

Kenkyu Soshō No.579

研究
双書

変容するベトナムの経済主体

坂田正三:編

IDE-JETRO アジア経済研究所

研究双書 No.579

坂田正三編『変容するベトナムの経済主体』

Henyōsuru Betonamu no Keizai-shutai
(Vietnam's Economic Entities in Transformation)

Edited by
Shōzō SAKATA

Contents

Introduction	Vietnam's Economic Entities in Transformation: Research Subjects	(Shōzō SAKATA)
Chapter 1	State Business Groups in Vietnam after Joining WTO	(Akie ISHIDA)
Chapter 2	Vietnamese Local State-owned Enterprises (SOEs) in the 2000s: Implications of SOE Reform at the Local Level	(Futaba ISHIZUKA)
Chapter 3	The Business Strategy of Vietnam Listed Company: Transformation of Business Strategy after Listing	(Yūko HAYASHI)
Chapter 4	Globalization and Development Strategies of Vietnamese Garment Suppliers: Production- Distribution Networks and Enterprise Performance	(Kenta GOTŌ)
Chapter 5	The Rise of Local Assemblers in the Vietnamese Motorcycle Industry: Transformation of Inter-firm Relationship and Implications for Industrial Development	(Mai FUJITA)
Chapter 6	Development of Banking Sector in Vietnam after WTO Accession: Experience and Foresight	(Yōko OGIMOTO)
Chapter 7	Rural Industries in Red-river Delta: Strategies of Small-scale Business Establishments in the Formation of "Recycling Villages"	(Shōzō SAKATA)
Chapter 8	The Vietnamese Economic Entities with the Disabled People as Main Manpower	(Minoru TERAMOTO)

[Kenkyu Soshō (IDE Research Series) No. 579]

Published by the Institute of Developing Economies, JETRO, 2009
3-2-2, Wakaba, Mihama-ku, Chiba-shi, Chiba 261-8545, Japan

目 次

まえがき

序章 変容するベトナムの経済主体——研究の課題—— …坂田正三…	3
はじめに……………	3
第1節 研究の視座……………	5
第2節 ベトナム経済主体の現状……………	7
第3節 経済主体をめぐる党の方針と政策の変化……………	13
第4節 経済主体の変容の様相……………	19
第1章 WTO加盟後のベトナムの国有企業グループ ……石田暁恵…	29
はじめに……………	29
第1節 企業グループの現状……………	33
第2節 大規模企業グループの株式化とIPO……………	36
第3節 企業グループの資本調達と金融部門投資……………	39
第4節 国有企業グループの事業活動多角化の事例……………	45
第5節 国と企業集団の関係……………	53
おわりに……………	57
第2章 2000年代のベトナム地方国有企業 ——国有企業改革の地方レベルにおける含意—— …石塚二葉…	63
はじめに……………	63
第1節 2000年以前の地方国有企業セクター……………	65
第2節 2000年代の国有企業改革の地方における展開……………	69

第3節	統計に見る地方国有企業セクターの変化（2000～2006年）	76
第4節	地方国有企業の大企業	83
	結語	86
第3章	ベトナム上場企業の経営戦略	
	—— REE の株式上場による経営戦略の変容——	林裕子 95
	はじめに	95
第1節	REE のプロフィール	97
第2節	REE の経営内容の変容	102
第3節	ベトナムの電機産業政策	110
	おわりに	115
第4章	グローバル経済化とベトナム縫製企業の発展戦略	
	——生産・流通ネットワークと企業パフォーマンスの多様化——	
		後藤健太 123
	はじめに	123
第1節	ベトナムの縫製産業の概要	125
第2節	グローバル経済化と輸出先構造の変化	129
第3節	輸出縫製企業の現状と経営戦略	
	——企業データからの考察——	138
	おわりに	148
第5章	ベトナム二輪車産業における地場組立企業の興隆	
	——企業間関係の変容と産業発展への含意——	藤田麻衣 155
	はじめに	155
第1節	産業の発展の経緯と地場組立企業の位置づけ	157
第2節	地場組立企業の新たな戦略	166
第3節	企業間関係の進化とその背景	172

