

マレーシア
日本 共同研究

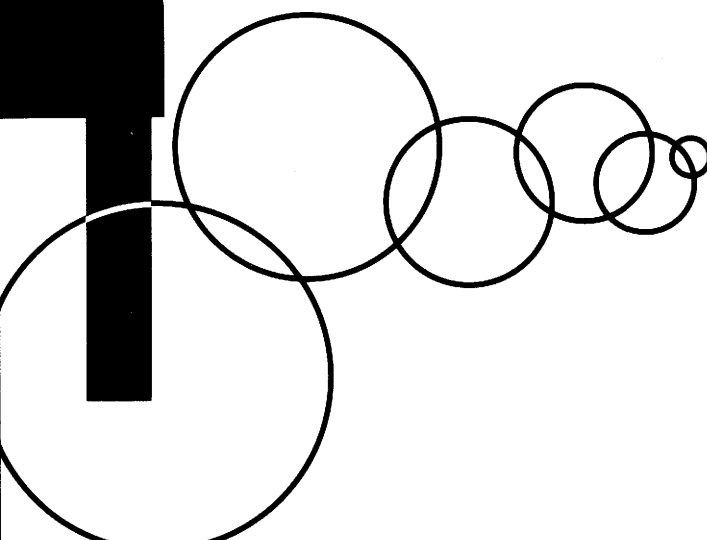


ASEAN等現地研究シリーズ

No. 28

ブミプトラ企業の抬頭と マレー人・華人経済協力

原 不二夫 編



アジア経済研究所

1995

ASEAN等現地研究シリーズ

No. 28



マレーシア日本共同研究

ブミプトラ企業の抬頭と マレー人・華人経済協力

原 不二夫
編

アジア経済研究所

1995

ブミプトラ企業の抬頭と
マレー人・華人経済協力

ASEAN 等現地研究シリーズ No. 28

ブミプトラ企業の抬頭とマレー人・華人
経済協力

編者——原 不二夫

発行所——アジア経済研究所

〒162 東京都新宿区市谷本村町42
電話 (03) 3353-4231

印刷所——倉敷印刷株式会社

1995年3月20日

©ISBN4-258-20028-X C3033

Printed in Japan

IDE

ISBN4-258-20028-X C3033

目 次

まえがき

序 ————— 原不二夫…3

第1章 ブミプトラによる新興事業

—— モファス・グループ —— —— マンソール・モハメド・イサ…7

はじめに…7

I 初期（1978～90年）…8

II 成長期（1991年～）…10

1. 海洋事業…11

2. 航空…13

3. 観光事業とサービス…17

4. 通商業…18

III 財務状況…18

IV 戦略的行動の全体像…20

V 要約と結論…22

付録1 企業家…24

付録2 モファス・グループおよび関連会社の事業活動…27

付録3 モファス企業集団…33

付録4 モファス・グループ企業構造図…35

第2章 プロトン社下請計画によるブミプトラ中小企業の育成

——トラコーマ社の事例研究—— —— アブドゥル・アジズ…37

はじめに…37

I 重工業への離陸…39

1. 背景となる論理的根拠…39

2. 政策と戦略…40

3. 論点, 問題点, 予測…41

II マレーシア重工業公社 (HICOM) …43

1. 発展, 構造, 経営…43

2. 業績と成果…45

III プロトン社 (PROTON) …46

1. 発展と業績…46

2. プロトン社の下請育成計画…47

3. ブミプトラ中小企業育成…51

IV トラコーマ社の事例調査…53

1. 会社の背景…53

2. プロトン下請企業計画への参入…54

3. 業績と成果…56

4. 課題と展望…57

むすび…60

第3章 サバ財団の設立と変革

——サバ州最大の単独社会・経済事業

グループ—— —— パン・テクワイ…63

はじめに…63

I 起源と目的…63

II 商業グループ：イノプライズ社…65

1. イノプライズ社の組織構造…65

2. 森林…68
 3. 製造業…70
 4. 輸送…70
 5. 農林プランテーション…71
 6. 不動産開発…72
 7. 観光業…72
 8. 石油…73
 9. 海外投資…73
 10. イノプライズ社の収入源…74
- III 財団の社会活動…74
1. サバ財団本体の組織構造…75
 2. 教育…77
 3. 州民啓発…78
 4. 社会的助成・分配計画…83
 5. ボルネオ研究所…83
 6. サバ財団の支出…84
- IV 重大な変換…86
- V イノプライズ社：挑戦と対応…88
1. 価値付加への戦略的アプローチ…88
 2. イノプライズ社の新産業…92
 3. 工業構造転換の論拠…93
- むすび…97

