 177, 191, 194,  
 358  
 Squibb (BD) Ltd. 178  
 Stanley Kochanek 184  
 Thrust Sector → 「奨励部門」  
 Transcom 360, 362  
 T.K. 362  
 TRIPS 協定 (Agreement on Trade Related  
 Aspects of Intellectual Property Rights)  
 36, 187, 188, 194, 195, 197, 198, 398  
 Tusuka 364  
 Youngone Corporation 93, 102  
 UD (Utilization of Declaration) 383  
 USAID (United States Agency for Inter-  
 national Development) 132  
 USDA (United States Department of  
 Agriculture) 258  
 Walton 31, 235, 237, 242, 243, 390  
 WFTO (World Fair Trade Organization)  
 292  
 WHO (World Health Organization)  
 183, 184, 194, 256  
 WTO (World Trade Organization) 36,  
 95, 96, 185, 187, 398  
 XPB (Export Performance Benefit) 118  
 YKK 376, 389, 394

## 【あ行】

IT 活用サービス → 「ITES」  
 アウトソーシング 210, 211, 382, 384  
 アゴラ 285, 289  
 アサヒ・リンク 390  
 味の素 252, 386, 398  
 アシユリア 37, 101, 244, 383  
 アジンプール 286  
 ASEAN 経済共同体 → 「AEC」  
 アダムジー 313, 375, 376, 383, 389  
 アナダ・コンピューターズ 205  
 アパレル産業 2, 5, 16, 18, 27-29, 32-  
 34, 37, 39, 86, 88-90, 93, 94, 97,  
 98, 100-103, 112, 114, 245, 281,  
 330, 332, 368, 370, 371, 376, 380,  
 382-384, 389, 390, 397, 398, 403,  
 405, 413  
 アメリカ 2, 20, 34, 38, 94-96, 98, 103,  
 120, 130, 132, 163, 178, 183, 184,  
 186, 191, 204, 210-212, 235, 240,  
 244, 258, 260, 266, 269, 272, 290,  
 343, 344, 349, 354, 369, 370, 383  
 アメリカ国際開発庁 → 「USAID」  
 アメリカ農務省 → 「USDA」  
 アユーブ・カーン 11, 316, 324, 350  
 アルマス・ジェネラル・ストア 292  
 アワミ連盟 → 「AL」  
 安価な人件費 381, 382, 384  
 アーロン (Aarong) 291  
 イシュワルデイ 375, 376, 383  
 イスタンブール宣言 96  
 イスパハニ → 「Ispahani」  
 イスマイリー派ムスリム 266  
 イスラーム開発銀行 → 「IDB」  
 委託製造 180, 186  
 一般特惠関税制度 → 「GSP」  
 医薬品行政総務局 → 「DGDA」

医薬品原薬 → 「API」  
インド 8-10, 12, 30, 33, 35, 51-55, 60,  
62, 64-67, 74, 75, 77, 86, 89, 96,  
115, 116, 134, 145, 149, 150, 176,  
177, 179, 186, 187, 195, 196, 204,  
207, 219, 229, 231, 233, 238, 243,  
256, 257, 260, 265, 266, 269, 297,  
310-313, 317, 319, 324, 328, 336,  
341, 348-350, 355, 357, 364, 369,  
378, 384, 387-399, 402, 403, 415  
印パ分離独立 9, 10, 12, 62, 65, 66, 115,  
177, 229, 257, 266, 313, 324, 328,  
336, 350  
インフォーマル・セクター 257  
インフラ 21, 35, 73, 103, 189, 205, 211,  
213, 214, 219, 271, 288, 298-300,  
302, 326, 364, 375, 388, 394, 397  
インベントリ 162-165  
Eコマース 286, 288, 291, 296  
上組 390  
ウェットブルー 16, 113, 115-119, 127,  
130, 134  
ウォルトン → 「Walton」  
ウットラ 291, 293-297, 375  
ウトショップ・ジェネラル・ストア 296  
ウボジラ 121, 131, 141, 142  
エアコン 237, 240-243, 378, 390, 394  
液晶テレビ 242, 243  
エスニック食品店 269  
NTT ドコモ 388  
エネルギー 14, 16, 27, 244, 332, 357,  
364, 393, 395, 397, 416  
エルシャド 13, 14, 16, 88, 179, 183,  
184, 319, 320  
エー・ケー・カーン → 「A.K.Khan」  
黄金のベンガル 24, 28  
欧州連合 → 「EU」  
汚職 396