第4節 「障害者を主たる労働力とする経済主体」の経営戦略……………270

おわりに	276
------------	-----

索引	285
----------	-----

[英語・ベトナム語]

ACB 189, 190, 192
 AFTA 13, 17, 114
 Agribank 217
 Bangkok Bank 205, 207
 Bao Viet (Bao Viet 保険) 36, 37, 43, 119, 196
 BIDV 217
 CMT (CMT 型委託加工) 139, 141, 147, 152
 Dragon Capital 106, 108, 109, 119
 Equitization →株式化を見よ
 EVN 34, 40, 42, 43, 49, 59-61
 FOB (FOB 型輸出) 139, 141, 147, 152
 GC90 14, 29, 33, 35, 46
 GC91 14, 29, 33-35, 40, 46, 47, 54, 56, 57, 59
 GVC 124, 135, 136, 138, 150, 151
 HABECO 36, 43, 60
 HSBC 108, 120, 214
 IPO 36-39, 41, 60, 192, 217
 Level playing field 19
 Maybank 205, 207, 214
 MFA 123, 137, 148, 150
 PVN 34, 40-47, 49, 53, 56, 60, 61
 REE 22, 95-102, 104, 106, 108-110, 112, 113, 115-120
 SABECO 36, 60, 119
 Sacombank 40, 189, 192
 SBV 40, 42, 43, 187, 192, 194, 195, 198, 212, 216-219
 SCIC 31, 33, 34, 54, 55, 59, 60
 Standard Chartered Bank 214
 Techcombank 217
 USBTA 13, 126, 130, 131, 148, 251, 256, 265, 267-274
 Vietcombank 36-38, 40, 192, 217
 Vietinbank 192

Vietnam Household Living Standard Survey (VHLSS) 226
 Vina Capital 106, 108, 120
 VINASHIN 35, 40, 42, 44, 45, 50, 52, 53, 55, 61
 VN index →VN インデックスを見よ
 VNPT 34, 62
 WTO 13, 14, 17, 19, 25, 29, 30, 36, 38, 39, 44, 45, 47, 57-60, 96, 113, 114, 116, 123, 137, 160, 185-187, 190, 198, 211, 212, 214, 251, 267-270, 272, 274

[ア行]

ASEAN 自由貿易地域 →AFTA を見よ
 インターバンク市場 195, 205, 210
 ウェーブ a 160, 168, 180

[カ行]

外国直接投資 6, 9, 13, 18
 外国投資企業 3, 5, 9, 12, 17-19, 22, 24, 26
 外国投資部門 10
 会社法 16, 54
 閣僚評議会議定388号 (1991年) 13, 65, 70, 71
 合作社 4, 7, 9, 10, 15, 16, 24, 25, 65, 217, 228-230, 235, 253
 —法 15, 16
 株式化 13-15, 20-22, 25, 31, 32, 34, 36-41, 44, 55, 58, 70, 72-75, 83, 86, 87, 89, 92, 95-99, 108, 114-116, 118, 125, 150, 187, 192, 193, 217
 —国有企業 95, 97-102, 104, 108, 115, 118, 119
 株式会社 7-9, 16, 22, 25, 26, 30, 47, 87, 91, 95-97, 99, 101, 106, 108, 109, 115, 116, 118-121, 155, 161, 170, 180, 217, 269
 環境保護法 244