第4章 華人—ブミプラト間の事業協力——— ルガヤ・モハメド…101

はじめに…101

- I シャリカット・アドヴェント社…102
1. 背景…102
 2. 組織構造…104

- 3. 研究・開発…108
- 4. 業績…109
- II シャリカット・スパトゥ・ティムール社…111
 - 1. 発展…111
 - 2. 組織構造…115
 - 3. 業績…117
- むすび…120

第5章 楊一族——市場を求めて—— アイリーン・シア…123

はじめに…123

- I 歴史的背景…124
 - 1. 楊家…124
 - 2. 初めて事業に乗り出す…125
 - 3. 楊景連——漳州実業界の尊敬を集めた人物…126
 - 4. 次の世代を準備…126
 - 5. 支配権委譲…127
 - 6. 第1段階——香港…128
- II シンガポールでの事業…129
 - 1. シンガポールに根を下ろして…129
 - 2. シンガポール第一世代時代の相互補完性…131
 - 3. 販路拡大と新事業機会探求…131
 - 4. シンガポールの楊第二世代…132
 - 5. YHS (Ltd.) の強化…132
- III マレーシアでの事業…134
 - 1. マレーシアにおける楊協成諸会社の設立…134
 - 2. 新経済政策…135
 - 3. 投資…136
 - 4. 子会社…136

5. 梁燊南農場社 (Leong Sin Nam Bhd.) の買収…136
 6. 拡大…137
 7. 業界最大手…138
 8. 主要株主…139
 9. ブミプトラ取締役の横顔…141
 10. エリザ (Eliza) —— ブミプトラ系系列会社…142
 11. 楊至淵 (Yeo Chee Yan) 氏…143
- IV 中国における新市場…144
- むすび…145

第6章 台湾のマレーシア投資

—— ミクロ・マクロ分析 —— トウ・キンウン…149

はじめに…149

I 台湾の対マレーシア投資 —— 全般的傾向…150

1. 外国直接投資全体の構成…150
2. 時期別の傾向…152
3. 台湾投資の部門別構成…154
4. 台湾投資の地域的分布…154

II 台湾の対マレーシア投資変貌の諸要因…157

1. 台湾の投資増大をもたらした要因…157
2. 投資低落の要因…163

III マレーシアにおける台湾投資の事例研究…165

1. 一合弁事業会社におけるブミプトラー台湾協力関係…166
2. 台湾の完全所有会社…168

むすび…171

第7章 中国の対マレーシア投資 —— 原 不二夫…175

はじめに…175

- I 研究の方法…176
 - II 中国からの投資の概要…177
 - III 立地, 業種, 資本金規模…180
 - 1. 立地…180
 - 2. 業種…181
 - 3. 資本金規模…183
 - 4. 雇用規模…184
 - IV 株主, 経営者…185
 - 1. 資本構成…185
 - 2. 株主…188
 - 3. 取締役…190
 - V 操業状況…193
 - 1. 従業員…193
 - 2. 固定資産, 売上高, 利益…194
 - 3. 仕入先, 販売市場…196
 - VI MIDA 一覧表にない事業, およびそれら事業への
ブミプトラの参与…197
 - 1. MIDA 一覧表にない事業…197
 - 2. ブミプトラの参与…200
 - VII 相互投資…200
 - 1. マレーシア側投資家の二重の関与…201
 - 2. 対中投資へのブミプトラ参加…202
- むすび…204

〈執筆—one覧〉

第1章 Mansor Md. Isa

Deputy Dean, Associate Professor, Faculty of Economics and Administration, University of Malaya

第2章 Abdul Aziz Abdul Rahman

Director, Centre of Agricultural Policy Studies, Universiti Pertanian Malaysia; Research Associate, Malaysian Institute of Economic Research

第3章 Pang Teck Wai

Director, Centre for Borneo Studies, Sabah Foundation; Research Associate, Malaysian Institute of Economic Research

第4章 Rugayah Mohamed

Associate Professor, Faculty of Economics and Administration, University of Malaya

第5章 Irene Sia

Career Tutor, Department of Southeast Asian Studies, University of Malaya

第6章 Toh Kin Woon

Former Associate Professor, Universiti Kebangsaan Malaysia; Managing Director, Socio-Economic Research & Systems Consultants (Seres) Sdn. Bhd.

第7章 原 不二夫

アジア経済研究所在クアラランプール海外調査員