オムロン 387  
オートバイ 18, 31, 235, 242, 243

## 【か行】

海外出稼ぎ労働者 281, 385  
外国民間投資（促進・保護）法 13, 319  
会社設立承認証 302  
改訂新産業政策 320  
カラチ 177, 315  
カルカッタ（コルカタ） 9, 60-62, 65,  
69, 115, 177, 257, 266, 311, 312,  
323, 328, 345, 347  
カルル・ガート 116, 117  
カレダ・ジア 16, 326  
環境汚染 113, 129, 135, 140, 148, 150,  
161-164  
雁行形態型産業発展 237, 244  
企業の社会的責任 → 「CSR」  
企業向けビジネス 386, 389, 390  
犠牲祭 112, 119, 285  
技術教育局 → 「DTE」  
キャッシュレジスター規則・改定規則  
298  
キルケット 286  
近鉄エクスプレス 390  
クシティア 177  
グジャラーティー 311, 312  
クラスト 118, 130, 134  
グラミン銀行 2, 3, 391, 392  
グラミン雪国まいたけ 392  
グラミンユニクロ 392  
グルシャン 291, 295, 296  
クルナ 57, 68, 69, 79, 141-144, 233,  
234, 259, 290, 291, 345, 405  
ゲンゼ 389  
ケア・ファミリー 292  
経済特区 → 「SEZ」

契約農家 287, 294, 299  
 ゲムコン → 「Gemcon」  
 原産地規則 88, 89, 95, 382  
 ケンソー 390  
 工業信用金庫 208  
 小島衣料 382, 383  
 鴻池運輸 390  
 後発医薬品 30, 176, 188  
 後発開発途上国 → 「LDC」  
 後発性の利益 28, 30, 32, 176, 204, 229  
 寿工業 376  
 国家医薬品政策 → 「NDP」  
 国際海事機関 → 「IMO」  
 国際協力機構 → 「JICA」  
 国際労働機関 → 「ILO」  
 国有化宣言 317  
 国連グローバルコンパクト 290  
 コミラ 375, 376  
 小麦 252, 253, 256, 270, 285  
 コメ 4, 73, 75, 253, 254, 256, 258, 259,  
 283, 285, 286, 294, 296, 328, 345  
 コンビニエンスストア 282-284, 295  
 コールドチェーン 271, 294, 298

## 【さ行】

在アジア・オセアニア日系企業実態調査  
 380, 394  
 最大小売価格 → 「MRP」  
 最低賃金 26, 27, 77, 97, 101, 131, 395,  
 396  
 歳入庁 298  
 砂糖 8, 48, 60, 73, 254, 256, 264-266,  
 292, 410  
 佐藤宏 322  
 サプライチェーン 19, 38, 258, 270, 272,  
 273, 288, 292, 300, 328, 399  
 ジアウル・ラフマン 13, 88, 319

シェイク・ハシナ 16, 18  
 ジェトロ・ダッカ事務所 6, 188, 287,  
 372  
 ジェネリック医薬品 176, 179, 188-190,  
 194-197, 283  
 JMI ファーマ 387  
 JRC 報告書 → 「JRC report」  
 シップリサイクル条約 152, 156, 157,  
 161-165  
 自転車 31, 37, 232, 233, 235, 237, 240,  
 241, 244, 245, 322  
 児童労働 95, 103  
 資本・起業家基金 214, 222  
 高精機製作所 390  
 シャハ 312  
 シャパール 37, 101, 129, 135, 376  
 シャンティノゴル 286, 295  
 シュボルノ・バニク 312  
 ジュート 6, 8-15, 18, 23-25, 28, 33,  
 47-80, 86, 90, 102, 114, 143, 148,  
 178, 229-231, 313-318, 320, 324,  
 328, 330-334, 336, 345, 348, 360,  
 371, 382, 384, 405  
 ——生産 9, 33, 48, 50, 51, 57, 61,  
 65-68, 78, 229, 384  
 ——輸出 8, 24, 52-54, 79, 316  
 ——価格 50, 52, 57, 65  
 商業登記所 302, 402, 403, 416  
 商船三井ロジスティクス 390  
 消費市場 282, 302, 303, 368, 379, 380,  
 385, 398  
 消費者向けビジネス 386  
 奨励部門 233, 252  
 食品医薬品局  
 → 「Food and Drug Administration」  
 女性労働者 5, 16, 69, 98, 99, 131, 272  
 ショプノ 286, 290, 341  
 ジラ (県) 142