勸工政策 226
 企業間関係 152, 155, 157, 172-176, 178
 企業法 9, 16, 17, 24-26, 29, 30, 33, 36, 55,
 73, 193, 245, 265
 機能の高度化 135, 147, 150
 教育・訓練省 259
 銀行業界 23, 185-188, 190, 191, 194, 195,
 198-200, 202, 207, 211-216, 218, 219
 金融機関法 188, 196, 216
 グローバル化 5, 39, 58, 96, 116, 179,
 226, 244, 270, 274-276, 278
 グローバル・バリュー・チェーン →
 GVC を見よ
 計画投資省 91, 254, 259, 260, 262
 経済集団 14, 15, 20, 29, 33-36, 45, 47, 52,
 54, 56, 57
 建設省 49, 56
 工業区 49, 52, 53, 230, 235, 236, 246, 247
 工業省 46, 120, 161, 162, 180, 226
 工業団地 61, 91, 120, 223, 224, 229, 230,
 236, 245-247
 工芸村 23, 224, 225, 229-232, 234, 243-
 247
 工商省 161
 交通運輸省 42
 合併企業 18, 19, 47, 91, 101, 114, 116,
 141, 166
 合名会社 17
 コーポレートガバナンス 22, 96, 109,
 115
 国有企業 4, 7-9, 12-15, 17-22, 25, 29-31,
 33-40, 42-45, 47, 54-56, 58-60, 62-80,
 83, 85-92, 95-102, 104, 108, 109,
 114-116, 118, 119, 121, 124-126, 139,
 150, 163, 180, 188, 202, 217, 247, 253,
 279
 ——改革 14, 17, 19-22, 24, 25, 30, 31,
 39, 54, 55, 59, 63-65, 69, 80, 86-88, 99,
 114, 115, 121
 ——改革計画 73, 76, 89, 90
 ——法 14, 17, 20, 24, 25, 33, 37, 54, 56,
 62, 83, 87, 91
 地方—— 8, 21, 63-69, 73-80, 82-91
 個人基礎 4, 7, 9-12, 17, 24, 26, 224, 225,

227-229, 235, 239, 245

個人経済 7, 9, 17, 264

国家経済部門 9, 13, 15, 20, 110, 264

国家資本投資経営総公司 → SCIC を見
 よ

コングロマリット化 30, 190, 195-198,
 218

[サ行]

サイゴン商業銀行（サイゴン商信銀行）
 → Sacombank を見よ

サイゴンビール → SABECO を見よ

財政省 33, 35, 52, 60, 62, 254, 259, 260,
 262

最低資本金 79, 187, 198, 199, 211, 212,
 218

サプライヤー 23, 132, 135, 137, 138,
 149, 156, 157, 164, 165, 170-176, 178,
 179, 181

産業高度化 124, 135, 138, 151

私営企業 16, 17, 28, 235, 239

地場組立企業 155-157, 160-166, 168-
 172, 174-181

社会主義を志向する市場経済（社会主義
 志向の市場経済） 16, 19, 278

社会福祉的な要素 251, 278

集合経済 7, 15, 25

首相決定51号（2008年） 257, 261, 262,
 280

首相決定58号（2002年） 14, 69-73, 75,
 76, 79, 82, 88, 91

首相決定132号（2000年） 226, 230, 245,
 247

障害者 20, 23, 24, 252-270, 274, 277, 279-
 283

——雇用基金 254-262, 278, 280, 281

——のための職業教育基礎 252-254,
 267, 279, 280, 282

——のための生産・経営基礎 252-
 255, 258, 260, 268, 269, 279, 280

——を主たる労働力とする経済主体
 251, 252, 254, 256, 260, 262, 263, 265,
 267, 270-272, 274-279, 282

商業省 43, 46
 新規株式公開 → IPO を見よ
 生産工程の高度化 22, 135, 136, 141,
 145-147, 149
 制度環境 173, 175, 251, 252, 254, 256,
 257, 263, 276, 277
 製品の高度化 135, 136, 145, 147, 244
 政府議定81号 (1995年) 252-254, 256-
 260, 280
 政府議定116号 (2004年) 253, 254, 256-
 260, 280, 281
 政府議定134号 (2004年) 226, 230, 245
 世界貿易機関 → WTO を見よ
 全人民所有 15, 31, 54
 戦略投資家 37-39, 41, 44, 58, 60, 185-
 187, 192, 193, 202, 203, 206, 210-212,
 214
 総公司 14, 15, 20, 29, 31, 33, 35, 36, 41-
 43, 46, 47, 49, 50, 52, 55-57, 60, 62,
 71-73, 75, 83, 85, 91, 114, 115, 137,
 150

[タ行]

ダーホイ村 224, 233, 234, 236, 245-247
 多角化 6, 21, 30, 31, 33, 35, 45, 47, 52,
 53, 59, 60, 91, 195
 多角的繊維取決 → MFA を見よ
 タンビン電機 101, 102, 115, 117, 121
 チャンチャイ 7, 9, 10, 17, 18, 26
 中国車 160, 177, 180
 中国ショック 155, 156, 158, 161, 164
 ドイモイ 3, 4, 13-16, 18, 20, 25, 46, 157,
 179, 223, 246
 党中央委員会総会決議 5号 (1993年)
 225, 230

