

アジアを見る眼

81

シンガポールの
華人系企業集団

岩崎英夫著



アジア経済研究所

シンガポールの
華人系企業集団

岩崎育夫著

アジアを見る眼

いわさき いくお
岩崎 育夫

1949年生れ

1972年 立教大学文学部卒業

1974年 アジア経済研究所入所

1980～82年 海外派遣員としてシンガポールに滞在

現在 アジア経済研究所図書資料部

シンガポールの華人系企業集団

アジアを見る眼 81

1990年3月31日発行©

著 者

岩 崎 育 夫

発 行 所

アジア経済研究所
東京都新宿区市谷本村町42
電 話 (代 表) 353-4231

印 刷 所

倉敷印刷株式会社
東京都江東区森下 3-19-15

落丁、乱丁はお取替え致します。

ISBN 4-258-05081-4 C 1233

シンガポールの
華人系企業集団

ISBN4-258-05081-4 C1233

目次

まえがき

I シンガポールの企業

- 1 戦後の経済史概観……2
- 2 企業の部門別国籍別構成……6
- 3 外資系企業と政府系企業……10

II 華人系企業集団——創業者一族とその事業

- 1 代表的企業集団の抽出……18
- 2 金融企業集団……25
 - (1) 歴史を誇る名門の華僑銀行グループ……26
 - (2) 躍進する大華銀行グループ……37
- (3) マンダリン・ホテルも経営する華連銀行グループ……44

- (4) コングロマリット型のホンリヨン・グループ…49
(5) 貿易業から出発したタートリー銀行グループ…58

3 商業・サービス企業集団…61

- (1) ホテル業を中心とした投機的投資家クイ・テクプアのグループ…62
(2) デパート業一筋から多角化したメトロ・グループ…67
(3) 木材から建設資材などへ拡張したシムリム・グループ…70
(4) 砂糖関連事業から巨大化したクオック・グループ…73

4 製造業企業集団…78

- (1) 醤油製造から総合食品メーカーに成長したヨヒャップセン・グループ…79
(2) 国際性を誇る技術のワーチャン・グループ…85
(3) 投機的活動で市場をにぎわすUICグループ…90
(4) 徹底した企業買収のジャックチアMPHグループ…92

5 家族企業集団

——ゴム事業を基盤とする巨大なリー家のグループ…98

6 戦前期を代表する華僑企業集団…105

- (1) 多角的企業集団の先駆者ホーホン・グループ…106
(2) 愛国華僑タン・カーキーのグループ…108

(3) 製菓と新聞のオー兄弟グループ…113

Ⅲ その他の企業集団

1 旧ヨーロッパ系企業集団

——現地化された食品業基盤のフレージャー&ニーブ・グループ…120

2 政府指導型企業集団…124

- (1) 新聞事業を独占するシンガポール新聞持株会社グループ…125
- (2) 労働組合と企業活動の全国労働組合評議会グループ…130

Ⅳ 華人系企業集団の特色…135

おわりに——華人系企業集団の行方…159

参考文献…165

付 表…171