シレット 233, 268, 285, 286, 290, 291  
人口ボーナス 381  
人材育成 273, 288, 292, 295, 298, 299,  
302  
新産業政策 → 「NIP」  
ジンナー 328  
ジーエフ 390  
ストルパー・サミュエルソン定理 100  
スーパーマーケット 31, 243, 258, 259,  
280, 282-301, 303, 341, 386  
セイコースプリング 376  
製造管理及び品質管理基準 → 「GMP」  
製造業調査 → 「SMI」  
製法特許 179, 187  
政府開発援助 → 「ODA」  
精米所 252, 258, 259, 262, 322, 324  
世界銀行 4, 10, 13, 14, 34, 64, 79, 156,  
162, 216, 222, 231, 257, 318, 343  
世界フェアトレード機関 → 「WFTO」  
世界貿易機関 → 「WTO」  
世界保健機関 → 「WHO」  
ソフトウェア・テクノロジー・パーク  
214  
ソフトドリンク 254, 256  
ソーダガール 314, 323

## 【た行】

大宇 3, 102  
太陽電池 35, 244, 245  
多国間繊維取り決め → 「MFA」  
ダッカ 6, 7, 17, 28, 37, 60, 61, 68, 69,  
86, 93, 97, 101, 102, 112, 115-117,  
121, 127, 129, 140-144, 147, 153,  
188, 195, 208, 214, 216, 219, 220,  
233, 234, 242, 244, 259, 266, 268,  
283, 285-287, 289-293, 296, 300,  
327, 329, 330, 347, 348, 350, 353,

354, 372, 375, 376, 384-387, 389,  
391, 392, 394-396, 403, 405  
ダッカ商工会議所 → 「DCCI」  
ダッカ日本商工会 372  
チャイナ・プラスワン 3, 368, 380, 397  
中間層 31, 280, 282-284, 286, 287, 289-  
291, 295-297, 301-303, 317, 385-  
387, 391  
断食（ラマダン）明け祭 285  
ダンピング相殺関税 235, 240, 245  
ダンモンディ 291, 293, 295-297  
チッタゴン 9, 14, 17, 63, 68, 69, 79,  
93, 102, 116, 117, 128, 140-144,  
147, 152, 153, 207, 233, 240, 266,  
268, 285, 286, 289-292, 314, 319,  
323, 328, 329, 354, 369, 375, 376,  
383, 384, 386, 390, 393, 396, 403,  
405  
知的所有権の貿易関連の側面に関する協  
定 → 「TRIPS 協定」  
チニョーティ 314  
中間層 31, 280, 282-284, 286, 287, 289-  
291, 295-297, 301-303, 317, 385-  
387, 391  
中国 3, 5, 8, 19, 28, 30, 31, 34, 37,  
51, 53-55, 76, 78, 95-97, 112, 119,  
120, 129, 134, 135, 145, 149, 151,  
176, 186, 195, 196, 235, 238, 240,  
241, 244, 245, 252, 260, 281, 292,  
293, 364, 368-371, 376, 378-380,  
382, 384, 385, 392, 397  
知的財産権 217  
地理的分布 141, 234, 405  
低所得層 → 「BOP」  
低所得層向けのビジネス 368, 391  
底辺への競争 100, 101  
デイリー・スーパーショップ 294