[ナ行]

内務省 56
 二大民間銀行 (二大民間商業銀行)
 189, 196
 二輪車産業 22, 155, 157, 173, 177, 178
 農業・農村開発銀行 → Agribank を見

よ

農村工業 20, 223, 224, 226, 227, 229,
 243, 245, 247
 ——化 224-226, 243

[ハ行]

廃棄物 23, 224, 231, 233, 235, 237, 239,
 242
 ハノイ証券取引センター 95, 97, 115,
 117, 192
 ハノイビール → HABECO を見よ
 非国家経済部門 9, 10, 12, 13, 15, 246,
 270
 ファイナンス・カンパニー 31, 40-44,
 49, 50, 52, 53, 57, 58
 ファンド 22, 42, 106, 108, 109, 116, 117,
 119, 120, 219
 VN インデックス 36, 38, 100, 194
 ブランド 22, 102, 141, 148, 149, 166,
 172, 173, 180
 ——確立 135, 147
 ——構築 166, 168, 169, 171, 172, 177,
 178,
 日本—— 155, 157, 158, 170, 171, 174,
 177, 178, 180
 米越通商協定 → USBTA を見よ
 ベトナム外国貿易銀行 (ベトナム貿易銀
 行) → Vietcombank を見よ
 ベトナム工業規格 233, 243
 ベトナム工商銀行 → Techcombank を
 見よ
 ベトナム国家銀行 → SBV を見よ
 ——法 (1997年) 188
 ——令 (1990年) 188
 ベトナム国家証券委員会 42, 95, 96, 118
 ベトナム省別競争力指標 86
 ベトナム繊維・縫製品輸入監視プログラ
 ム 137
 ベトナム電機産業協会 110, 114, 115
 ベトナム電機・情報総公司 114
 ベトナム投資開発銀行 → BIDV を見よ
 縫製産業 22, 123-125, 131-135, 137-139,
 142, 145, 148-150, 152

法定雇用率 253, 258, 259, 261, 278, 280

——を超える障害者を雇用する企業
252, 253, 255

ホーチミン市証券取引所 36, 49, 95-97,
115, 117, 119, 120, 192, 217

保健省 253, 257, 260

ホンダ（本田技研工業） 155, 160, 161,
164, 165, 168, 170, 180

〔マ行〕

民間経済 9, 12, 16, 24, 69, 264

モノバンクシステム 188, 211

〔ヤ行〕

ヤマハ 161, 165

有限責任会社（有限会社） 7, 9, 16, 25,
26, 30, 31, 47, 55, 83, 87, 91, 117, 235,
239

四大国有銀行（四大国有商業銀行）
186, 188, 189, 196, 198, 200, 205

〔ラ行〕

リサイクル村 23, 223-225, 231-234, 244-
247

レボ取引 195

労働・傷病兵・社会問題省 254, 259, 260,
262

労働力不足 142, 143, 145, 146

さか た しやうぞう
 坂田 正三 (アジア経済研究所地域研究センター主任研究員)
 いし だ あき え
 石田 暁恵 (元アジア経済研究所新領域研究センター主任研究員)
 いしづか ふた ば
 石塚 二葉 (アジア経済研究所開発研究センター研究員)
 はやし ゆう こ
 林 裕子 (Vietwelth Fund Management JSC 投資関係マネージャー [在ホーチミン市])
 ごとう けん た
 後藤 健太 (関西大学経済学部准教授)
 ふじた ま い
 藤田 麻衣 (アジア経済研究所地域研究センター研究員)
 おぎもと よう こ
 萩本 洋子 (野村総合研究所金融戦略コンサルティング二部主任コンサルタント)
 てらもと みのも
 寺本 実 (アジア経済研究所地域研究センター研究員)

—執筆順—

変容するベトナムの経済主体

研究双書No.579

2009年10月30日発行©

定価 [本体3600円 + 税]

