

アジアを見る眼

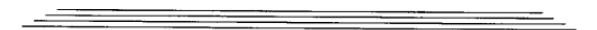
81

シンガポールの  
華人系企業集団

岩崎育太著



アジア経済研究所



## シンガポールの 華人系企業集団

岩崎育夫著

アジアを見る眼

いわさき いくお  
岩崎 育夫 1949年生れ  
1972年 立教大学文学部卒業  
1974年 アジア経済研究所入所  
1980～82年 海外派遣員としてシンガポールに滞在  
現在 アジア経済研究所図書資料部

シンガポールの華人系企業集団

アジアを見る眼 81

---

1990年3月31日発行©

著 者

岩 崎 育 夫

発 行 所

ア ジ ア 経 済 研 究 所

東京都新宿区市谷本村町42

電 話 (代 表) 353-4231

印 刷 所

倉 敷 印 刷 株 式 会 社

東京都江東区森下 3-19-15

華人子女英語字典

ISBN4-258-05081-4 C1233

目 次

まえがき

I シンガポールの企業

1 戦後の経済史概観 … 2

2 企業の部門別国籍別構成 … 6

3 外資系企業と政府系企業 … 10

II 華人系企業集団——創業者一族とその事業

1 代表的企業集団の摘要 … 18

2 金融企業集団 … 25

歴史を誇る名門の華僑銀行グループ … 26

躍進する大華銀行グループ … 37

(3) マンダリン・ホテルも経営する華連銀行グループ … 44

							コングロマリット型のホンリヨン・グループ………	49
							貿易業から出発したタートリー銀行グループ………	58
							商業・サービス業企業集団………	61
							3	(5) (4)
							(1) ホテル業を中心とした投機的投資家クー・テクニアのグループ………	62
							(2) デパート業一筋から多角化したメトロ・グループ………	67
							(3) 木材から建設資材などへ拡張したシムリム・グループ………	70
							(4) 砂糖関連事業から巨大化したクオック・グループ………	73
							4 製造業企業集団………	78
							(1) 醬油製造から総合食品メーカーに成長したヨーヒヤップセン・グループ………	98
							(2) 國際性を誇る技術のワーチャン・グループ………	85
							(3) 投機的活動で市場をにぎわすUICグループ………	90
							(4) 徹底した企業買収のジャックチア-MPHグループ………	92
							5 家族企業集団	79
							—ゴム事業を基盤とする巨大なり一家のグループ………	98
							6 戦前期を代表する華僑企業集団………	105
							(1) 多角的企業集団の先駆者ホーホン・グループ………	106
							愛國華僑タン・カーキーのグループ………	108

(3) 製葉と新聞のオーライダーグループ………113

### III その他の企業集団

#### 1 旧ヨーロッパ系企業集団

—現地化された食品業基盤のフレーバー&ニーブ・グループ………113

#### 2 政府指導型企業集団………124

(1) 新聞事業を独占するシンガポール新聞持株会社グループ………125

(2) 労働組合と企業活動の全国労働組合評議会グループ………130

### IV 華人系企業集団の特色………135

#### おわりに——華人系企業集団の行方………159

参考文献………165  
付 表………171