デジタル・バン格拉デシュ 213, 219,  
388  
デパートメントストア 282-284, 288,  
289, 291, 292, 294, 299-301  
デンマーク国際開発援助活動  
→ 「DANIDA」  
投資庁 → 「BOI」  
投資登録証 302  
東レ 383  
登録企業一覧 68, 121, 122, 141, 142,  
144, 402, 403, 416  
東和コーポレーション 376, 383  
独立 4, 9, 10, 12, 13, 19, 30, 33, 48,  
58, 62, 63, 65, 86-88, 90, 103, 112,  
115-117, 122, 134, 144, 145, 177-  
179, 189, 229, 230, 253, 257, 259,  
264-266, 292, 313, 316-318, 321-  
324, 328, 336, 339, 345, 348, 350,  
354, 360, 368, 369, 388, 398, 410  
ドライカル 234  
ドライドック 159, 160  
トリプラ州 269, 355  
問屋 270

### 【な行】

ナカノ 376, 383  
なめし革 115-117, 119-123, 125-130,  
134-136, 345  
ナンダン・スーパーショップ 297  
西パキスタン 10-12, 33, 63, 66, 86,  
87, 116, 177, 178, 266, 314-318,  
328, 336  
西ベンガル州 115, 233, 269  
ニッチ 269  
日鉄住金物産 390  
ニプロ 387, 398  
日本 3, 5, 23, 29, 31, 36, 48, 54, 69,

74, 75, 90, 97, 101, 103, 120, 129,  
130, 132, 148, 150, 151, 154, 164,  
165, 176, 186, 212, 216, 220, 231,  
242, 244, 260, 269, 284, 293, 294,  
303, 326, 343, 357, 368-370, 372,  
376, 378, 382-384, 386, 390-392,  
396, 397, 399, 413  
日本通運 390  
日本ポリグル 391  
ネクスト11 2, 5, 38, 368, 379, 397  
ネーションワイド・テレコミュニケーション  
ン・トランスミッション・ネット  
ワーク → 「NTTN」  
年次開発計画 → 「ADP」  
農産物加工食品技能基金研修拠点  
→ 「CEAFS」

### 【は行】

ハイテクパーク 213, 214, 219, 220  
パキスタン 2, 9, 10, 12, 30, 33, 35,  
54, 55, 62-65, 86-88, 103, 112, 115,  
116, 122, 130, 134, 149, 152, 156,  
177, 178, 192, 228-230, 257, 265,  
266, 313-315, 317, 321, 323, 324,  
328, 331, 336, 339, 350, 360, 369,  
387  
パキスタン工業開発公社 → 「PIDC」  
バザール 208, 214, 280, 282, 284, 285,  
287-297, 300, 301, 303, 386  
ハジャリバーク 115-117, 121, 127, 129,  
135  
バブナ 177, 244, 257, 358  
バリダラ 295, 296  
バルダ 99, 100  
ハマキョウレックス 390  
ハルタル 298, 300, 393



パワー・グリッド・カンパニー・バング  
ラデシュ → 「PGCB」  
阪急阪神エクスプレス 390  
バングラデシュ医薬品工業協会  
→ 「BAPI」  
バングラデシュ衣類製造業者・輸出業者  
協会 → 「BGMEA」  
バングラデシュ・インターネットサービ  
ス事業者協会 → 「ISPAB」  
バングラデシュ・エンジニアリング企業  
協会 → 「BEIOA」  
バングラデシュ化学工業公社  
→ 「BCIC」  
バングラデシュ皮取引業者協会  
→ 「BHSMA」  
バングラデシュ標準検査機関  
→ 「BSTI」  
バングラデシュ経済特区庁 → 「BEZA」  
バングラデシュ工科大学 → 「BUET」  
バングラデシュ工業信用金庫  
→ 「BSRS」  
バングラデシュ小売店経営者協会  
→ 「BDMS」  
バングラデシュ・コールセンター・アウ  
トソーシング協会 → 「BACCO」  
バングラデシュ・コンピューター協会  
→ 「BCS」  
バングラデシュ・コンピューター協議会  
→ 「BCC」  
バングラデシュ砂糖・食品工業公社  
→ 「BSFIC」  
バングラデシュ自動車組立業者・製造業  
者協会 → 「BAAMA」  
バングラデシュ・ジュート工場協会  
→ 「BJMA」  
バングラデシュ・ジュート工場公社  
→ 「BJMC」  
バングラデシュ・スーパーマーケット経