編 者 坂田正三

発行所 アジア経済研究所
独立行政法人日本貿易振興機構

千葉県千葉市美浜区若葉3丁目2番2 〒261-8545

研究支援部 電話 043-299-9735
 FAX 043-299-9736
 E-mail syuppan@ide.go.jp
 http://www.ide.go.jp

印刷所 日本ハイコム株式会社

落丁・乱丁本はお取り替えいたします

無断転載を禁ず

ISBN978-4-258-04579-2

「研究双書」シリーズ

(提示した価格は税込み価格です)

566	アジアにおける分権化と環境政策 寺尾忠能・大塚健司編 2008年 206p. 2730円	環境政策における中央・地方関係、地方政府による環境政策の実態、地方レベルでの環境政治の構図など、アジアにおける分権化と環境政策の相互作用を政治経済学的に分析。
567	障害と開発 途上国の障害当事者と社会 森杜也編 2008年 332p. 4410円	アジアとアフリカにおける障害当事者の社会と法制度などを国連等世界の動きも交えて分析・解説。開発学と障害学の双方の視点を踏まえた「障害」への新たな視点を提供。
568	タイ政治・行政の変革1991-2006年 玉田芳史・船津鶴代編 2008年 368p. 4830円	タイは、1991年から2006年9月クーデタまでの15年間に大きく変わった。本書は民主化や経済の中進国化を軸に様変わりするタイの政治・行政を読み解く試みである。
569	開発と農村 農村開発論再考 水野正己・佐藤寛編 2008年 288p. 3570円	グローバリゼーションに巻き込まれる発展途上国の農村社会が直面する課題を、日本の農村社会開発の経験と照らし合わせつつ「生活」の視点から再整理する。
570	アジアにおけるリサイクル 小島道一編 2008年 382p. 4935円	リサイクルに関する取組みが進んでいるアジア地域において、リサイクル産業のフォーマル化、再生資源貿易の拡大への対応が共通の課題となっていることを明らかにする。
571	アジア諸国の鉄鋼業 発展と変容 佐藤創編 2008年 351p. 4620円	昨今変化の著しい鉄鋼業。アジア各国それぞれの現状と課題を発展過程をたどることによって読み解き、鉄鋼業の検討からアジアの産業発展を再考する。
572	韓国主要産業の競争力 奥田聡・安倍誠編 2008年 255p. 3360円	通貨危機を克服した韓国はサムスン、LGなど世界的ブランドを輩出するに至っている。中国に追撃され日本と激しく競合しつつも成長を続ける韓国産業の実力を診断する。
573	戦争と平和の間 紛争勃発後のアフリカと国際社会 武内進一編 2008年 400p. 5355円	アフリカの紛争解決はどう進められてきたのか。平和に向けた国際社会の関与はいかなる成果と課題を残したのか。アフリカの紛争と平和構築を考えるための必読書。
574	台湾の企業と産業 佐藤幸人編 2008年 325p. 4305円	過去20年大きく変容した台湾経済を多面的に分析。地場民間大企業など各種企業、新興製造業の TFT-LCD と携帯電話端末、サービス業では金融と航空貨物に注目した。
575	オーストラリアの対外経済政策と ASEAN 岡本次郎著 2008年 316p. 4200円	オーストラリアの対 ASEAN 政策とその変化を国内外の政治経済ダイナミクスを通して分析し、東アジア統合への参画を模索する同国の対外経済政策を浮き彫りにする。
576	岐路に立つ IMF 改革の課題、地域金融協力との関係 国宗浩三編 2009年 248p. 3255円	アジア通貨危機などの大規模な資本収支危機の経験から、IMFは何を学び、また、学ばなかったのか。IMFの改革に向けた課題、地域金融協力との関係について探る。
577	アジア開発途上諸国の投票行動 亀裂と経済 間 寧編 2009年 332p. 4305円	アジア途上国で有権者は何を基準に政権選択をしているのか。5カ国の定量分析により、政権の経済実績や社会の亀裂の重要性和、先進国との違いを明らかにした。
578	地域の振興 制度構築の多様性と課題 西川芳昭・吉田栄一編 2009年 260p. 3465円	地域興し運動では地元のイニシアチブが重要であるが、同時に外部者の関わり具合が成否の鍵となる。外部者が積極的に関わった各地の運動で、その成果はどう現れたのか。