営者協会 → 「BSOA」  
バングラデシュ繊維工場公社  
→ 「BTMC」  
バングラデシュ繊維工場協会  
→ 「BTMA」  
バングラデシュ・ソフトウェア情報サー  
ビス協会 → 「BASIS」  
バングラデシュ鉄鋼エンジニアリング公  
社 → 「BSEC」  
バングラデシュ鉄道 207  
バングラデシュ・テレコミュニケーション  
→ 「BTCL」  
バングラデシュ電気通信規制委員会  
→ 「BTRC」  
バングラデシュ統計局 → 「BBS」  
バングラデシュなめし革製造工場公社  
→ 「BTC」  
バングラデシュ・ニットウェア製造業者・  
輸出業者協会 → 「BKMEA」  
バングラデシュ農産物加工業者協会  
→ 「BAPA」  
バングラデシュ標準検査機関  
→ 「BSTI」  
バングラデシュ標準産業分類  
→ 「BSIC」  
バングラデシュ民族主義党 → 「BNP」  
バングラデシュ輸出加工区庁  
→ 「BEPZA」  
バーゼル条約 152, 160, 162  
パールスイー（拝火教徒） 311  
東アジア地域包括的経済連携 → 「RCEP」  
東パキスタン 7, 10, 11, 33, 63, 65, 87,  
116, 177, 178, 266, 314-316, 323,  
327, 328, 350, 351, 368, 369  
東パキスタン工業開発公社 → 「EPIDC」  
東ベンガル 7, 9, 10, 59, 61, 62, 65-67,  
86, 87, 115, 177, 229, 310, 313, 314,  
324

非政府組織 → 「NGO」  
 必須医薬品 30, 31, 178, 180-185  
 ビーチング 153, 159  
 ビジネス・プロセス・アウトソーシング  
 → 「BPO」  
 ビジョン2021 5, 18, 19, 39  
 ヒンドゥー教徒 265, 311, 312, 314  
 ファンブック 385  
 ファーストリテイリング 3, 371, 374,  
 382, 383, 392, 398  
 付加価値税 206, 208, 214, 285, 287,  
 291, 293, 295, 297, 298, 301, 396  
 富国生命保険相互会社 389  
 物質特許 179, 187, 188  
 不動産価格 298-300, 302  
 富裕層 259, 280, 282, 284-286, 289,  
 290, 295-297, 300, 301, 313, 385,  
 387  
 ブラザー工業 390  
 ブランド化 259  
 ブリヨ・デパートメント・ストア 293  
 プリンズ・デパートメント・ストア 292  
 プロボルトナ 294  
 分離独立 9, 10, 12, 62, 65, 115, 177,  
 229, 257, 266, 313, 324, 328, 336, 350  
 ベガサスミシン製造 390  
 ベキシムコ → 「BEXIMCO」  
 ベンガル人イスラーム教徒（ベンガリ・  
 ムスリム） 311, 314, 315, 323, 336  
 ベーカーリー製品 252, 254, 256, 262, 266,  
 269  
 ボグラ 177, 234  
 POS システム 294, 298  
 PQS スーパーストア 295  
 ポスタ 112  
 保税倉庫 93, 102  
 ボナニ 291, 293, 295-297  
 ボノスリー 296

ホルタル → 「ハルタル」  
 ホンダ 303, 387, 398  
 ボンベイ 266, 312  
 ボーホラ 313, 314  
 ホージャ 313

## 【ま行】

マイクロクレジット 3, 257, 391  
 マイクロファイナンス 3, 5, 21, 212  
 マイクロ保険 389  
 マザーハウス 384  
 マツオカコーポレーション 383  
 丸三産業 384  
 丸久 382, 383  
 マールワリー 9, 311, 312  
 見返り信用状 93, 94, 102  
 三菱東京UFJ銀行 388  
 南アジア地域協力連合 → 「SAARC」  
 ミルプール 286, 294, 296, 350  
 民間団体農産物加工食品技能基金研修拠  
 点 → 「CEAFS」  
 ミーナバザール 285, 290  
 民営化 33, 48, 63-65, 68, 71, 72, 77-79,  
 88, 117, 320  
 民営化委員会 (Privatisation Commission)  
 265  
 ムジブル・ラフマン 12, 13, 87, 88, 93,  
 316, 317, 319, 329, 344  
 ムスリム商業会議所 (Muslim Chamber  
 of Commerce) 328  
 ムスリム連盟 313, 324, 328  
 ムハンマド・ユヌス 2, 3, 391  
 メグナ → 「Meghna」  
 メトロポリタン商工会議所 → 「MCCI」  
 メーモン 311, 313, 314  
 モノカルチャー 7, 8, 27  
 モングラ 375, 376

## 【や行】

ヤギ 112, 383  
郵船ロジスティクス 390  
輸出加工区 → 「EPZ」  
輸出振興庁 → 「EPB」  
輸出成果手当 → 「XPB」  
輸出入仲介業 318  
ユニテッドグループ 296  
ユニクロ 97, 371, 374, 382, 393, 392  
輸入数量枠 94  
夢企画（ドリームベンガル社） 376, 382,  
383  
ユーグレナ 391, 392  
横浜印刷 389  
ヨーロッパ 9, 31, 55, 60, 86, 128, 130,  
132, 179, 241, 248

## 【ら行】

ライセンス生産 180, 186, 191  
ライフスタイル 286, 294, 312  
酪農製品 254, 256, 262  
ラズ・ファーマ 293  
ラナ・ブラザ 37, 38, 97, 101, 103  
ラベンダー・スーパーショップ 295  
ラ・マーレ 384  
労働環境 37, 95, 100, 101, 131, 135,  
145, 149, 152, 154, 155, 158-161,  
167, 272, 395  
冷蔵庫 237, 238, 240-243, 287, 297,  
390  
冷凍エビ 252, 256, 259, 260, 266, 268,  
270, 273, 332, 369  
ロウリン 376, 383  
ロヒムアフローズ 243, 285, 289, 290  
ロート製薬 387, 398

## 【わ行】

渡辺利夫 4  
ワンストップ・モール 293

## 複製許可およびPDF版の提供について

点訳データ、音読データ、拡大写本データなど、視覚障害者のための利用に限り、非営利目的を条件として、本書内容を複製制作することを認めます。その際は、出版企画編集課転載許可担当に書面でお申し込みください。

〒261-8545 千葉県千葉市美浜区若葉3-2-2  
日本貿易振興機構 アジア経済研究所  
研究支援部出版企画編集課 転載許可担当宛  
<http://www.ide.go.jp/Japanese/Publish/reproduction.html>

また、視覚障害、肢体不自由などを理由として必要とされる方に、本書のPDFファイルを電子メール添付ファイルにて提供します。下記のPDF版申込書（コピー不可）を切りとり、必要事項を記入した上で、出版企画編集課 販売担当宛にご郵送ください。

ご連絡頂いた個人情報は、アジア経済研究所出版企画編集課（個人情報保護管理者－出版企画編集課長 043-299-9534）において厳重に管理し、本用途以外には使用いたしません。また、ご本人の承諾なく第三者に開示することはありません。

アジア経済研究所研究支援部 出版企画編集課長

----- キリトリ線 -----

PDF版の提供を申し込みます。他の用途には利用しません。

村山真弓・山形辰史編『知られざる工業国バングラデシュ』

【アジア研選書 No. 37】 2014年

住所 〒

氏名： 年齢：

職業：

電話番号：

電子メールアドレス：

## 執筆者一覧

安藤 裕二（日本貿易振興機構・浜松事務所）

河野 敬（日本貿易振興機構・ダッカ事務所長）

酒向奈穂子（日本貿易振興機構・ダッカ事務所）

アブー・シヨンチョイ

（アジア経済研究所 開発研究センター・マイクロ経済分析研究グループ）

鈴木 隆史（日本貿易振興機構 途上国貿易開発部アジア支援課長）

鈴木有理佳（アジア経済研究所 地域研究センター・動向分析研究グループ長代理）

坪田 建明（アジア経済研究所 在ロンドン海外派遣員）

村山 真弓（アジア経済研究所 新領域研究センター）

山形 辰史（アジア経済研究所 国際交流・研修室長）

[アジ研選書 No.37]

## 知られざる工業国バングラデシュ

---

2014年12月4日発行

定価 [本体5400円 + 税]

編者 村山 真弓・山形 辰史

発行所 アジア経済研究所

独立行政法人日本貿易振興機構

千葉県千葉市美浜区若葉3丁目2番2 ㊦ 261-8545

研究支援部 電話 043-299-9735（販売）

FAX 043-299-9736（販売）

E-mail syuppan@ide.go.jp

<http://www.ide.go.jp>

印刷所 岩橋印刷株式会社

---

© 独立行政法人日本貿易振興機構アジア経済研究所 2014

落丁・乱丁本はお取り替えいたします

無断転載を禁ず

ISBN 978-4-258-29037-6

# 出版案内 アジ研選書

(表示価格は本体価格です)

36	岐路に立つコスタリカ 新自由主義か社会民主主義か	山岡加奈子編 2014年 217p. 2700円	非武装、高福祉、外資による高成長を記録するコスタリカは、従来の社会民主主義路線と、新たな新自由主義路線の間で揺れている。最新の資料を基に同国の政治・経済・社会を論じる。
35	アジアにおける海上輸送と中韓台の港湾	池上 寛編 2013年 222p. 2700円	アジアでは国を跨ぐ国際分業が進化し、国際物流も変貌した。本書ではアジアにおける最大の輸送手段である海上輸送を検討し、中国・韓国・台湾の港湾の現状と課題を取り上げた。
34	躍動するブラジル 新しい変容と挑戦	近田亮平編 2013年 211p. 2600円	新興国の雄として21世紀初頭に世界での存在感を増したブラジルについて、政治、経済、企業、社会、外交、開発をテーマに解説。近年のブラジルが成し遂げた変容や試行する挑戦について、総合的に理解することをめざした一書。
33	児童労働撤廃に向けて 今、私たちにできること	中村まり・山形辰史編 2013年 250p. 3000円	児童労働撤廃をめざし、国際機関・NPO・市民社会・企業等のアクターが新しいアプローチで立ち向かっている現状と、日本の経験について、より深く知るための解説書。
32	エジプト動乱 1.25革命の背景	伊能武次・土屋一樹編 2012年 142p. 1800円	ムバーラク政権はなぜ退陣を余儀なくされたのか。国民はどんな不満を抱いていたのか。1.25革命をもたらした国内要因について、1990年代以降の政治・経済・社会の変化から読み解く。
31	アジアの障害者雇用法制 差別禁止と雇用促進	小林昌之編 2012年 205p. 2600円	アジア7カ国における障害者雇用法制の実態を概説。障害者に対する差別禁止、割当雇用、雇用促進などの諸制度を法学と「障害と開発」の視点から分析する。
30	東南アジアの比較政治学	中村正志編 2012年 209p. 1900円	政治制度に焦点を当てて各章で域内先進5カ国を比較した類例のない概説書。国ごとの差異を一貫した論理で説明する。政治学と各国研究の知見を接合して新たな地域観を提示。
29	ミャンマー政治の実像 軍政23年の功罪と新政権のゆくえ	工藤年博編 2012年 348p. 4300円	テインセイン政権のもとで大胆な改革を進めるミャンマー。改革はなぜ始まり、どこまで進んだのか。軍政統治23年の実像を解き明かし、そのうえでミャンマー政治のゆくえを占う。
28	変わりゆく東南アジアの地方自治	船津鶴代・永井史男編 2012年 275p. 3400円	東南アジアの地方は分権化とともに大きく変わった。公共サービスの展開を軸に、政治過程も変えつつある東南アジア4カ国の地方自治の現在と展望を析出する。
27	南アジアの障害当事者と障害者政策 障害と開発の視点から	森 壮也編 2011年 197p. 2600円	南アジアのインド、ネパール、バングラデシュ、パキスタンの障害当事者の運動を念頭に、各国の障害者政策や開発の問題を地域研究と障害研究をクロスさせて論じた最初の本。
26	韓国の輸出戦略と技術ネットワーク 家電・情報産業にみる対日赤字問題	水野順子編 2011年 220p. 2800円	韓国政府が長年主張してきた韓国の対日貿易赤字問題を分析し、赤字の原因は韓国企業の戦略的技術選択の結果であることを明らかにし、代表的な産業の分析で実証する。

アジア経済研究所  
IDE-JETRO